



Insurance Forum

..

EN EL MARCO DEL G20 ARGENTINA 2018



BUILDING
CONSENSUS FOR FAIR
AND SUSTAINABLE
DEVELOPMENT



Insurance Forum Argentina 2018

© Superintendencia de Seguros de la Nación, SSN.

Esta publicación recopila escritos de aquellos que participaron como disertantes y moderadores del Insurance Forum 2018 en la ciudad de San Carlos de Bariloche, en la Patagonia argentina.

Agradecemos a todos los que hicieron posible este encuentro que quedará en la historia por ser el primer foro de seguros en el marco de G20.

Publicación:

Superintendencia de Seguros de la Nación.
Ministerio de Hacienda de la Nación Argentina.

Coordinación General:

Camila Silva.
Bianca Orlandini.
Malena Kramer.

Traducciones:

Equipo de Comunicación del Ministerio de Hacienda de la Nación Argentina.

Fotografía:

Insurance Forum Argentina 2018, Superintendencia de Seguros de la Nación.

Diseño y diagramación:

Martín Velazquez Dauga.

-

Este libro es de distribución gratuita en su versión impresa y digital. En caso de utilizar el contenido de este material, se ruega citar la fuente y dar aviso a la Superintendencia de Seguros de la Nación Argentina: relacionesinstitucionales@ssn.gob.ar

Superintendencia de Seguros de la Nación www.argentina.gob.ar/ssn

Impreso en Buenos Aires, Argentina // 2019.

Autoridades

Ing. Mauricio Macri
Presidente de la Nación

Lic. Nicolás Dujovne
Ministro de Hacienda de la Nación

Dr. Juan A. Pazo
Superintendente de Seguros de la Nación



Prólogo

El Insurance Forum 2018 se realizó en la ciudad de San Carlos de Bariloche, en la Patagonia argentina, del 24 al 26 de septiembre y reunió a más de 350 referentes del mercado asegurador nacional e internacional. Contó con un mensaje de apertura del Presidente de la Nación Argentina, el Ingeniero Mauricio Macri, con la presencia del Ministro de Transporte de la Nación, Guillermo Dietrich y el Secretario de Finanzas, Santiago Bausili.

Fue el primer encuentro de seguros realizado en el marco del G20, organizado por el gobierno argentino a través de la Superintendencia de Seguros de la Nación y la presidencia argentina del G20. Fue impulsado para reconocer el valor del sector asegurador como un protagonista fundamental del desarrollo de las economías y para posicionarlo en las discusiones de los líderes mundiales.

La agenda del Insurance Forum 2018 se centró en cuatro ejes: la promoción de la inversión a largo plazo en la infraestructura, la construcción de economías resilientes, el seguro 2.0: frente a la disrupción digital y la globalización del seguro.

“Es un hecho histórico que el sector asegurador tenga un encuentro de estas características. Las prioridades del G20 –bajo la presidencia de Argentina– son el futuro del trabajo, la infraestructura para

el desarrollo y un futuro alimenticio sustentable, ejes directamente ligados a la industria del seguro. Eso incrementa la importancia de este encuentro,” aseguró Juan Pazo, Superintendente de Seguros de la Nación.

La organización del Insurance Forum 2018 contó con la colaboración de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico) quien tomó el rol de Secretariado para la jornada de reguladores.

Las reuniones de los días 25 y 26 fueron posibles gracias a la inmensa colaboración y cooperación de la industria aseguradora local e internacional representada mediante la Geneve Association, la Global Federation of Insurance Associations (GFIA), el Comité Asegurador Argentino y las cámaras que lo componen (ADIRA, AVIRA, AACS y UART).

Para ello, se conformó un Comité Ejecutivo integrado por un chairman, Adrián Werthein del Grupo Werthein y cuatro co-chairs, Alejandro Simón (Sancor Seguros), Recaredo Arias (Vicepresidente GFIA), José Cardoso (Presidente IRB Brasil RE) y Toyonari Sasaki (Vicepresidente de Life Insurance Association of Japan).









G20 Argentina 2018



Presidencia Argentina del G20

Prioridades



El futuro del trabajo

Desatando el potencial de la gente.



Infraestructura para el desarrollo

Movilizar el capital privado para reducir el déficit de infraestructura.



Un futuro alimentario sostenible

Mejorando los suelos y aumentando la productividad.

Prioridades: Haciendo nuestra contribución

Nuestra presidencia se enfocó en tres cuestiones clave: el futuro del trabajo, la infraestructura para el desarrollo, y un futuro alimentario sostenible.



El futuro del trabajo: Liberando el potencial de las personas

El cambio tecnológico es extraordinario en su magnitud y en su velocidad. El surgimiento de nuevas tecnologías ha dado lugar al desarrollo de nuevas formas de trabajo que están cambiando rápidamente los procesos de producción en todo el mundo. Esto ofrece enormes oportunidades para alcanzar un desarrollo equitativo y sostenible, pero también presenta desafíos que están ejerciendo presión sobre la agenda del empleo, la protección social y la educación.

Las respuestas de política deben asegurar que la adopción de los cambios tecnológicos no genere exclusión, desintegración social o reacciones adversas. Proveer estas respuestas en forma coordinada también contribuirá a prevenir brechas excesivas en la adopción de tecnología entre países y una creciente desigualdad entre ellos.

Es necesario crear las condiciones para más y mejores empleos. Debemos proveer las herramientas y las habilidades para quienes están buscando un empleo, o para aquellos cuyos empleos están en riesgo de ser reemplazados por la automatización.



Deberíamos explorar iniciativas globales que aseguren que todos tengan la oportunidad de desarrollar todo su potencial para beneficiarse de la nueva era tecnológica.

Intentamos precisar los impactos que el cambio tecnológico está teniendo en la productividad, el crecimiento, el empleo y la desigualdad. Luego de una fase de diagnóstico, exploramos las políticas necesarias para aprovechar las oportunidades y enfrentar los desafíos que presenta la tecnología.

La educación está en el centro de este debate. La educación empodera a las personas para forjar su propio futuro. Permite que puedan crear sus propias iniciativas y formar parte de una ciudadanía activa capaz de contribuir al desarrollo de un mundo que sea a la vez más equitativo y más sostenible.

Hacer que la nueva ola de avances tecnológicos sea lo más inclusiva posible requerirá una considerable inversión en capacitación y actualización de habilidades para la vida y el trabajo. También podrá requerir una adaptación en nuestras políticas fiscales o reformas estructurales. Este es el momento para forjar las oportunidades y las habilidades que prepararán a nuestros ciudadanos para el cambio.

Infraestructura para el desarrollo: Movilizando los recursos para reducir el déficit de Infraestructura

La infraestructura es crucial para el desarrollo. La inversión en infraestructura impulsa el crecimiento y la productividad. Además, la infraestructura provee el acceso físico y digital necesario para que nuestros ciudadanos aprovechen las oportunidades de la economía del futuro.

A pesar de su importancia, la inversión en infraestructura es mucho menor de la que resulta necesaria para sostener un crecimiento vigoroso y hacerlo verdaderamente inclusivo. Según algunas estimaciones, la brecha global de infraestructura proyectada desde ahora hasta el año 2035 asciende a USD 5,5 billones. Al mismo tiempo, bancos e inversores alrededor del mundo disponen de 80 billones en activos, generalmente con bajos rendimientos.

Movilizar la inversión privada resulta fundamental para cerrar la brecha global de infraestructura.

También puede asegurar mejores rendimientos para aquellos que hoy ahorran e invierten. Este objetivo doblemente beneficioso requiere cooperación internacional.

Intentaremos desarrollar la infraestructura como una nueva clase de activos mejorando la preparación de los proyectos, abordando las brechas en los datos sobre su rendimiento financiero, mejorando los instrumentos diseñados para financiar proyectos de infraestructura y procurando una mayor homogeneidad entre ellos.

Desarrollar la infraestructura como una nueva clase de activos se muestra muy promisorio para canalizar los ahorros de hoy hacia la infraestructura pública, los servicios eficientes de transporte, los servicios sanitarios básicos, los flujos de energía y la conectividad digital que harán de cada persona del presente un ciudadano global y trabajador del futuro.



Un futuro alimentario sostenible: Mejorando los suelos y aumentando la productividad

La seguridad alimentaria es un eslabón importante para lograr estabilidad y paz. En ningún otro caso la seguridad y el desarrollo están tan evidentemente interconectados y se refuerzan mutuamente como en los alimentos. Satisfacer las necesidades nutricionales de las poblaciones futuras requiere una manera sostenible de aumentar la productividad agrícola.

Los países del G20 somos actores clave en el sistema alimentario global. Nuestros territorios representan el 60% de las tierras agrícolas totales y son responsables de casi el 80% del comercio mundial de alimentos y productos agrícolas.

Los suelos son un componente clave del medio natural en el que se produce la mayor parte de los alimentos consumidos por la humanidad. Como un recurso limitado y no renovable, es necesario prestarles la mayor atención. Suelos sanos, fértiles y productivos son necesarios para la seguridad alimentaria y la salud humana, y su preservación

resulta crucial para el desarrollo sostenible y para la vida en nuestro planeta.

Aproximadamente 10 millones de hectáreas de cultivos se pierden anualmente debido a la erosión del suelo. La reducción de la superficie disponible para la producción de alimentos causa una degradación irreversible que se vuelve dramática en países en desarrollo o regiones con alta inseguridad alimentaria.

Estamos frente a una valiosa oportunidad para promover un amplio debate acerca de la importancia del manejo sustentable de los suelos. El trabajo en esta cuestión estará orientado a explorar cómo el G20 puede proporcionar la coordinación internacional necesaria para fomentar la colaboración público-privada entre industrias, gobiernos, agencias internacionales, asociaciones de productores agropecuarios y la sociedad civil.

Llegando a todos

Argentina ha invitado a España, Chile y los Países Bajos a participar en las reuniones G20. También hemos invitado a los presidentes de la Comunidad del Caribe (Jamaica), ASEAN (Singapur), Unión Africana (Ruanda) y NEPAD (Senegal). Dado el fuerte énfasis de nuestra presidencia en la inversión en infraestructura, hemos invitado al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y al CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.

También esperamos la continua contribución de los organismos internacionales, incluyendo las Naciones Unidas, el FMI, el Banco Mundial, la OMC, la OCDE, el Consejo de Estabilidad Financiera (FSB) y la OIT.

Las soluciones globales requieren una participación más fuerte y más amplia. Construir consensos para un desarrollo equitativo y sostenible requiere el compromiso no sólo de los gobiernos sino de todos los sectores de la sociedad. Promoveremos un diálogo integral y plural con Business20, Women20, Labour20, Think20, Civil20, Science20 y Youth20.



Presidente Mauricio Macri

Presidente de la Nación Argentina



Hola y bienvenidos a la Argentina.

Espero que la estén pasando bien en Bariloche, una de las muchas maravillas de nuestro hermoso país.

Como saben, las compañías de seguros son uno de los mayores inversores institucionales. Su capacidad para convertirse en fuente de financiamiento de proyectos en la economía real es una oportunidad que debemos aprovechar al máximo. Nuestro desafío es proporcionar condiciones justas y estables a los inversores para que puedan financiar proyectos rentables que contribuyan al desarrollo de nuestras economías, especialmente mediante la reducción de las brechas de infraestructura y la creación de empleos.

Estamos firmemente comprometidos a mejorar las condiciones de vida y las oportunidades de nuestros ciudadanos, especialmente los más vulnerables. Para lograr este objetivo, necesitamos asegurar el financiamiento a largo plazo y construir economías sostenibles y resilientes.

Espero que este foro fortalezca nuestros lazos y nuestra capacidad para trabajar en equipo en los desafíos futuros.

¡Muchas gracias por estar aquí!



Insurance Forum 2018

Porque tenemos la convicción de que el seguro es un pilar de resiliencia económica y social, el resultado de este evento será de valor fundamental a la agenda del G20. A la luz de las prioridades antes mencionadas, creemos que la industria del seguro tiene mucho que aportar. No sólo en su capacidad creativa para desarrollar soluciones innovadoras para las personas y países, sino también como un catalizador de recursos financieros para las empresas en toda la economía. Es el momento de las soluciones creativas, de participar en el diálogo público privado.

El Insurance Forum trata precisamente de eso.

¿Por qué un Insurance Forum?

Objetivos

- **Compromiso G2B**

Queremos mostrar cómo el gobierno y las empresas pueden trabajar juntas en pos de un objetivo común. Esto se logrará escuchando nuestras mutuas preocupaciones y buscando sinergias para lograr un desarrollo sostenible.
- **Un legado para futuros encuentros del G20**

El seguro puede desempeñar un papel estratégico al abordar los desafíos globales.
- **Sumar nuestra voz al liderazgo del G20**

Nuestro objetivo es lograr una contribución tangible en la formulación de políticas globales.

Participación de los mercados de los países miembros de G20

Banco de los Países Bajos (DNB)

1.69% Cuota de mercado **USD 80.1** Mil Millones

Oficina del Superintendente de Instituciones
Financieras (OSFI) // Canadá

2.42% Cuota de mercado **USD 114.5** Mil Millones

Asociación Nacional de Comisionados de Seguros (NAIC)
// Estados Unidos

28.58% Cuota de mercado **USD 1.3** Billones

Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) // Mexico

0.52% Cuota de mercado **USD 24.4** Mil Millones

Banco de Inglaterra / Autoridad de Regulación Prudencial (PRA)

6.4% Cuota de mercado **USD 304.2** Mil Millones

Superintendencia de Seguros Privados (SUSEP) // Brasil

1.54% Cuota de mercado **USD 72.6** Mil Millones

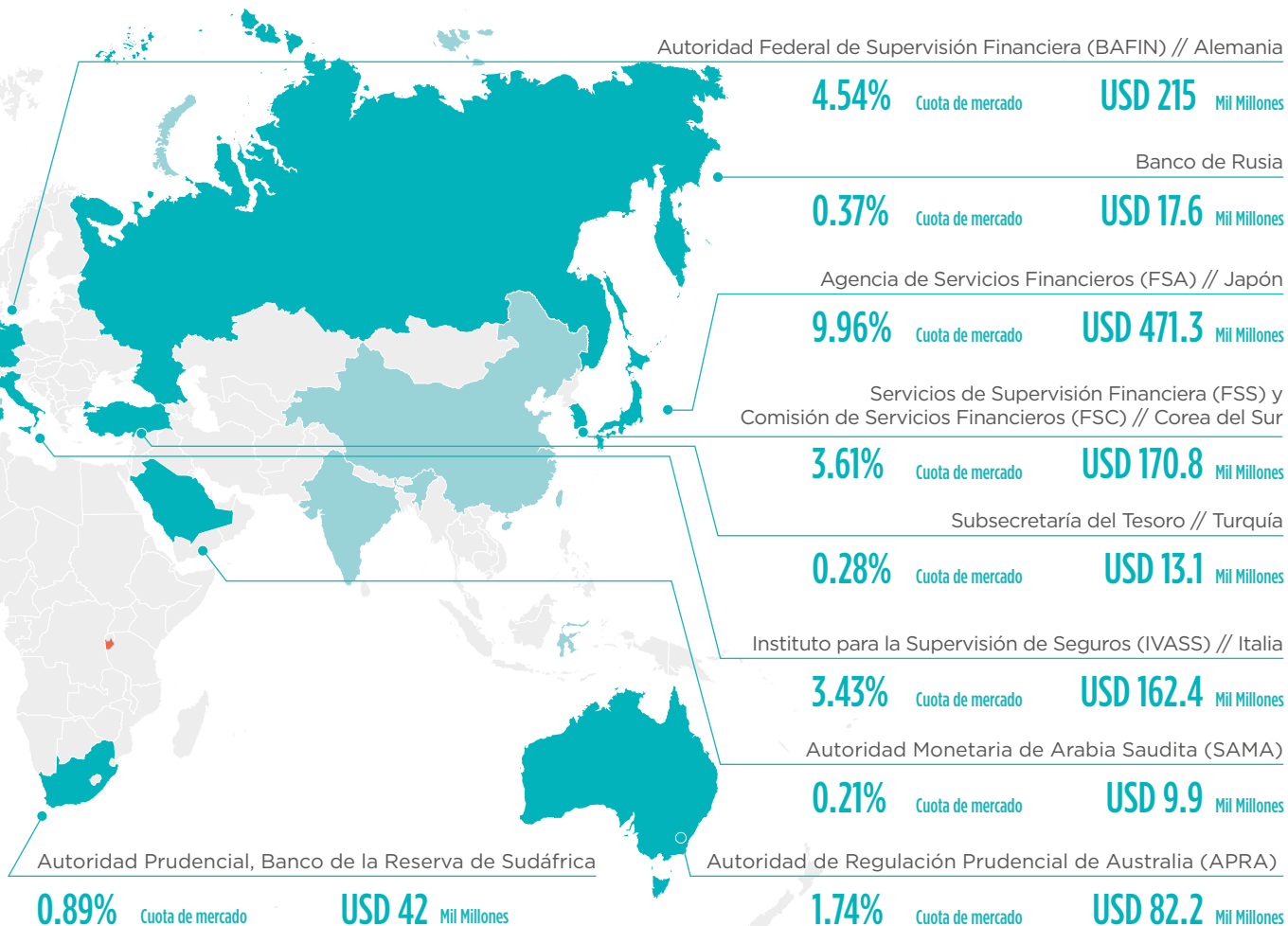
Comisión para el Mercado Financiero (CMF) // Chile

0.25% Cuota de mercado **USD 11.7** Mil Millones

● Miembro confirmado

● Miembro no confirmado

● Invitado confirmado



● Invitado no confirmado ● Invitado financiero

El Insurance Forum, celebrado en el marco de la Presidencia Argentina del G20, fue el primero de su tipo. Nuestra intención fue traer un enfoque práctico a la agenda de los líderes del G20. Con eso en mente, hemos identificado cuatro temas para que nuestro mensaje sea considerado en el alto nivel de la elaboración de políticas públicas.

Promoción de la inversión a largo plazo en infraestructura

Como portadora de riesgo e inversora, la actividad aseguradora es un actor fundamental de la estabilidad financiera. Un marco regulatorio que permita una inversión prudente y sostenible, puede allanar el camino hacia el crecimiento económico, la creación de trabajo y el desarrollo inclusivo.

Construyendo economías resilientes

El seguro puede jugar un rol clave en la transición hacia un modelo económico sustentable a través

de la promoción de la inclusión financiera, y por tanto construyendo un mundo ambiental y socialmente resiliente para las futuras generaciones.

Mediante seguros que sean a la vez equitativos y asequibles, se puede ampliar el alcance de la protección financiera a la población desatendida y a las áreas más propensas a los desastres naturales.

Los mecanismos de distribución y transferencia de riesgos serán importantes para ayudar a las comunidades y economías a enfrentar estas amenazas.

La inclusión financiera es un componente crítico del desarrollo económico sostenible.

Aproximadamente 2 mil millones de personas no usan servicios financieros formales y, en su mayoría, son mujeres. En la actualidad, las mujeres tienen acceso solo al 77% de los servicios financieros que poseen los hombres.

La lucha contra la pobreza y el impulso del crecimiento económico requieren un aumento en el acceso a productos y servicios financieros básicos.

El microseguro, entendido como una herramienta financiera que ayuda a las personas a acceder a la economía formal, tanto a las mujeres como también a la población vulnerable en general, es el primer paso hacia un sistema financiero más inclusivo.

Seguro 2.0: Frente a la disrupción digital

La industria del seguro y los legisladores deberían promover un mejor uso de la tecnología digital a beneficio de los consumidores, como así también del seguro como proveedor de cobertura contra el ciber-riesgo. También es necesaria la sistematización internacional de información sujeto al ciber-riesgo, además de políticas prudentes sobre protección y uso de datos, coordinación y cooperación intersectorial y transfronteriza.

La globalización del seguro

Para lograr una industria sólida que pueda servir como una herramienta sistémica para los muchos desafíos discutidos, las empresas deben maximizar los recursos mediante una adecuada diversificación del riesgo. Para esto, los legisladores deberían promover la equidad y enfoques de mercado abierto.



Dr. Juan A. Pazo

El Dr. Juan A. Pazo es el Superintendente de Seguros de la Nación desde principios de 2017. Es abogado recibido en la Universidad de Buenos Aires (UBA). También se desempeñó como Jefe de Gabinete de la Unidad de Información Financiera entre 2015 y 2017.

Antes de unirse al sector público, Pazo trabajó como abogado y fue director ejecutivo en empresas locales.





Reguladores de seguros G20

“El seguro puede proporcionar respuestas nuevas y creativas a muchos de los desafíos que enfrentan los líderes del G20”.

Juan A. Pazo

Superintendente de Seguros de la Nación



La importancia y el papel fundamental del seguro

La industria del seguro, como inversor institucional esencial, desempeña un papel fundamental para la resiliencia y estabilidad de la economía real, a la vez que actúa como un importante instrumento de protección para individuos y sociedades. Las discusiones relacionadas con el desarrollo sostenible, las barreras a la inversión a largo plazo en infraestructura, la innovación tecnológica y la estabilidad financiera no pueden abordarse por completo sin la voz del seguro. El seguro puede proporcionar respuestas nuevas y creativas a muchos de los desafíos que enfrentan los líderes del G20, no solo a través del desarrollo de productos innovadores para mejorar la capacidad de recuperación económica, sino también como proveedor de recursos para objetivos a largo plazo.

Cuando planificamos el Insurance Forum lo hicimos convencidos de lograr posicionar al sector asegurador (Gobierno e industria) como un participante único y distinto, de cara a los futuros even-

“Me gustaría destacar especialmente el carácter conjunto de este esfuerzo. El Insurance Forum ha sido el resultado del gobierno y el sector privado trabajando juntos”.

tos del G20, fortaleciendo el liderazgo político a través del compromiso internacional.

El mensaje que buscamos transmitir durante el Foro, tanto a nivel nacional como global, es el de concientizar a los líderes sobre los riesgos que surgen de un mundo cada vez más expuesto en términos de estabilidad financiera, eventos naturales, salud y avances tecnológicos, y cómo el seguro puede ser un instrumento que otorga previsibilidad, seguridad económica y jurídica para limitar las consecuencias potencialmente negativas.

El **Insurance Forum** fue, sin lugar a dudas, influyente. La Declaración de Líderes del G20 – Construyendo consensos para un desarrollo justo y sostenible – manifiesta: “10. La infraestructura es un motor clave de la prosperidad económica, el desarrollo sostenible y el crecimiento inclusivo. A fin de

abordar la persistente brecha de financiamiento en infraestructura, reafirmamos nuestro compromiso de atraer capitales privados para la inversión en infraestructura. Para lograrlo, endorsamos la Hoja de Ruta hacia la Infraestructura como una clase de activo y los Principios del G20 para la fase de preparación de proyectos de infraestructura. Estamos tomando medidas para lograr una mayor estandarización contractual, abordar las brechas de información y mejorar los instrumentos de mitigación de riesgos. En congruencia con la Hoja de Ruta, esperamos lograr avances en materia de infraestructura de calidad en 2019”.

Nos encontramos en un momento crucial de la historia, donde las estructuras políticas, económicas y sociales tradicionales están experimentando cambios. Esta situación obliga a diferentes actores políticos y económicos a trabajar juntos para fa-



cilitar fuentes de financiamiento a largo plazo en infraestructura, que contribuyan a un mayor desarrollo y resiliencia en escenarios cada vez más volátiles.

Debo destacar que este encuentro es el resultado del trabajo en conjunto entre el sector público y el sector privado. Estamos orgullosos de lo que hemos logrado a través del respeto mutuo y la comprensión entre los reguladores y la Industria.

El Insurance Forum a realizarse en Japón es la prueba de este esfuerzo y la continuidad que necesitamos para garantizar un legado en futuros eventos del G20, posicionado a la industria aseguradora en las discusiones globales acerca de los desafíos venideros.

¡Espero verlos a todos de nuevo en Tokio!



Construyendo Economías Resilientes

..

Reguladores de Seguros G20

MODERADOR

Astrid Zwick | Secretaria General -
InsuResilience Global Partnership

PANELISTAS

Hiroshi Ota | Comisionado Adjunto de
Relaciones Internacionales - Agencia de
Servicios Financieros (FSA) // Japón

Thomas Sullivan | Director - Reserva
Federal // Estados Unidos

Christiaan Henning | Analista - Autoridad
Prudencial, Banco de la Reserva de Sudáfrica
// Sudáfrica

Gordon Ito | Tesorero y Comisionado -
Asociación Nacional de Comisionados de
Seguros (NAIC) // Estados Unidos

Hannah Grant | Secretaria General - Access
to Insurance Initiative (A2ii)

Kevin Cowan Logan | Comisionado -
Comisión para el Mercado Financiero (CMF)
// Chile



Dr. Astrid Zwick
 Secretaria General - InsuResilience
 Global Partnership

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

El seguro puede jugar un rol preponderante para el crecimiento económico por su capacidad para absorber riesgos y por su papel de gran inversor.

Las consecuencias de los desastres naturales, por ejemplo, pueden causar reducciones significativas del PBI de un país, lo cual desvía el presupuesto del crecimiento económico hacia la recuperación. Mientras que en países de altos ingresos casi la mitad de las pérdidas económicas causadas por desastres se cubren con seguros, en los países de menores ingresos, menos del 5% de las pérdidas son cubiertas por seguros, lo cual deja a los más carenciados sufriendo la peor “brecha de protección”.

La transferencia de riesgo puede ser rentable y eficiente e incentiva la gestión de riesgos y las medidas de adaptación (en particular efectivas en combinación con sistemas de detección temprana y de preparación, reducción de riesgos, redes de seguridad, respuesta, recuperación).

“Se enfatizó el rol del reaseguro debido a su capacidad de solvencia”.

Puntos destacados de la sesión

Los distinguidos panelistas de la sesión acordaron que con cada vez más riesgos de longevidad y de desastres, la brecha de protección es un creciente desafío que debe tratarse.

El rol de los supervisores es clave en la promoción de mercados de seguros equitativos, prudentes y estables para el beneficio y la protección de los asegurados. Se necesitan enfoques proporcionados y apropiados para el acceso a los seguros para las millones de personas y comercios desprotegidos. Se hicieron recomendaciones acerca de la gestión integral de riesgos, de un depósito de datos accesible y del beneficio de las Participaciones Público-Privadas. Se enfatizó el rol del reaseguro debido a su capacidad de solvencia y los panelistas consideraron que era clave una amplia formación de los consumidores en finanzas y concientización del riesgo. Hubo consenso en que en los países de ingresos bajos y medios, la definición de regulación apropiada para el microseguro y su integración en procesos regulatorios al igual que el incentivo de diseño de productos para per-

sonas de bajos recursos puede contribuir al cierre de la brecha de protección.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

Reconociendo el rol crucial que el seguro puede ocupar en la construcción de economías resilientes y en la promoción del desarrollo económico sostenido, un foro de estas características podría realizarse en otras jurisdicciones para posicionar la Supervisión del Seguro y la Industria del Seguro como una contribución fundamental para el debate global.

Puntos destacados del Insurance Forum

La Superintendencia de Seguros de Argentina tomó la iniciativa en resaltar el rol clave del seguro como parte de la Presidencia del G20. El mensaje principal fue el valor del compromiso y del debate permanente a nivel mundial sobre la resiliencia económica, la inversión en infraestructura y la innovación. ■

**Christiaan Henning**

Analista - Autoridad Prudencial,
Banco de la Reserva de Sudáfrica

Recientemente tuve el honor de ser invitado a participar de un panel de debate en la hermosa ciudad de San Carlos de Bariloche, una joya ubicada en la región de la Patagonia argentina.

La Superintendencia de Seguros de Argentina organizó un evento único en paralelo con la Presidencia argentina del G20, un evento con un enfoque pragmático hacia la perspectiva global de la agenda de líderes del G20 con relación a la sostenibilidad.

El panel del cual participé debatió varios aspectos del tema “Construyendo Economías Resilientes” y surgieron varios puntos de vista y discusiones en torno a esta interesante temática. Como resultado, me gustaría compartir algunas de mis opiniones sobre la inclusión financiera, en particular en el contexto del seguro, al tratarse de un elemento crítico en la construcción de economías resilientes.

Proteger la salud y la subsistencia de la sociedad (uno de los pilares de la economía) es crucial para mantener el crecimiento económico y la estabilidad. Desafortunadamente, hay muchas personas en el mundo que carecen de cobertura o tienen un seguro de baja calidad. Los excluidos financieramente están expuestos a las consecuencias generales de estar desprotegidos en períodos de circunstancias adversas, pero también a las consecuencias devas-

tadoras del cambio climático y otras catástrofes. A pesar de que el seguro es un elemento de mitigación de riesgos, es muy poco utilizado y altamente desvalorizado por los mercados de ingresos bajos (es decir, aquellos que probablemente más lo necesitan). La falta de educación financiera y la disponibilidad limitada de productos de seguro de bajo costo adaptados a las necesidades de estos mercados son dos elementos que contribuyen a esta situación desafortunada.

La educación financiera sigue siendo uno de los principales objetivos de un marco normativo inclusivo dado que aspira a crear un creciente apetito por productos de seguro para aquellos que carecen de cobertura al demostrar su valor a largo plazo. También crearía conciencia en torno a productos de seguro que satisfagan las necesidades de aquellos que formen parte de los mercados de bajos ingresos. En Sudáfrica, la necesidad de proveer educación financiera se encuentra dentro de nuestro marco normativo financiero global. Se incluyen objetivos y responsabilidades claras en nuestra legislación, formalizando e incorporando la rendición de cuentas. Creo que este es un paso fundamental para que todos los países aseguren la educación financiera y, a su vez, logren que los productos y servicios financieros adecuados lleguen a los que más lo necesitan.

“Proteger la salud y la subsistencia de la sociedad (uno de los pilares de la economía) es crucial para mantener el crecimiento económico y la estabilidad”.

La educación financiera orientada a mercados de bajos ingresos será redundante si no hay un suministro de productos de seguro de bajo costo que satisfaga las necesidades de los clientes en este sector. Los requisitos normativos y de supervisión, aunque estén justificados, son cada vez más complejos y, por lo tanto, más costosos. Los costos resultantes del cumplimiento de estos requisitos podrían poner trabas a los proveedores de seguros para diseñar y comercializar dichos productos de bajo costo adaptados. Como resultado, el sector del seguro tiende a enfocarse más en los productos y servicios que provee a aquellos que ya están cubiertos y muchas veces se olvida de aquellos que no están asegurados.

En Sudáfrica, se ha avanzado en tratar el tema de la disponibilidad de productos adecuados a bajo

“Entonces, prestemos más atención a ciertas partes de la sociedad, trabajemos juntos para brindar una protección adecuada a los miembros más pobres y vulnerables de la sociedad”.

costo como resultado de la introducción de la nueva Ley de Seguros de 2017 que entró en vigor el 1 de julio de 2018. La Ley presenta un marco prudencial para las microaseguradoras que provee un enfoque proporcional a la supervisión de las empresas con licencia para funcionar como tales. El negocio del microseguro está definido en la Ley e incluye un alcance limitado de productos de seguro que cumplen reglas muy estrictas en términos de complejidad, diseño, distribución y beneficios. El marco prudencial también se ha desarrollado de manera tal que permite menos requisitos de capital y límites a inversiones. Esto es importante para asegurar que los riesgos soportados por estas microaseguradoras sean proporcionales al enfoque normativo y permanezcan dentro del objetivo principal de la supervisión del seguro: la protección de los asegurados.

Pensé en compartir una analogía muy simple que se me vino a la mente cuando contemplaba a la distancia una de las vistas más espectaculares que vi en mi vida. Se me ocurrió desde la comodi-

dad de una silla reclinable del cálido vestíbulo de mi hotel en San Carlos de Bariloche. Contemplando la exuberante vegetación y forestación intacta yacía un gran lago con el agua más limpia y pura que jamás he visto y probado. A la distancia, una cadena de montañas cubiertas con una capa de nieve blanca parecía estar suspendida sobre el lago y me hizo pensar...

Supongamos que la economía es el lago: está provisto del agua de los más grandes ríos y arroyos de las partes más bajas de las montañas, pero también de los arroyos más pequeños que se originan en los picos más altos, allí donde por lo general es difícil y costoso llegar. ¿No querríamos asegurarnos de que incluso aquellas fuentes estén protegidas y cuidadas dada su contribución? Nuestra economía es tan saludable como aquellos pequeños contribuyentes y **jellos son los que pueden hacer la diferencia!**

Entonces, prestemos más atención a ciertas partes de la sociedad, trabajemos juntos para brindar una protección adecuada a los miembros más



pobres y vulnerables de la sociedad. Unámonos como supervisores y participantes de la industria para establecer bases sólidas para sociedades y generaciones futuras y comencemos a construir una economía más sostenible, ladrillo por ladrillo, y a consolidar nuestras acciones en un sector del seguro cada vez más fuerte y resiliente que básicamente contribuye a una economía más fuerte y resiliente, justa y no discriminatoria, para mejorar las vidas de todos los ciudadanos de nuestro increíble planeta.

Gracias a la Superintendencia de Seguros de Argentina por organizar un evento tan emocionante y memorable. Espero que este foro pueda continuar por un buen camino y que muchos países alrededor del mundo puedan seguir compartiendo estas visiones tan profundas y significativas sobre temas relacionados con la sostenibilidad y la inclusión financiera.



**Gordon Ito**

Tesorero y Comisionado - Asociación Nacional de Comisionados de Seguros (NAIC) // Estados Unidos

Promover la resiliencia a través del seguro tiene un impacto significativo sobre la estabilidad de la economía real. Con el creciente costo económico de los desastres naturales y otros eventos catastróficos soportados por las aseguradoras y los asegurados, la importancia de brindar una protección adecuada, justa y accesible para los consumidores, las empresas y las comunidades es crucial. El debate sobre la resiliencia resaltó la necesidad de los supervisores de seguro de brindarles a los asegurados las opciones para protegerse contra riesgos de desastres.

La sesión enfatizó el rol clave que ocupan los supervisores en una mitigación efectiva al incentivar a las legislaturas a que sean proactivas y al educar a consumidores desinformados a protegerse de las pérdidas. Hay una necesidad real de continuar promoviendo la resiliencia con estos debates globales continuos para ayudar a los supervisores, aseguradoras y hacedores de políticas a entender y estar preparados para los riesgos y costos financieros de recuperarse de eventos potencialmente catastróficos. Sin una política adecuada de protección, recuperarse de las pérdidas tiene impactos más amplios en la economía y deja a los más vulnerables sin protección alguna.

Felicitamos al Ministerio de Hacienda de la Argentina y a su Superintendencia de Seguros por cele-

“Sin una política adecuada de protección, recuperarse de las pérdidas tiene impactos más amplios en la economía y deja a los más vulnerables sin protección alguna”.

brar una reunión de participantes del G20, como ser reguladores de seguro, hacedores de políticas e interesados de la industria en ocasión del Insurance Forum 2018. El seguro es un facilitador crucial del crecimiento económico, que mejora el progreso financiero de las economías y consecuentemente la importancia estratégica a lo largo de todo el espectro de la agenda del G20. Creemos que dichos encuentros serán beneficiosos para los líderes del G20, la comunidad internacional, los reguladores del seguro y la industria mundial del seguro.



**Hannah Grant**

Secretaría General - Access to Insurance Initiative (A2ii)

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

El seguro es un ingrediente clave para el desarrollo económico sostenible y el establecimiento de comunidades resilientes. Muchas veces en el debate político mundial se pasa por alto o no se reconoce totalmente el rol fundamental que ocupa el seguro en el manejo, respaldo y sostenibilidad del crecimiento.

Puntos destacados de la sesión

Lo que más me ha llamado la atención del debate del panel fue el abanico de opciones del sector del seguro para contribuir con la construcción de una economía más resiliente. Por medio de los productos y de las actividades de inversión, las aseguradoras pueden ayudar a las sociedades a lidiar con los desafíos que enfrentan, tales como el cambio climático, las catástrofes naturales, las crisis humanitarias y las desigualdades. El supervisor de seguros tiene un papel predominante en la crea-

“Muchas veces en el debate político mundial se pasa por alto o no se reconoce totalmente el rol fundamental que ocupa el seguro en el manejo, respaldo y sostenibilidad del crecimiento”.

ción de un contexto que incentive a las compañías de seguros a ingresar al mercado mientras se protegen a los consumidores (vulnerables).

El Insurance Forum como precedente para el futuro

El Insurance Forum sentó un precedente para un mayor intercambio en el futuro entre las principales partes involucradas del sector del seguro. El foro también sirvió para poner nuevos temas en la agenda de los hacedores de políticas y para fomentar el debate acerca de la forma en que el seguro puede contribuir con estas políticas.

Puntos destacados del Insurance Forum

El entusiasmo compartido de todas las partes involucradas del Foro para garantizar que el seguro realmente pueda hacer la diferencia en la vida de las personas, las empresas y las comunidades.



**Kevin Cowan**

Comisionado - Comisión para el Mercado Financiero (CMF) // Chile

No hay duda de que el sector del seguro ocupa un rol importante en el respaldo de la resiliencia y estabilidad de la economía. Brindar protección financiera a las empresas y a las personas potencia el bienestar y aumenta la producción y la productividad al reducir el impacto de los shocks negativos y al liberar los recursos del costoso autoseguro.

Este rol del seguro como apoyo a la resiliencia es particularmente importante en Chile debido a sus características geográficas. Chile se enfrenta a varios riesgos ligados a catástrofes, con inclusión de altos riesgos de terremotos y tsunamis. La última catástrofe que sacudió a Chile fue el terremoto y el tsunami que le siguió en 2010. Se trató de un suceso importante (de 8.8 en la escala de Richter) y muy costoso. Como resultado de esta tragedia perdieron la vida 500 personas. Los costos ascendieron en total a 30.000 millones de dólares, el 18% del PBI.

El sector del seguro jugó un rol clave al contribuir a la recuperación de la economía chilena luego del terremoto de 2010. Se informaron y pagaron cerca de 220.000 demandas. El 100% de las demandas de viviendas fueron inspeccionadas en 6 meses y el 84% se liquidó en el mismo período. Los pagos de

“Las empresas de seguro pueden ser una importante fuente de financiamiento estable de largo plazo para la inversión”.

seguro alcanzaron los USD 6.837 millones, cerca del 25% de los costos económicos totales¹.

Además de apoyar la resiliencia, las empresas de seguro pueden ser una importante fuente de financiamiento estable de largo plazo para la inversión, lo cual abre una conexión adicional entre el seguro y el crecimiento a largo plazo. Este canal es particularmente relevante en Chile, debido al importante rol de las rentas anuales en el sistema privado de pensiones de Chile.

Las empresas de seguros de vida juegan un rol clave en el sistema privado de pensiones. Cuando una persona se jubila, tiene la posibilidad de comprar una renta anual o puede optar por extraer gradualmente los fondos de sus cuentas particulares. Como resul-

tado, las rentas constituyen el producto más importante para las aseguradoras de vida en Chile (el 80% de las provisiones técnicas), con Activos Bajo Gestión de cerca de USD 65 millones (aproximadamente 20% del PBI). En consecuencia, el sector del seguro juega un rol importante en la deuda corporativa y mercados inmobiliarios comerciales en Chile. En los últimos años, la autoridad de seguros (la Comisión para el Mercado Financiero – CMF) ha tomado varias medidas para facilitar aún más la diversificación de estos activos.

Por último, el sector del seguro puede jugar un rol valioso en el fortalecimiento de las finanzas del sector público. A falta de un seguro, muchos riesgos del sector privado son transferidos al estado. En economías como la de Chile, que enfrenta riesgos importantes de catástrofes, esta transferencia podría afectar las finanzas del sector público o limitar la capacidad del estado para responder frente a eventos de gran magnitud. La esperanza de vida es la segunda fuente más importante de riesgo agregado para las finanzas del sector público en Chile. La esperanza de vida ha aumentado de forma progresiva en Chile en las últimas décadas como resultado de las mejoras en salud, ingresos más altos y por las tendencias globales. El sistema de pensión privado de Chile transfiere una parte significativa de este riesgo a los sectores

¹ “Terremoto 2010”, Superintendencia de Valores y Seguros (current CMF), 2012; http://www.svs.cl/portal/publicaciones/610/articles-15031_doc_pdf.pdf

privados de seguro, de este modo mitigando el potencial efecto sobre las finanzas públicas.

Una adecuada regulación y supervisión es una condición necesaria para que estos beneficios se materialicen. Por un lado, una normativa prudente debe garantizar que el sector del seguro pueda absorber y distribuir de manera adecuada el riesgo materializado.

En Chile, una gran parte del riesgo asociado con catástrofes es reasegurado en los mercados globales (con empresas calificadas BBB o superiores).

Por este motivo, una prioridad clave para la regulación y supervisión en Chile ha sido el reaseguro de riesgos asociados con catástrofes (por ej., la creación de un reglamento con principios clave sobre una política adecuada de gestión del reaseguro e informes estandarizados).

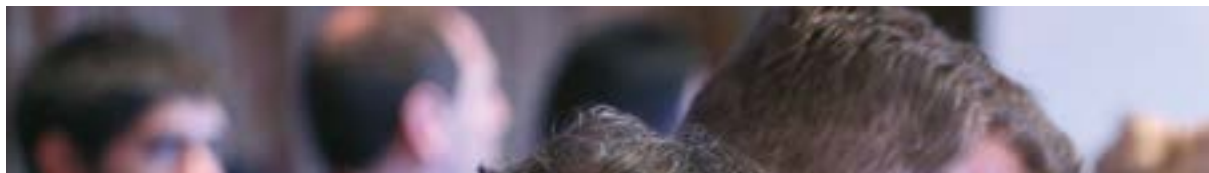
Además, la CMF está trabajando con el gobierno en un proyecto de ley para mejorar sustancialmente la Ley de Seguros actual, incorporando Principios Clave, avanzando hacia un capital basado en el riesgo y fortaleciendo las herramientas de supervisión de la CMF. Al introducir un capital basado en el riesgo, la nueva ley podría facilitar el rol de las empresas de seguro de vida en las finanzas a largo plazo, ya que

“Una prioridad clave para la regulación y supervisión en Chile ha sido el reaseguro de riesgos asociados con catástrofes”.

se permite una colocación de activos más flexible que el enfoque actual basado en el límite.

Por otro lado, la regulación de la conducta debe contribuir con los clientes y las empresas que contraten productos de seguro económicos apropiados para los riesgos con los que se enfrentan. Esto resulta particularmente relevante en economías de ingresos medios tales como Chile donde la educación financiera es más baja y donde sigue habiendo un número significativo de hogares y empresas sin cobertura de seguro.

A pesar de los avances en varias áreas, todavía existen importantes desafíos en Chile en el área del seguro y la resiliencia. Tal como se discutió en el foro, la cobertura de seguro por terremoto es baja en comparación con la de países de altos ingresos como Japón, en particular en hogares sin hipotecas. Esta falta de cobertura es más grave en hogares de



ingresos más bajos y rurales². De forma similar, solo una pequeña porción de las PyMEs se encuentra asegurada contra riesgos asociados con catástrofes.

Como resultado, una gran porción de los costos fiscales que surgieron por el terremoto de 2010 estuvieron asociados con la reconstrucción de hogares sin cobertura, mientras que las PyMEs enfrentaron un shock mucho más severo que las grandes empresas que estaban en su mayoría aseguradas³. Además, también existe potencial para aumentar el seguro en cierta infraestructura del sector público, incluidas escuelas y hospitales. La reciente emisión del bono CAT con el apoyo del Banco Mundial, y en coordinación con Perú, Colombia y México, resulta un avance interesante en esta área.



2 Encuesta CASEN 2011 "Inclusión Financiera," http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/layout/doc/casen/002_resultados_inclusion_financiera_casen_2011.pdf

3 "Plan de Reconstrucción Terremoto y Maremoto del 27 de febrero de 2010 – Resumen Ejecutivo"; Chilean Government, 2010; <http://www.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/pdf/plan-reconstruccion-resumen-ejecutivo.pdf>

Promoción de Inversiones a largo Plazo en Infraestructura

..

Reguladores de Seguros G20

MODERADOR

Ignacio Federici | Auditor Interno -
Superintendencia de Seguros de la Nación
(SSN) // Argentina

PANELISTAS

Steven Dreyer | Director - Oficina Federal
de Seguros Departamento del Tesoro //
Estados Unidos

Rakan Bin Dohaish | Miembro del
Programa G20. Autoridad Monetaria de
Arabia Saudita (SAMA)

Jeremy McDaniels | Secretario General
- Foro de Seguros Sustentables (SIF) //
Naciones Unidas

Michael Consedine | CEO - Asociación
Nacional de Comisionados de Seguros
(NAIC) // Estados Unidos

Else Bos | Directora Ejecutiva - Banco de
los Países Bajos (DNB) // Países Bajos



Rakan Bin Dohaish

Miembro del Programa G20. Autoridad Monetaria de Arabia Saudita (SAMA)

Arabia Saudita se encuentra en medio de un gran esfuerzo para la transición hacia una economía de baja emisión de carbono y para reducir la dependencia de la economía de la producción de petróleo, creando suficientes necesidades de inversión para financiar esta operación.

En las últimas décadas, nuestro sistema de salud se ha beneficiado de la inversión sustantiva del sector privado y público.

El Reino de Arabia Saudita está implementando su Visión 2030. Para que el seguro sea parte de esta Visión, tenemos las siguientes metas:

- Brindar servicios de salud por medio de instituciones públicas para mejorar su calidad y prepararnos para los beneficios de la privatización en el largo plazo.

“Hacer hincapié en la ejecución de las normas de seguro también asegurará un mayor desarrollo y el crecimiento del mercado”.

- Desarrollar un seguro médico privado para mejorar el acceso a los servicios médicos.
- Reducir las pérdidas de tiempo para turnos con especialistas.

El 24 de abril de 2017, el Consejo de Asuntos Económicos y de Desarrollo lanzó diez programas para la Visión 2030. El más importante es el de Desarrollo del Sector Financiero cuyo objetivo es el desarrollo de la economía nacional y contribuye a conseguir los restantes VRP. El rol del Programa es crear un sector de servicios financieros diversificado y efectivo para promover el desarrollo de la economía nacional, diversificar sus fuentes de ingreso y estimular el ahorro, las finanzas y la inversión. El Programa logrará esta ambición si permite que las instituciones financieras apoyen el crecimiento del sector privado, si se asegura la formación de un mercado de capitales avanzado y si se fomenta y permite la planificación financiera, sin obstaculizar los objetivos estratégicos dirigidos a mantener la estabilidad del sector de servicios financieros.

El programa desarrollará un sector del seguro sustentable y floreciente en Arabia Saudita. De este modo, se centra en mejorar el marco normativo actual para impulsar la consolidación y el fortalecimiento de la capacidad de balance. Hacer hincapié en la ejecución de las normas de seguro también asegurará un mayor desarrollo y el crecimiento del mercado.

Como regulador, acompañamos al gobierno en la persecución de los objetivos de su Visión al fijar una base amplia y profunda para el sector del seguro además de asegurar la estabilidad y resiliencia del sector.

En términos de inversión en infraestructura, me gustaría hablar acerca de las principales oportunidades y desafíos que se detallan a continuación que se acordaron en debates generales con los administradores de bienes:

Oportunidades

- Brindar una exposición al riesgo de largo plazo, que se combine con las responsabilidades de las aseguradoras a largo plazo.
- Ofrecer rendimientos más altos que las inversiones tradicionales y monetizar la falta de liquidez de la prima, que las aseguradoras podrán solventar con su capital y capacidad de liquidez.
- Brindar una buena diversidad para los inversores con menos relación directa con los mercados tradicionales.
- Estar respaldados por los reguladores que ofrecen una carga de capital menor para infra fondos e inversiones de deuda que cumplan con cierto criterio.

Desafíos

- Oferta limitada de infra fondos y de deuda que hace difícil el despliegue de activos bajo gestión para la inversión en infraestructura.
- Desde el punto de vista de la ALM, las aseguradoras tradicionalmente invierten más en ingreso fijo y limitan el potencial adicional de volúmenes de capital en infra fondos.
- Para la infra deuda, el spread de los bonos corporativos con perfil de riesgo similar puede

no ser atractivo debido a la falta de equilibrio entre oferta y demanda.

- Los inversores también podrían desanimarse por los costos asociados con la inversión en infraestructura, como ser la diligencia debida, la gobernanza y la presentación de informes.
- La calificación de los criterios de la infraestructura de Solvencia 2 es otro de los desafíos, especialmente para las aseguradoras europeas. La falta de calificación crediticia y características amortizables también desalienta a los inversores para invertir en portfolios de Matching Adjustment.



The logo for the Insurance Forum Argentina 2018. It features a stylized graphic of blue and green circles of varying sizes on the left, resembling a cluster or a globe. To the right of this graphic, the words "INSURANCE" and "FORUM" are stacked in large, bold, blue capital letters. Below "FORUM", the words "ARGENTINA 2018" are written in a smaller, green, sans-serif font.

INSURANCE
FORUM
ARGENTINA 2018





Jeremy McDaniels

Secretario General - Foro de Seguros
Sustentables (SIF) // Naciones Unidas

El Insurance Forum 2018 fue una ocasión importante para avanzar en debates entre supervisores y con la industria sobre el importante rol del sector del seguro al enfrentar nuevos desafíos de sustentabilidad, en particular riesgos físicos y de transición que surgen del cambio climático.

A nivel global, el **Sustainable Insurance Forum (SIF)** y la Asociación Internacional de Supervisores de Seguros arrojaron luz sobre la importancia del cambio climático para la práctica de la supervisión en su Documento sobre Riesgos del Cambio Climático 2018. En el Insurance Forum, la Secretaría del SIF tuvo la oportunidad de compartir percepciones a partir de su compromiso continuo con autoridades de supervisión en el trabajo de cuestiones vinculadas al riesgo del cambio climático.

La transición hacia una economía de bajo carbono conlleva una oportunidad de inversión de USD 26 billones que solo puede lograrse con una significativa redistribución del capital por parte de los inversores institucionales, incluidas las compañías de seguro. La experiencia de las aseguradoras en gestión del riesgo puede ser una contribución fundamental para la mitigación de riesgos físicos vinculados al cambio climático a través de un comportamiento de evaluación de riesgo e inversión.

Pero esto solo puede ser verdaderamente efectivo si existen mecanismos para conectar la gestión de riesgos con la experiencia en modelización del riesgo para la toma de decisiones de inversión.

Sin embargo, la redistribución del capital por parte de las aseguradoras hacia inversiones con bajas emisiones de carbono o “sustentables” puede verse restringida por la falta de opciones de inversión adecuadas, lo cual la mayoría de las veces se encuentra más allá del poder de acción de los supervisores.

En este contexto, hay muchas maneras en que los supervisores pueden colaborar, ya sea mundialmente y de forma local con las instituciones del mercado, para crear un ámbito propicio para la inversión sustentable, entre las que se incluye:

- Fortalecimiento de compromisos de supervisión con empresas sobre temas de cambio climático, con inclusión del tratamiento de riesgos de cambio climático entre las actividades de control, gestión de riesgos, evaluación de riesgo y prácticas y funciones de inversión.
- Recolección de información de participantes del mercado por medio de encuestas y consultas para enfocarse en actividades de supervisión.

“La redistribución del capital por parte de las aseguradoras hacia inversiones con bajas emisiones de carbono o “sustentables” puede verse restringida por la falta de opciones de inversión adecuadas”

- Análisis de marcos normativos para evaluar si existen barreras para la provisión de nuevos productos de seguro relevantes para la inversión sustentable (como ser la infraestructura sustentable)
- Trabajo en conjunto con las autoridades políticas para desarrollar estrategias y marcos coherentes para aumentar la inversión sustentable.

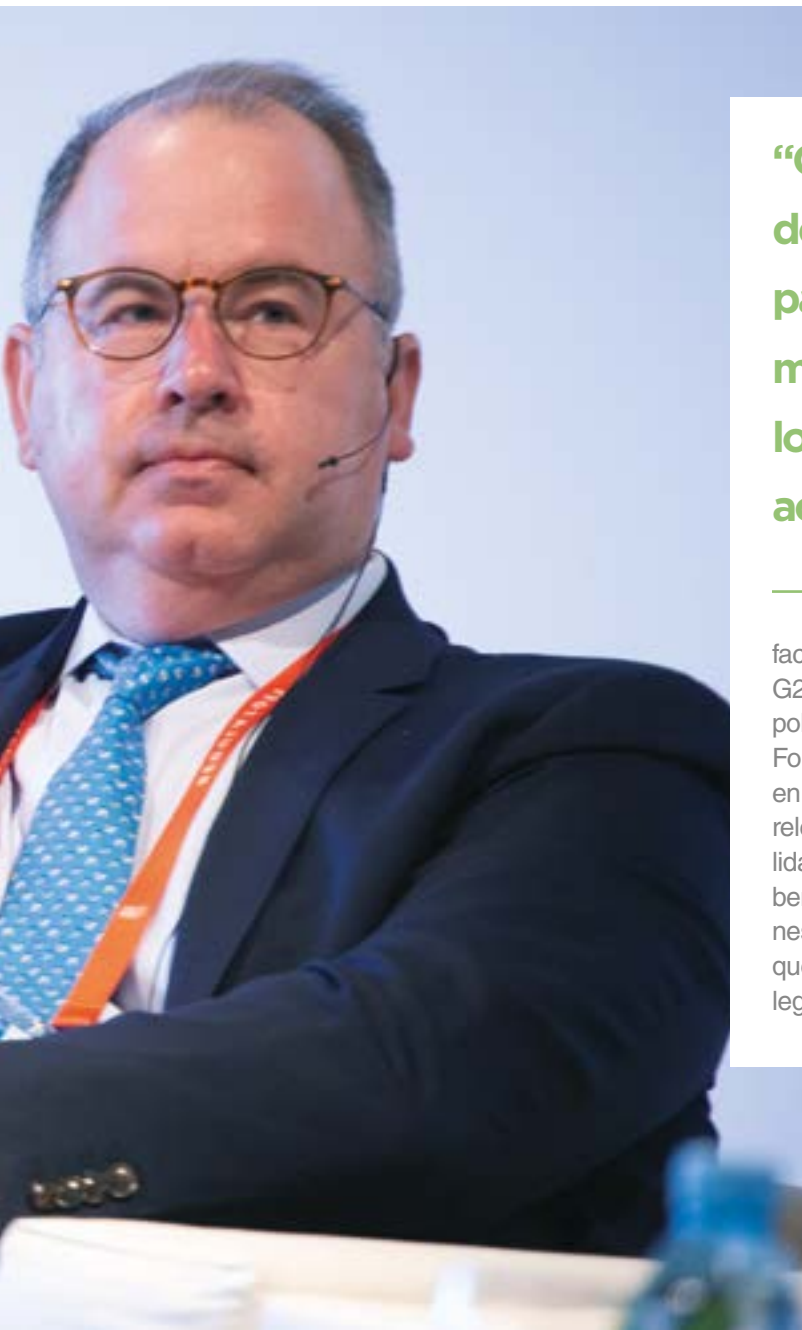
El **SIF** le agradece a la **SSN** la convocatoria al Foro y la invitación a los debates.

La inversión para la infraestructura es una contribución clave para el crecimiento económico sostenible, la resiliencia, la creación de empleos y la prosperidad. Por lo tanto, mejorar la infraestructura de nuestro país es una preocupación importante para los Estados Unidos, así como también para los miembros del G20. Esta sesión fue valiosa en términos de debatir las perspectivas de las aseguradoras interesadas en invertir en proyectos de infraestructura y el marco normativo que permite la inversión en infraestructura a largo plazo. La sesión enfatizó el creciente interés de las empresas de seguro para invertir directamente en proyectos de infraestructura y su rol en la promoción del crecimiento económico. Además, el debate se centró en la importancia de promover la inversión en infraestructura sostenible y a largo plazo por medio de la normativa pertinente y el rol del regulador de seguros en responder los impedimentos normativos que reducen la habilidad de las aseguradoras para invertir. Estos continuos debates a nivel global relativos a la inversión en infraestructura son importantes para seguir tratando la falta de financiación en infraestructura en muchos países y el objetivo común de equilibrar la inversión de la industria y el rol de los reguladores.

Queremos agradecer al Ministerio de Hacienda de Argentina y a su Superintendencia de Seguros por



Michael Consedine
CEO - NAIC



“Creemos en el rol positivo del seguro y en su importancia para tratar los desafíos mundiales relevantes para los miembros del G20 en la actualidad”.

facilitar un diálogo exitoso entre participantes del G20, como ser reguladores de seguro, hacedores de políticas y partes interesadas durante el Insurance Forum 2018. Creemos en el rol positivo del seguro y en su importancia para tratar los desafíos mundiales relevantes para los miembros del G20 en la actualidad. Por esta razón, las futuras reuniones no solo beneficiarán a los líderes del G20 en brindar soluciones basadas en el seguro a problemas globales sino que también facilitará el desarrollo en la supervisión, legislación y en la industria del seguro. ■

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

Las aseguradoras desempeñan un rol vital en la economía real, actuando, por ejemplo, como inversoras institucionales y brindando seguridad de ingresos por medio de productos de seguro de vida y pensiones. Por consiguiente, las decisiones políticas que afectan al sector de seguros pueden incidir en la economía real. Como resultado, la interacción y la involucración con la industria es sumamente importante. Esta interacción sucede a varios niveles: nacional, regional y también mundial. Las reuniones de las partes interesadas de la IAIS constituye un excelente ejemplo de las oportunidades con las que se cuenta en la actualidad para el debate político global entre los supervisores y el sector de seguros.

Puntos destacados de la sesión

Como dije, la interacción y la involucración con la industria son muy valiosas para la confección de políticas. Un buen ejemplo de esto son los debates relacionados con la inversión en infraestructura. A nivel global se le exige cada vez más al sector de seguros que lleve a cabo inversiones en este sentido. Si bien el sector tiene la intención de tener un rol más importante, resulta difícil llevarlo a la práctica. En 2018, el FSB evaluó los efectos de



Else Bos

Directora Ejecutiva - Banco de los Países Bajos (DNB) // Países Bajos

las reformas financieras en los proyectos de inversión en infraestructura. La evaluación establece que si bien las reformas regulatorias pueden tener incidencia en la disponibilidad y en el atractivo de las inversiones en infraestructura, tales reformas quedan subordinadas a otros factores, como por ejemplo al entorno macrofinanciero y a las políticas de gobierno. Los participantes del Insurance Forum reconocieron que la carencia generalizada de proyectos de inversión en infraestructura apropiados, especialmente de aquellos con características de sostenibilidad, constituye un obstáculo de gran envergadura. Asimismo, la inversión en infraestructura ha demostrado que representa un duro reto debido a su complejidad. Más y mejor información, junto con el desarrollo de capacidades podría contribuir a incentivar la inversión en infraestructura.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

Sí, fue un gran acierto de las autoridades argentinas el acercar a los supervisores de seguros y la industria aseguradora. Contar con la presencia de ambas partes fue algo muy valioso. En mi rol de supervisora, tuve la oportunidad de tomar mayor conocimiento de los temas que están en el candelero en el sector y, por su parte, el sector tuvo un mayor acercamiento con el debate político actual.

“Las decisiones políticas que afectan al sector de seguros pueden incidir en la economía real.”

Además, en lo personal el Insurance Forum representó una excelente oportunidad para reunirme con mis pares de todo el mundo y ampliar mi red, luego de ingresar al banco central holandés en junio de 2018. Es por todo esto que espero que las próximas presidencias del G20 sigan este ejemplo y continúen organizando reuniones del Insurance Forum en eventos futuros.

Puntos destacados del Insurance Forum

A pesar de la amplia variedad de participantes y opiniones a veces antagonistas, los participantes, liderados por las autoridades argentinas fueron capaces de volcar los aportes de la reunión en una declaración final para el G20. La declaración contempla los riesgos, retos y oportunidades que van evolucionando a nivel mundial y resalta el importante papel que pueden tener los seguros en este contexto.

Seguros 2.0: Haciendo frente a la disrupción digital

..

Reguladores de Seguros G20

MODERADOR

Conor Donaldson | Asociación
Internacional de Supervisores de Seguros
(IAIS)

PANELISTAS

Hesham Tashkandi | Director General de
Control de Seguros. Autoridad Monetaria
de Arabia Saudita (SAMA)

Michael Sicsic | Autoridad de Conducta
Financiera (FCA) // Reino Unido

Katharine L. Wade | Presidenta
del Comité de Relaciones de Seguros
Internacionales y Comisionada de la
Asociación Nacional de Comisionados de
Seguros (NAIC) // Estados Unidos

Gustavo Adolfo Araujo Caldas |
Analista Técnico y Vice Coordinador de
Relaciones Internacionales - Superintendencia
de Seguros Privados (SUSEP) // Brasil

José J. Riesen Alvarado | Superintendente
de Seguros y Reaseguros de Panamá

Katharine L. Wade

Presidenta del Comité de Relaciones de Seguros Internacionales y Comisionada de la Asociación Nacional de Comisionados de Seguros (NAIC) // Estados Unidos

Con el crecimiento de nuevas e innovadoras tecnologías que impactan en el sector del seguro, la sesión sobre disrupción digital resaltó la manera en que los reguladores podrían trabajar con empresas InsurTech para comprobar que la industria se beneficia de las oportunidades tecnológicas y se asegura que los consumidores sigan protegidos. Se debatió el deseo de incorporar y desarrollar nuevas tecnologías que puedan mejorar la actividad del seguro valorando mejor el riesgo, cumpliendo las necesidades de los asegurados con más eficiencia y menos costo y llevando productos de seguro a poblaciones de bajos recursos.

En la sesión se resaltó que la sociedad entre los reguladores y las empresas InsurTech es una actividad de equilibrio para asegurar que las ideas innovadoras lleguen al mercado y sigan cumplien-

do los estándares normativos que protegen a los consumidores. Es muy importante el debate sobre tecnologías en desarrollo en el mercado del seguro, ya que los avances y las amenazas tecnológicas evolucionan y necesitarán de un diálogo continuo a nivel global.

Agradecemos al Ministerio de Hacienda de Argentina y a su Superintendencia de Seguros por el éxito de las reuniones del regulador y la industria durante el Insurance Forum 2018 del G20. El seguro es una fuerza crucial en el crecimiento de la economía mundial, contribuye al avance financiero de los países y facilita la globalización del mercado de seguros. Creemos que la inclusión del sector en futuras agendas de reuniones del G20 beneficiará a los países miembros del G20 y a los reguladores y mercados alrededor del mundo.

“El seguro es una fuerza crucial en el crecimiento de la economía mundial, contribuye al avance financiero de los países y facilita la globalización del mercado de seguros”.



Gustavo Araujo Caldas

Analista Técnico y Vice Coordinador de Relaciones Internacionales - Superintendencia de Seguros Privados (SUSEP) // Brasil

La industria del seguro ha sido ignorada desde hace tiempo en los debates políticos mundiales, especialmente considerando el rol que ocupa al asegurar la continuidad de las empresas y el bienestar de cientos de millones de personas alrededor del mundo, además de administrar billones de dólares en fondos cada año. Quizás se deba a que el seguro brinda soluciones en lugar de generar problemas.

Es hora de que los gobiernos y otras autoridades supervisoras reconozcan realmente la importancia de este rubro para la estabilidad y el desarrollo económico mundial. Más aun teniendo en cuenta los crecientes desafíos que enfrentan casi todos los sectores económicos.

“Es hora de que los gobiernos y otras autoridades supervisoras reconozcan realmente la importancia de este rubro para la estabilidad y el desarrollo económico mundial”.

A raíz de esto, el primer Insurance Forum relacionado con una Presidencia del G20 que organizó el gobierno argentino en 2018 constituye claramente un hito que servirá de experiencia para el futuro y será una referencia para las próximas presidencias del G20.

Los tres roles del seguro como poseedor de una experiencia única en el análisis del riesgo, como inversor institucional y como proveedor de cobertura lo colocan en una posición ideal para tratar con un mundo cambiante debido a temas relacionados con el cambio climático y los avances tecnológicos que constituyen tanto una oportunidad como una amenaza. El seguro será necesario como nunca

antes. Por lo tanto, las partes interesadas necesitan un foro que esté cerca de los encargados de la toma de decisiones en cada gobierno, donde puedan debatir abiertamente los pasos a seguir y sean escuchadas.

El Insurance Forum 2018 de Argentina marcó un paso en esa dirección, esperemos que sea solo el comienzo de un recorrido largo y fructífero. ■

El papel de un mercado global de reaseguros

..

Reguladores de Seguros G20

MODERADOR

Guillermo Plate | Vicesuperintendente de Seguros de la Nación (SSN) // Argentina

PANELISTAS

Manuela Zweimueller | Autoridad Europea de Seguros y Pensiones de Jubilación (EIOPA)

Roberto Novelli | Jefe de la Oficina de la Secretaría y de la Junta Directiva - Instituto de Supervisión de Seguros (IVASS) // Italia

Mamiko Yokoi-Arai | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD)

Norma Alicia Rosas | Presidenta - Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) // México

Eric A. Cioppa | Superintendente - Asociación Nacional de Comisionados de Seguros (NAIC)

Pensar un desarrollo inclusivo, sostenible y eficiente sin tener en cuenta la industria del seguro es realmente difícil. Sabemos cuáles son los riesgos a los que estamos –cada vez con mayor frecuencia– expuestos y cómo el seguro y el reaseguro son herramientas fundamentales para mitigar su impacto y aumentar la resiliencia de nuestras sociedades.

El Insurance Forum puso de manifiesto la relevancia de la Industria en los desafíos a los que actualmente el mundo se enfrenta y cómo el seguro debe ser un actor clave en la búsqueda de soluciones. Durante todo el evento, supervisores e industria trabajamos en conjunto, identificándonos como un sector único en el escenario de la economía internacional.



Guillermo Plate

Vicesuperintendente de Seguros de la Nación (SSN) // Argentina



“Nuestro principal desafío es lograr el equilibrio y garantizar que las aseguradoras gestionen adecuadamente su riesgo de reaseguro, evitando impedimentos en el acceso a los mercados internacionales”.

Como moderador del panel Globalizing Business, quiero destacar, el papel fundamental del reaseguro en la mitigación de los riesgos causados por desastres naturales y catástrofes provocadas por el hombre.

Por otro lado, en mi rol de Supervisor de Seguros considero que nuestro principal desafío es lograr el equilibrio y garantizar que las aseguradoras gestionen adecuadamente su riesgo de reaseguro, evitando impedimentos en el acceso a los mercados internacionales. Para ello, necesitamos potenciar la cooperación internacional en la supervisión de reaseguros, a través de un mayor intercambio de información, con mercados cada vez más abiertos y transparentes.

Para finalizar, quisiera destacar la reapertura del mercado reasegurador argentino como uno de los principales ejes de esta gestión.

Estamos convencidos de que el crecimiento de la industria indiscutiblemente conlleva a la necesidad de que las reaseguradoras internacionales operen en el país, de manera que el capital internacional brinde mayor capacidad de reaseguro.



**Roberto Novelli**

Jefe de la Oficina de la Secretaría y de la Junta Directiva - Instituto de Supervisión de Seguros (IVASS) // Italia

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

Como se hizo evidente durante el Insurance Forum, se supone (y esperamos que así sea) que el rol del sector de los seguros “en” y “para” la economía crezca, para enfrentar retos y oportunidades, como pueden ser la reducción de las brechas en la cobertura (la longevidad en aumento, acontecimientos naturales, etc.), desarrollar capacidad de recuperación frente a las adversidades y promover el crecimiento sostenible en nuestros países (infraestructura de alta calidad, finanzas orientadas al crecimiento, etc.).

A nivel mundial se da un debate cuyas características varían según la naturaleza específica de cada zona del planeta. El debate se torna más intenso en Europa, dentro del contexto de la revisión del régimen prudencial europeo (Solvencia II).

Puntos destacados de la sesión

Me gustaría centrarme en algunos temas estrictamente prudenciales: la supervisión de reaseguros, como parte del proceso general de supervisión respecto de las empresas de seguros y reaseguros, dentro del contexto de los lineamientos de la

IAIS sobre reaseguros y otras formas de transferencia de riesgos (ICP 13).

Durante la sesión me formularon las siguientes preguntas:

¿Hay riesgo de sobredepender de la supervisión interna de los acuerdos sobre seguros? ¿Es necesario que los supervisores desempeñen un papel de importancia al examinar los acuerdos que hagan las empresas en torno al reaseguro? ¿En qué momento deberían desempeñarlo?

Mi respuesta es no a la sobredependencia. El marco de normas y controles de la gestión de riesgos contempla un sistema integral de pesos y contrapesos, tanto dentro de la empresa como en las relaciones y el flujo de información entre las aseguradoras y los supervisores. Con arreglo a lo dispuesto por el ICP 13, según el marco regulatorio italiano, la supervisión de reaseguros es parte del proceso general de supervisión de las empresas de seguros y reaseguros, especialmente en lo relacionado a la gobernanza, el sistema de control interno y el sistema de gestión de riesgos.

Es responsabilidad del directorio: tomar nota de los objetivos estratégicos y, en consonancia con la polí-

tica de gestión de riesgos, aprobar la política de reaseguros y otras técnicas de mitigación de riesgos.

Las decisiones de gestión deben tomarse siguiendo las políticas adoptadas, y cualquier desviación de tales políticas deberá ser informada cuanto antes al órgano administrativo. Asimismo, existen tareas específicamente asignadas a la función actuarial, a la que se le solicita que expida su opinión respecto de la suficiencia de los acuerdos de reaseguro (por ejemplo, los efectos del reaseguro en las estimaciones de las provisiones técnicas netas de los importes recuperables por medio del reaseguro, la eficacia de los acuerdos suscritos con el propósito de mitigar la volatilidad de los fondos propios), ya sea tanto en condiciones normales como en situaciones de estrés (incumplimiento por parte de la reaseguradora, posible agotamiento del reaseguro).

Los flujos de información adicional hacia el supervisor están previstos en caso que la empresa tenga recurso a tratados de reaseguro no tradicionales, como el reaseguro financiero o el reaseguro finito (los objetivos y las características principales del tratado, procedimientos contables, incidencia económica y financiera, potencial importancia para los propósitos de cumplimiento con los requisitos de la supervisión prudencial).

Tenemos la capacidad y el deber de corroborar el correcto funcionamiento del sistema de gobernanza y el de gestión de riesgos, con inclusión del reaseguro y otras técnicas de mitigación de riesgos, el de poner a prueba a la empresa y a sus representantes de acuerdo a la suficiencia y adecuación de las políticas de reaseguro y su implementación correcta y eficaz (como por ejemplo la transferencia de riesgo real y adecuada) y, en los casos que sea necesario, solicitar medidas correctivas y monitorear su implementación.

El supervisor tiene una amplia gama de herramientas a su disposición: informes descriptivos y cuantitativos de supervisión (QRT – las plantillas de EIOPA que reproducen casi por completo el flujo de datos previstos para la legislación italiana hasta la entrada en vigencia de Solvencia II), flujos específicos de información, solicitudes de documentos, inspecciones y/o reuniones con la gerencia, los auditores, intercambios/cooperación con otros supervisores involucrados en la supervisión del grupo y/o empresas conectadas con la empresa que está siendo supervisada o con la reaseguradora (tomando también en cuenta la naturaleza transfronteriza de muchas operaciones de reaseguro).

Pasando a la segunda pregunta (si los supervisores necesitan asumir un rol más importante en la

“Tenemos la capacidad y el deber de corroborar el correcto funcionamiento del sistema de gobernanza y el de gestión de riesgo”.

evaluación de los contratos de reaseguro de las empresas), diría que depende. Las peculiaridades del mercado nacional de seguros y/o la situación específica de las aseguradoras en particular podrían ser los principales ejes impulsores.

De acuerdo con el principio de proporcionalidad que subyace al marco prudencial de Solvencia II (y nuestro manual de supervisión interno), el supervisor debe jugar un rol mayor en aquellas situaciones donde el resultado de la evaluación general de supervisión haya resaltado temas críticos con relación a la posición financiera (deterioro gradual de la posición financiera) o debilitamiento en el sistema de gobernanza (por ejemplo, en la función actuarial o de gestión de riesgo). Haré una mención especial para la verdadera transferencia de riesgo. La regulación prudencial reconoce totalmente los efectos de la transferencia de riesgos a las reaseguradoras y considera al reaseguro como una parte integral del proceso subyacente en la gestión de riesgos y en la determinación del requisito de capital.

En este contexto, el reaseguro podría perseguir el objetivo de optimizar los requisitos de capital a través de la reducción de riesgos y podría también traer consecuencias importantes sobre la gestión estratégica de los propios fondos debido a que genera una alternativa de “financiamiento” al recurso del mercado financiero.

La importancia estratégica del reaseguro y de las otras formas de transferencia de riesgo ha despertado el interés del sector del seguro y el reaseguro y de los agentes de bolsa, quienes están ofreciendo en el mercado formas cada vez más innovadoras de reaseguro. IVASS evaluó riesgos de vida y riesgos que no son de vida.

Un tema clave para los contratos de reaseguro es que la transferencia del riesgo de seguro podría calibrarse en distintos grados, o puede incluso no haber ninguna transferencia en absoluto, de acuerdo con los diferentes términos y condiciones de los contratos.

Estas soluciones hechas a medida se basan en el perfil de riesgo específico de cada empresa y, por lo tanto, deben tratarse por el supervisor de la misma manera. Debe realizarse un examen en profundidad, caso por caso, para determinar la real transferencia del riesgo del seguro y las impli-

cancias desde un punto de vista financiero, organizacional y contable.

Para tal fin, es importante analizar en profundidad la evaluación de riesgo propio y de solvencia (ORSA, por sus siglas en inglés), la política de gestión de capital, el plan de negocio a mediano plazo y el plan de liquidez.

En virtud de la normativa vigente, la firma de contratos de reaseguro no está sujeta al requisito de notificación previa. Sin embargo, algunas empresas y el IVASS han generado la necesidad de establecer un diálogo previo para la evaluación, caso por caso, de los tratados de reaseguro más complejos.

En algunos casos, las soluciones propuestas no han sido consideradas adecuadas para ser utilizadas como herramienta para la transferencia del riesgo del seguro.

El tecnicismo y las disposiciones contractuales plantean la pregunta de igualdad de condiciones en el tratamiento de dichos instrumentos como técnicas de mitigación de riesgo y, en consecuencia, en las prácticas de supervisión adoptadas en varios países. En este contexto, el IVASS ha comenzado un intercambio de información con otros Supervisores.



**Eric Cioppa**

Superintendente - Asociación Nacional de Comisionados de Seguros (NAIC)

// Estados Unidos

Debido a que los desastres naturales y los provocados por el hombre conllevan pérdidas y costos significativos tanto a nivel local como mundial, la necesidad del reaseguro para brindar capacidad es crucial. Este foro resaltó el importante rol del reaseguro en ayudar a mitigar los riesgos y brindar resiliencia. Lo que es más importante, enfatizó el hecho de que tener un mercado de reaseguro mundial ayuda a diseminar estos riesgos. Esto resalta la importancia del evento en que es necesario para los supervisores entender de qué manera el reaseguro y otras formas de transferencia de riesgos operan y de qué manera las aseguradoras utilizan dichos mecanismos. Por lo tanto, tener una cooperación internacional continua e intercambios de información ayuda a facilitar estos mercados y permite que los supervisores protejan a los asegurados.

Felicitamos al Ministerio de Hacienda de Argentina y a su Superintendencia de Seguros por recibir a participantes del G20, como ser reguladores de seguro, hacedores de políticas e interesados de la industria en reuniones durante el Insurance Forum 2018. Como el sector del seguro juega un rol decisivo en el debate relacionado con los problemas políticos y económicos enfrentados por los miembros del G20 y con el desarrollo de la economía global, es lógico que la industria del seguro se una al debate de agenda del G20.

“Este foro resaltó el importante rol del reaseguro en ayudar a mitigar los riesgos y brindar resiliencia”.

Creemos que un compromiso internacional continuo, como el Insurance Forum, es esencial para el desarrollo y beneficio de la industria del seguro y los miembros del G20.





Jonathan Dixon

Secretario General - Asociación Internacional de Supervisores de Seguros (IAIS)

Comentarios Finales

Como supervisores, reconocemos que nuestro principal objetivo es **contribuir para un mercado del seguro justo, seguro y estable para el beneficio y la protección de los asegurados**. Pero cada vez más supervisores están alzando su voz en debates sobre políticas globales clave.

El Insurance Forum ofreció una oportunidad para tratar más profundamente el rol crucial del reaseguro y la protección de los asegurados ante riesgos, desafíos y oportunidades que evolucionan alrededor del mundo, tales como la resiliencia económica, las contribuciones a la economía real y la promoción del crecimiento sostenible, así como también el apoyo a la innovación.

Para el futuro, tengo la esperanza de que la importancia del seguro para impulsar los objetivos políticos mundiales bajo el G20 continuará reconociéndose y que sus esfuerzos para posicionar la Supervisión del Seguro y la Industria del Seguro como contribuyentes cruciales recibirán un amplio apoyo.

“El Insurance Forum ofreció una oportunidad para tratar más profundamente el rol crucial del reaseguro y la protección de los asegurados ante riesgos, desafíos y oportunidades que evolucionan alrededor del mundo, tales como la resiliencia económica, las contribuciones a la economía real y la promoción del crecimiento sostenible, así como también el apoyo a la innovación”.



INSURANCE FORUM 2018 /



ARGENTINA'S G20 PRESIDENCY





Insurance Forum 2018

COMITÉ EJECUTIVO

Chairman

Adrián Werthein // Grupo Werthein.

Co-chairman

Alejandro Simón // CEO Sancor Seguros.

Co-chairman

Recaredo Arias // Vicepresidente GFIA.

Co-chairman

José Cardoso // Presidente IRB Brasil RE.

Co-chairman

Toyonari Sasaki // Vicepresidente de Life Insurance Association of Japan.

Chairman | Adrián Werthein,
Accionista del Grupo Werthein



Adrián Werthein es accionista del Grupo Werthein, uno de los holdings privados de capitales nacionales más importantes de la Argentina, que además está controlado y desarrollado íntegramente por miembros de la familia. Entre los años 1960 y 1970 la familia Werthein inició su participación en el negocio del seguro a través de la compañía “La Defensa Compañía de Seguros Generales” que luego vendió y también en la Compañía “El Refugio Compañía de Seguros Generales”. Asimismo, a comienzos de la década de 1990, el Grupo Werthein adquirió a través de un proceso de privatización la Caja Nacional de Ahorro y Seguro que había sido fundada en el año 1915. Luego junto al Grupo italiano Assicurazioni Generali controlaron en sociedad las empresas pertenecientes al Grupo Caja: La Caja de Seguros, La Caja de Seguros de Retiro, la Caja Aseguradora de Riesgos de Trabajo y la Estrella Seguros de Retiro; constituyéndose en el mayor grupo asegurador de la Argentina. Durante 20 años (1994-2014) Adrián Werthein fue Presidente de la Caja de Ahorro y Seguro. Actualmente, el Grupo Werthein posee el 100% del ca-

pital de Experta ART S.A, quien ocupa el 4º lugar en el ranking llegando a casi 1 millón de afiliados y cubriendo a más de 100 mil empresas. Adicionalmente, posee la mayoría del paquete accionario de La Estrella S.A. Compañía de Seguros de Retiro. Grupo Werthein fue Accionista de Telecom Argentina, una de las compañías de telecomunicaciones más grandes de América Latina. Adrián Werthein es además Accionista y Vicepresidente de Gregorio, Numo y Noel Werthein (GNNW), Complejo Agroindustrial nacional. Fue Gerente General y Director Delegado del Banco Mercantil Argentino. Es Presidente del Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICyP), Presidente del Congreso Judío Latinoamericano (CJL) y miembro del Comité Ejecutivo del Congreso Judío Mundial. Es miembro de la Comisión Directiva de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, y miembro del Board of Governors de la Universidad de Tel Aviv desde 1977. Anteriormente fue Presidente de la Fundación Ineba (Instituto de Neurociencias de Buenos Aires) y del Grupo Joven de Campaña Unida Argentina - Grupo King David.



Co-chairman | **Alejandro Simón**,
CEO Grupo Sancor Seguros

Alejandro Simón es Actuario graduado con honores en la Universidad de Buenos Aires y Magíster Profesional en Dirección de Empresas, mención Magna Cum Laude en IAE Universidad Austral.

Desde 1998 se desempeña como CEO en el Grupo Sancor Seguros. Simón es presidente de ADIRA (Aseguradoras del Interior de la República Argentina, una de las cámaras de aseguradores más importantes del país), presidente del Consejo Superior de FISO (Fundación Iberoamericana de Seguridad y Salud Ocupacional) y miembro del directorio de la Asociación de Ginebra. También preside CITES (Centro de Innovación Tecnológica, Empresarial y Social), la principal incubadora de empresas de América Latina, que implementa la ideología del one-stop shop para las empresas de base tecnológica. Además, es Co-chair del Insurance Forum del G20.

Antes de formar parte de Sancor Seguros Insurance Group, se desempeñó en las áreas de la calificación del riesgo y la previsión social.

A partir del año 2009 se desempeña como Subdirector de la carrera de Actuario en la Universidad de Buenos Aires (UBA). Además, en el año 2010 asumió como miembro del Comité Académico de la Maestría en Gestión Económica y Financiera de Riesgos de la Facultad de Ciencias Económicas (UBA). Es autor de diversas publicaciones vinculadas al área previsional, y dictó numerosos cursos y seminarios nacionales e internacionales vinculados al área de los seguros, reaseguros, las ciencias actuariales y la responsabilidad social.

Co-chairman | Recaredo Arias,
Vicepresidente GFIA - Global Federation of Insurance Association



Recaredo Arias es egresado de la carrera de Administración de Empresas de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y obtuvo una Maestría en Finanzas y Marketing en el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).

Desde el principio de su carrera ha estado en el sector financiero, específicamente en el sector del seguro. Fue director general de AMIS por primera vez desde 1989 a 1992. También fue director general en varias empresas financieras de seguro tales como Aseguradora Cuauhtemoc de 1992 a 1993, vicedirector de administración y finanzas en Banca CREMI de 1993 a 1994 y director general de Seguros La Territorial (actualmente Insurance QBE) de 1994 a 2001.

Volvió como director de AMIS en 2003. AMIS representa los intereses de la industria aseguradora ante autoridades del sector público, privado y social y proporciona apoyo técnico a sus asociadas para difundir y promover el seguro, participó en las negociaciones del NAFTA, consiguió la implemen-

tación de la normativa de Solvencia II entre las aseguradoras mexicanas, propuso modificaciones al CNSF a favor de las aseguradoras mexicanas y participó en la negociación de la nueva ley de seguros de México (LISF). También participó en el desarrollo del Microseguro en México y Latinoamérica y coordinó un proyecto de IDB-FOMIN-MICROINSURANCE en 6 países que incluyó a 10 empresas de seguro. En 2008, fue secretario general de la Federación Iberoamericana de Empresas de Seguros (FIDES) hasta 2010.

Además, desde 2012 se desempeña como vicepresidente de Global Federation of Insurance Associations (GFIA), la principal organización que representa los intereses de las aseguradoras y reaseguradoras en 61 países. También es presidente del Financial Inclusive Working Group.



Co-chairman | José Carlos Cardoso,
Presidente, IRB Brasil RE

José Carlos Cardoso se recibió de Ingeniero Mecánico en la Universidad de Mogi das Cruzes (UMC), además obtuvo un diploma en Ingeniería en Tasación en la Universidad de San Pablo y un diploma de post-grado en Ingeniería en Seguridad Ocupacional en la Fundación Armando Álvares Penteado (FAAP).

Antes de presidir el IRB Brasil Re, fue presidente de SCOR Brasil, donde era el responsable técnico y operacional de las actividades de reaseguro para toda Latinoamérica y antes había sido director técnico en Munich Re – Brasil.

Co-chairman | Toyonari Sasaki,
Vicepresidente de Life Insurance
Association of Japan



Toyonari Sasaki es vicepresidente de Life Insurance Association of Japan (LIAJ), una asociación comercial que agrupa a todas las aseguradoras de vida que operan en Japón. También es miembro del comité ejecutivo de la Global Federation of Insurance Associations (GFIA), un organismo que representa los intereses de las aseguradoras y reaseguradoras en 60 países a través de sus 41 asociaciones miembro. Se unió a LIAJ en abril de 2016 luego de haber dedicado su carrera al sector público por 40 años. Antes de LIAJ, trabajó en la Jefatura de Gabinete por 6 años, primero como Jefe de Gabinete Adjunto para asuntos internos de 2010 a 2013 y luego como Jefe de Coordinación Interna para el Acuerdo Estratégico Transpacífico de Asociación Económica de 2013 a 2016.

Como Jefe de Gabinete Adjunto para asuntos internos, trabajó para los gobiernos del Partido Democrático y del Partido Democrático Liberal, donde jugó un importante papel en el planeamiento y la coordinación de políticas clave para el Gabinete. Su experiencia en presupuesto, política fiscal y supervisión financiera le permitió coordinar de forma

exitosa el amplio espectro de intereses en los ministerios pertinentes.

Como Jefe de Coordinación Interna para el Acuerdo Estratégico Transpacífico de Asociación Económica, supervisó la coordinación general de intereses de ministros y partes interesadas locales. Participó en el marco del Acuerdo Estratégico Transpacífico de Asociación Económica desde la etapa de pre-negociación hasta las negociaciones formales en la operación de cierre con el Principal Negociador y jugó un rol preponderante para alcanzar el Acuerdo.

Antes de unirse a la Jefatura de Gabinete, trabajó en el Ministerio de Finanzas, donde ganó experiencia en presupuesto, política fiscal y supervisión financiera y adquirió las habilidades necesarias para ejercer la coordinación general del Ministerio. Como director fundador de la División Bancos, supervisó la reciente establecida Agencia de Servicios Financieros y ocupó un rol clave en la superación de la crisis financiera local, en particular al abogar por la cancelación de la deuda impaga y la reestructuración de mega-bancos para volver a estabilizar el sistema financiero.

“Para el sector
asegurador
este encuentro
fue un hecho
histórico”

Adrián Werthein

Accionista, Grupo Werthein.
Presidente del Comité Ejecutivo del
Insurance Forum.



Juntos, construyendo políticas públicas

El Insurance Forum 2018 logró que por primera vez los principales referentes del mercado de seguros a nivel mundial se reunieran en Argentina en un evento impulsado por el Ministerio de Hacienda y organizado por la Superintendencia de Seguros de la Nación, con el objetivo de consensuar y diseñar políticas públicas.

Las prioridades que eligió la presidencia argentina para el G20 durante 2018 fueron el Futuro del Trabajo, la Infraestructura para el Desarrollo y un Futuro Alimenticio Sustentable, y se constituyeron en los ejes que estuvieron directamente ligados con nuestro Foro.

Para el sector asegurador este encuentro fue un hecho histórico, ya que tuvo **un espacio propio de diálogo de donde surgieron las conclusiones que luego fueron elevadas como recomendaciones pragmáticas a la agenda de los presidentes del G20**. Asimismo, fue una oportunidad para mostrar la importancia de la industria del seguro, con capacidad para desarrollar soluciones y como cata-

lizador de recursos financieros para el Gobierno y las empresas.

Hemos sentado un precedente que seguramente se extenderá a lo largo del tiempo ya que este evento se repetirá cada año en los países anfitriones del G20.

Quiero agradecer también muy especialmente a los cuatro co-chairman que acompañaron mi gestión: Alejandro Simon, CEO de Sancor Seguros; José Cardoso, presidente de IRB (Instituto de Reaseguros de Brasil); Recaredo Arias, presidente de GFIA (Federación Global de Asociaciones de Seguros) y Toyonari Sasaki, Vice Chairman de la Asociación de Aseguradoras de Vida de Japón.

“Estamos
abriendo nuestro
país al mundo”

Lic. Guillermo J. Dietrich
Ministro de Transporte



Es muy agradable recibirlos aquí, en este lugar especial, una de las bellezas que tenemos en la Patagonia. Bariloche es uno de los destinos turísticos favoritos de nuestro país, tanto para los argentinos como para aquellos que nos visitan año a año desde todas partes del mundo. Para muchos de ustedes, quizás, esta sea su primera vez en el país, hay muchos lugares muy hermosos que visitar y esperamos que vuelvan una y otra vez.

Los argentinos eligen cambiar. En 2015, los ciudadanos del país optaron por un cambio profundo en Argentina. Por esto es que Mauricio Macri fue electo en 2015 y comenzamos con esta gestión hace tres años. Esta convicción de cambiar fue reconfirmada el año pasado en las elecciones de medio término, donde, una vez más, ganamos esas elecciones. Desde ese momento en diciembre de 2015, comenzamos una transformación muy profunda en nuestro país.

Los argentinos estamos trabajando para tener instituciones más sólidas, estamos luchando firmemente contra la corrupción, siguiendo una política de corrupción cero. En la actualidad, contamos con una justicia independiente con plena libertad para funcionar. Estamos abriendo nuestro país al mundo, ordenando nuestras relaciones con la mayoría de los países, trabajando juntos, dialogando y teniendo un gran apoyo de parte de los países más

importantes del mundo. Contamos con libertad de prensa y, además, dimos inicio al plan de infraestructura más ambicioso de nuestra historia.

Debemos recuperar nuestra infraestructura, debemos reducir el costo logístico, que traba nuestro desarrollo. Tenemos el objetivo de construir el doble de rutas en estos 4-5 años que las construidas en los últimos 65 años. Actualmente se están construyendo 3.000 km de rutas. Estamos construyendo estas rutas con un costo reducido casi en un 50% de lo que el Estado pagaba durante la gestión anterior. Estamos recuperando los ferrocarriles de carga. Argentina tenía una de las más grandes redes de carga hace cien años. Actualmente se están construyendo 16.000 vías y tenemos un proyecto de Participación Público Privada (PPP) para la construcción de 8.000 vías más. Lanzamos el primer programa P3 con mucho éxito. Este contrato de 6.000 millones de dólares se firmó el pasado 31 de julio y las obras comenzarán en estos días. Recibimos ofertas de diez proyectos conjuntos, siete empresas internacionales, 32 ofertas para seis concesiones, 32.000 millones de dólares en ofertas.

Estamos mejorando el transporte público en todo el país. Tenemos la meta de duplicar los pasajeros de vuelos de cabotaje durante estos cuatro años. Aquí

“Todos estos cambios son profundos, con los que queremos hacer de Argentina un país más moderno, justo y mejor integrado al mundo...”

también hay un gran espacio de oportunidades. Las compañías aéreas de todas partes del mundo están viniendo al país, invirtiendo e introduciendo nuevas compañías aéreas en nuestro país. Estamos renovando la mayoría de los aeropuertos de todo el país, tanto en su superficie terrestre como en la aérea. Estamos modernizando nuestros puertos, reduciendo los costos de los puertos, mejorando el acceso a las vías. Sabemos que somos uno de los grandes exportadores de granos del mundo.

Por todo esto, **Argentina es una tierra de oportunidades.** Estoy convencido de que los próximos 20 años serán los mejores 20 años de nuestra historia. Todos estos cambios son profundos, con los que queremos hacer de Argentina un país más moderno, justo y mejor integrado al mundo y, por sobre todas las cosas, un país con grandes oportunidades, con buena gente, con recursos naturales... un país joven.

Existen muchas oportunidades, también en el rol de las compañías de seguros como inversores institu-

cionales. Las compañías de seguros tienen aproximadamente 30 billones en activos y su gestión, lo que las transforma en uno de los inversores institucionales más grandes del mundo. Nuestro desafío es brindar marcos jurídicos predecibles, estables y justos y condiciones favorables al mercado, para garantizar que esas inversiones son vertidas en la economía real en el largo plazo, y de esta manera contribuir con el desarrollo de nuestro país, especialmente al reducir las brechas en infraestructura y creando empleo.

Aquí en Argentina hay muchas oportunidades para todos ustedes. **Concebimos al gobierno, al estado como un facilitador.** Y tenemos los brazos abiertos para recibirlos y ayudarlos a desarrollar sus negocios en nuestro país.

Para terminar quiero decirles gracias una vez más por estar aquí. Muchos de ustedes han viajado desde muy lejos a Argentina. Les agradezco de verdad su presencia en este momento, que vean con sus propios ojos lo que está sucediendo en el

país, como marcha esta profunda transformación. Sabemos que nos esperan grandes retos, pero estamos convencidos de que vamos en la dirección correcta, haciendo lo correcto, siguiendo siempre el estado de derecho, luchando contra la corrupción y trabajando para desarrollar un país más equitativo con oportunidades para todos.

De nuevo, que **entidades como las suyas, formen parte de este proceso, nos ayudará a lograr más rápidamente nuestros objetivos.** Muchas gracias.



Construyendo Economías Resilientes

..

Insurance Forum 2018

MODERADOR

Jonathan Dixon | Secretario General -
Asociación Internacional de Supervisores de
Seguros (IAIS)

PANELISTAS

Rodney Lester | Banco Mundial

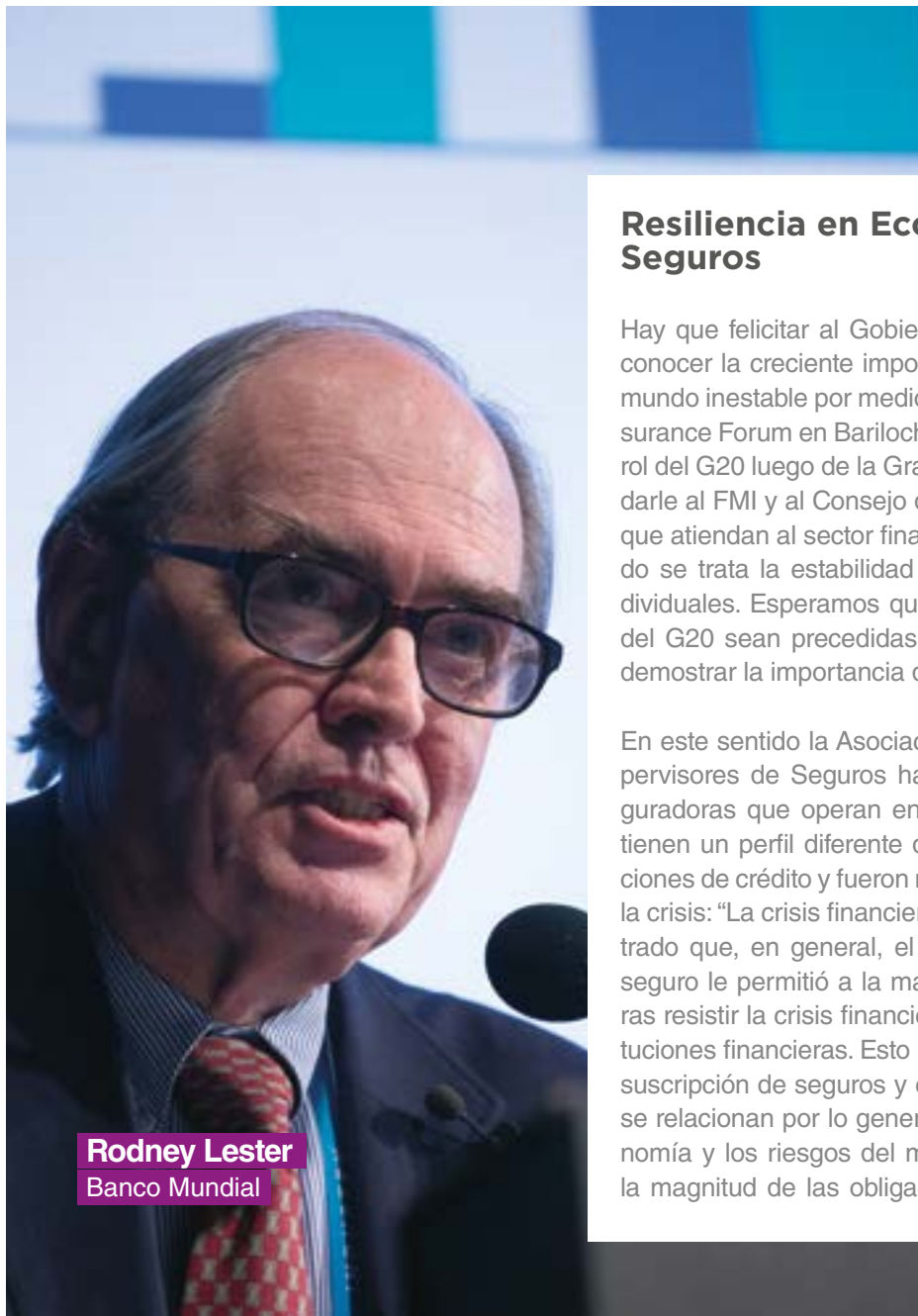
Mike McGavick | Vicepresidente - AXA XL

Toyonari Sasaki | Vicepresidente -
Asociación de Seguros de Vida de Japon
(LIAJ), Co-Chair Insurance Forum

Girish Kulkarni | MD & CEO - Star Union
Dai-ichi Life Insurance

Shaun Tarbuck | CEO - International
Cooperative and Mutual Insurance
Federation (ICMIF)

Marcos Ayerra | Presidente de la
Comisión Nacional de Valores (CNV) //
Argentina



Rodney Lester
Banco Mundial

Resiliencia en Economía y Seguros

Hay que felicitar al Gobierno de Argentina por reconocer la creciente importancia del seguro en un mundo inestable por medio del reciente éxito del Insurance Forum en Bariloche. Esto también refleja el rol del G20 luego de la Gran Recesión al encomendarle al FMI y al Consejo de Estabilidad Financiera que atiendan al sector financiero más amplio cuando se trata la estabilidad financiera en países individuales. Esperamos que las próximas Cumbres del G20 sean precedidas por oportunidades para demostrar la importancia del sector no bancario.

En este sentido la Asociación Internacional de Supervisores de Seguros ha señalado que las aseguradoras que operan en sus áreas tradicionales tienen un perfil diferente de riesgo que las instituciones de crédito y fueron menos afectadas durante la crisis: “La crisis financiera de 2008/09 ha demostrado que, en general, el modelo del negocio del seguro le permitió a la mayoría de las aseguradoras resistir la crisis financiera mejor que otras instituciones financieras. Esto refleja el hecho de que la suscripción de seguros y evaluación de riesgos no se relacionan por lo general con el ciclo de la economía y los riesgos del mercado financiero y que la magnitud de las obligaciones del seguro no se

ven afectadas, en términos generales, por las pérdidas del mercado financiero. Además, las carteras de inversión de las aseguradoras, que son seleccionadas en gran medida para corresponderse con las características subyacentes de las obligaciones correspondientes al seguro, fueron capaces de absorber importantes pérdidas.”¹

¿Por qué es esto importante? Bueno, la habilidad de una economía de absorber el riesgo (con inclusión de los riesgos financieros a largo plazo tales como la jubilación) determina su capacidad para la innovación, y por lo tanto su habilidad para diversificarse. Una economía diversificada es más resiliente y como resultado va por un camino de crecimiento más consistente; es un círculo vicioso.

Si nos enfocamos en los shocks externos, la clave de la resiliencia es la flexibilidad. En primer lugar, flexibilidad en la política monetaria, fiscal y de tipos de cambio; en segundo lugar un marco institucional que pueda responder de forma rápida y efectiva (organizaciones competentes de primera respuesta con inclusión de las EMA y un banco central independiente); en tercer lugar una infraestructura eficiente con inclusión del transporte y las comunicaciones y por último, un sector financiero que pueda aportar

“La habilidad de una economía de absorber el riesgo determina su capacidad para la innovación, y por lo tanto su habilidad para diversificarse”.

fondos en una crisis y en circunstancias normales. En términos de esta última precondition, la señal es que las aseguradoras son un componente crítico de la resiliencia económica:

- Un cuerpo sustancial de investigaciones revisadas sobre comienzos rápidos y lentos de los desastres naturales muestra que las herramientas de riesgo que no incluyen un seguro resultan en un rendimiento económico poco óptimo. Las principales clases de seguro involucrado son los seguros de continuidad comercial y de propiedad a nivel empresarial, coberturas contra catástrofes a nivel país y seguros para la cosecha, el ganado, seguro de salud y seguro de vida para la clase baja trabajadora.

¹ <https://forinsurer.com/files/file00400.pdf>

- Existen menos investigaciones sobre disrupciones de flujos de fondos que surgen de liquidez o disrupciones del ciclo comercial, pero existe evidencia que demuestra que inversores fuertes a largo plazo con inclusión de las aseguradoras de riesgo de vida y fondos de pensión al menos mantenían una liquidez agregada para los mercados de bonos en los Estados Unidos y Europa durante la crisis financiera de 2008 (a pesar de que hubo una rotación del sur al norte en la Unión Europea).
- En términos de la contribución directa del sector del seguro al riesgo sistémico, la Asociación de Ginebra encontró pocos motivos para preocuparse luego de un estudio riguroso² y el Consejo Europeo de Riesgos Sistémicos determinó que las conexiones entre las aseguradoras y los bancos no constituirían una importante fuente de riesgo sistémico³.

El riesgo cibernético es la tercera fuente emergente de shocks externos económicos y es probable que el seguro cibernético se convierta en una importante herramienta macro de resiliencia. La revista Wired ha estimado recientemente que el virus NotPetya que

hizo cerrar varias empresas internacionales importantes, con inclusión de operaciones logísticas de relevancia, cuesta más de mil millones de dólares.

El costo de las operaciones europeas de FEDEX se estiman en 400 millones de dólares y MAERSK sufrió una pérdida similar, sin mencionar la disrupción de las operaciones de sus clientes.

Desafortunadamente, el mercado internacional del seguro se enfrenta a una amenaza para sus importantes roles en lidiar con el riesgo y apoyar el crecimiento. Esto es un incentivo para una medida VAR de solvencia a corto plazo que sea resiliente sobre un modelo financiero desacreditado, ignora las características superiores de retorno de riesgo a largo plazo de acciones y otras clases de activos a más largo plazo y no tiene en cuenta a las características resilientes de flujos de efectivo de aseguradoras bien manejadas en comparación con instituciones de crédito⁴. En los Estados Unidos, de 2007 a 2016 hubo solo un año calendario (el 2008) en el que el sector del seguro no contribuyó al crecimiento del PBI, mientras que el sector bancario solo contribuyó de manera positiva en 3 de esos 10 años. La tasa de

² <https://www.genevaassociation.org/research-topics/financial-stability-and-regulation/insurance-sector-investments-and-their-impact>

³ https://www.esrb.europa.eu/pub/pdf/reports/2015-12-16_esrb_report_annex_2.pdf?750ed37e01e7916c87a28844f7531cbf

⁴ A modo de ejemplo <https://econpapers.repec.org/paper/iepbrief/pb15-5.htm>

“El riesgo cibernético es la tercera fuente emergente de shocks externos económicos y es probable que el seguro cibernético se convierta en una importante herramienta macro de resiliencia”.

deficiencia de las aseguradoras también fue mucho menor que la de los bancos durante dicho período⁵.

El enfoque actual a corto plazo en los países de la Unión Europea ya ha sido testigo de las aseguradoras de riesgo de vida alejándose de los productos de garantía a largo plazo (con excepción de las medidas LTG en el paquete Omnibus II) y de un reciente debilitamiento de los requisitos de solvencia motivado por consideraciones políticas para inversiones clasificadas en infraestructura. Este movimiento ha resultado en vano debido a la falta de suministros y a la capacidad de las aseguradoras fuera del régimen de la UE para aprovechar mejor lo que está disponible. El foco reciente en la actividad basada en la super-

visión y la recuperación/resolución de la estandarización ofrece caminos más adecuados para la Superintendencia de Seguros y con suerte podremos encontrar un enfoque de solvencia menos orientado a los bancos si Solvencia II pasa la revisión. Afortunadamente, varios mercados emergentes, a medida que se encaminan hacia un modelo basado en el riesgo, han decidido aprender de la experiencia de mercados más desarrollados y están tomando enfoques más pragmáticos y no ya tan teóricos.

En términos de un panorama económico más amplio, la evidencia que está disponible en la actualidad y los métodos econométricos modernos apoyan la teoría de que el seguro está a favor del crecimiento económico inclusivo. Los mecanismos de transmisión son muchos e incluyen la transfe-

⁵ Para ver: <https://www.iii.org/sites/default/files/docs/pdf/insurance-driver-econ-grow-th-053018.pdf>

rencia de riesgos, la señalización por medio de la evaluación de riesgos, la provisión de servicios de gestión de riesgos y la garantía de una liquidez continua para los mercados de activos a largo plazo, y en algunos casos para los bancos (por ejemplo las aseguradoras son importantes compradoras de bonos garantizados en algunos mercados). El seguro es el servicio de primera respuesta financiera, pero las consecuencias son mucho más profundas; se necesita mucho menos capital en los hogares y las industrias, se libera la provisión de crédito y se facilita el comercio y la innovación. A un nivel más detallado, hay poca evidencia que confirma que los seguros de la propiedad, de vida y de salud son las clases más importantes que apoyan el crecimiento a corto plazo, los seguros de automotor son los que posiblemente tienen un impacto a más largo plazo.

Sin embargo, el desarrollo de un sector de seguro fuerte no está garantizado y depende de un amplio espectro de factores. Algunos no pueden cambiarse en el corto plazo, si es que alguna vez pueden.

Sin embargo, algunos pueden tratarse por medio de ciertas políticas: baja inflación (la inflación es letal para los ahorros a largo plazo); abundantes fuentes de crédito; un mercado de capitales activo con una curva de rendimiento normal; derechos de propiedad exigibles y tribunales honestos; políticas

“El desarrollo de un sector de seguro fuerte no está garantizado y depende de un amplio espectro de factores”.

impositivas alentadoras; clases profesionales y de gestión fuertes; un seguro de responsabilidad social y general obligatorio; una mínima intervención del mercado, con excepción del seguro contra inundación y terrorismo; un régimen de solvencia apropiado; la capacidad del supervisor para intervenir y remover a jugadores débiles del sistema y un régimen razonable de protección al consumidor.





**Mike McGavick**

Vicepresidente - AXA XL

Construcción de Economías Resilientes

El Insurance Forum del G20 fue un paso importante para tratar una prioridad cada vez más urgente: la creación de economías más resilientes, a nivel local, nacional e internacional.

Solo necesitamos ojear los titulares para reconocer la urgencia del tema y por qué necesitamos tratarlo. En el mundo de hoy tan interdependiente e interconectado, los sucesos que se den en un continente en particular pueden resonar rápida y ampliamente hacia otros lugares. No fue hace mucho, por ejemplo, que las consecuencias económicas de un terremoto se confinaban solo a las áreas donde había impactado directamente.

En la actualidad, leemos acerca de catástrofes en lugares “lejanos” con mucho pesar sabiendo el inmenso sufrimiento humano de los que están en tierra y las consecuencias económicas no solo para la economía local sino también para países y empresas que se encuentran lejos del sitio de destrucción.

Lo que es más importante, sin embargo, es que estas interdependencias también trabajan de otra manera. Mientras que las consecuencias financieras de un desastre natural se sienten más ampliamente

“Hoy en día, se dispone de más recursos, capacidades y experiencia para ayudar a mitigar los impactos.”

hoy en día, también se dispone de más recursos, capacidades y experiencia para ayudar a mitigar los impactos. Claro que el desafío efectivamente es movilizar estos elementos diversos para ayudar a construir economías más resilientes y sostenibles.

Por estas razones es que es tan importante organizar eventos como el G20 Insurance Forum. El Insurance Forum brindó la oportunidad de debatir los tipos de acciones que pueden tomarse de forma colectiva e individual para crear mayor resiliencia al juntar a líderes del gobierno, de organismos multilaterales y del sector privado, junto con expertos en política pública, derecho, ciencia y campos relacionados.

Debido a que esta fue la primera vez que el G20 analizó explícitamente el rol del seguro como promotor del crecimiento y del desarrollo económico, los debates necesariamente se centraron más en establecer un entendimiento común acerca de los temas relevantes y en fijar una agenda para acciones futuras. En este sentido, me sentí alentado por

el consenso emergente en torno a una variedad de temas como ser:

- **Esquemas paramétricos:** Cómo pueden brindar absoluta claridad y certeza sobre lo que desencadena la cobertura del seguro a la vez que brindan una solución rentable para compartir y mitigar un amplio rango de riesgos.
- **Costos inherentes:** Cómo pueden impactar en la disponibilidad de los productos de microseguro y las maneras en que pueden reducirse.
- **Innovaciones:** La oportunidad de utilizar nuevas tecnologías, fuentes de datos y herramientas para desarrollar un entendimiento más detallado acerca de la exposición de un determinado lugar a catástrofes naturales.
- **Abrir mercados:** Cómo las restricciones que enfrentan los reaseguradores en algunos mercados pueden impedir la habilidad de distribuir el riesgo de forma global y aprovechan fuentes alternativas de capital, con inclusión de los Bonos Ligados al Seguro.
- **Compartir conocimiento:** Las oportunidades para transferir el conocimiento y experiencia de la industria de P&C en la gestión y minimización del riesgo, por ejemplo, por medio de códigos de construcción más estrictos y de la adopción del concepto de “reconstruir mejor”.



**Toyonari Sasaki**

Vicepresidente - Asociación de Seguros de Vida de Japon (LIAJ),
Co-Chair Insurance Forum

El **Insurance Forum Argentina** ha sido un paso fundamental para la industria mundial del seguro. Nosotros, The Life Insurance Association of Japan, hemos decidido celebrar otro Insurance Forum el 5 de junio de 2019 en Tokio, siguiendo el legado del Insurance Forum Argentina. Creo que esta es una muestra más de la importancia que tuvo como precedente.

En esta sesión, resalté el impacto del envejecimiento basado en nuestra experiencia en una de las sociedades con más envejecimiento que está entrando en la “era de los 100 años de vida.” En una sociedad que envejece, es crucial que las personas estén bien preparadas para el riesgo de la escasez de bienes durante su vida. Mientras estamos en transición hacia una era de creciente longevidad, podemos llegar a necesitar financiamiento en algún momento de nuestras vidas. Por esta razón, necesitamos hacer algo para prevenir la discrepancia entre la duración de los bienes que tenemos durante nuestra vida y la esperanza de vida.

Al prevenir la escasez de bienes, las aseguradoras se encuentra bien posicionadas para ayudar a las personas en tres áreas que resumiría como las “tres P”: preparación, protección y prevención. En conjunto, el seguro posee una característica única para paliar la escasez de bienes.

Para la preparación, el seguro posee la función de facilitador por naturaleza, motivando a las personas a estar preparadas. Crear tu propio plan financiero es una cosa, pero entender la diferencia entre la vida útil de los bienes y la expectativa de vida y estar preparado para eso es muy importante.

La protección es otro elemento importante. Es necesario tener un seguro adecuado contra cualquier riesgo inesperado que pueda depreciar nuestros bienes. Este ha sido el propósito del seguro durante mucho tiempo, pero su importancia crecerá mucho más en los próximos años.

En cuanto a la prevención, resulta crucial mantener una buena salud para seguir con nuestra vida tal como la planeamos. Brindar incentivos a sus asegurados es un desarrollo orgánico para las aseguradoras, pero tiene mayores implicancias en las finanzas gubernamentales y el bienestar de toda la sociedad.

Sería crucial disponer de políticas o normas que ayuden a que los consumidores hagan uso del seguro de manera más fácil y le permita a las aseguradoras desarrollar ideas innovadoras y modelos comerciales sostenibles. Realmente espero que la industria del seguro dirija su atención a la contribución hacia una era energética de 100 años de vida.

“Nosotros, The Life Insurance Association of Japan, hemos decidido celebrar otro Insurance Forum el 5 de junio de 2019 en Tokio, siguiendo el legado del Insurance Forum Argentina”.



**Girish Kulkarni**MD & CEO - Star Union Dai-ichi
Life Insurance

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

En el espacio de los servicios financieros, los seguros están asociados con la estabilidad financiera, protegiendo tanto los hogares como las instituciones contra los riesgos, como así también desempeñando el rol de inversor en el crecimiento económico. En el escenario económico actual, el rol de los seguros como medio para construir economías sólidas es un aspecto preponderante de las políticas públicas globales. Este resulta ser un tema fundamental de debate tanto para los países desarrollados como en vías de desarrollo, en torno al cual se da un intercambio de experiencias y aprendizajes que resultan particularmente útiles para el diseño de un esquema robusto de políticas económicas. Además, como inversores en el progreso económico, la interconexión entre las aseguradoras con los bancos, los mercados financieros globales y otros intermediarios es significativa desde un punto de vista comercial, económico y del manejo de riesgos.

“En el escenario económico actual, el rol de los seguros como medio para construir economías sólidas es un aspecto preponderante de las políticas públicas globales”.

Puntos destacados de la sesión

La “Construcción de Economías Resilientes” es un tema de debate que se ha ido propagando y ha cobrado mayor profundización. La sesión abordó este tema en diferentes aspectos que son contemplados al momento de confeccionar y ejecutar políticas: la seguridad frente a los riesgos catastróficos, el manejo del paradigma de la longevidad y el rol que desempeña la industria para lograr que los ingresos de jubilación sean más adecuados, los retos a los que se enfrentan las economías emergentes y las decisiones que estos toman al aprender de los errores y aciertos de las economías desarrolladas y los factores del entorno que mejoran el alcance y

la disponibilidad de los seguros. Los conocimientos aportados por los representantes provenientes de distintos lugares y contextos aseguran un intercambio de ideas provenientes de un gran abanico de puntos de vista, algo muy valioso que se pudieron llevar los participantes de la sesión.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

Por ser el primero de su tipo, el Insurance Forum trajo al candelero temas de vital importancia, tanto para el presente como para el futuro, incluso a largo plazo, para que las partes interesadas los tengan en cuenta y actúen en consecuencia. El sector es un participante de vital importancia que contribuye a moldear la economía mundial y las responsabilidades de los hacedores de políticas, los profesionales de la industria y aquellos que la regulan abarcando una serie de cuestiones. Este foro puede tomarse como el sólido comienzo que tanto se necesitaba, y deja la puerta abierta para importante aporte que son las nuevas plataformas para las cumbres económicas que tengan lugar en el futuro.

“El sector es un participante de vital importancia que contribuye a moldear la economía mundial y las responsabilidades de los hacedores de políticas, los profesionales de la industria y aquellos que la regulan abarcando una serie de cuestiones”.

Puntos destacados de la sesión

La gestión del Insurance Forum que se llevó a cabo en Argentina fue impecable: desde la administración del evento hasta el trazado de los temas más importantes para el debate se planearon y ejecutaron de forma más que satisfactoria. La convocatoria de participantes y de público provenientes de los contextos más diversos hizo valioso al diálogo que tuvo lugar tanto en el centro de la escena como en las reuniones informales que sucedieron en sus márgenes. En conclusión, si bien es verdad que los organizadores han probado ser excelentes anfitriones y estar a la altura de las circunstancias, ya resulta más que meritoria la sola idea de crear un foro dedicado exclusivamente a los seguros y así poner de manifiesto la relevancia y la incidencia de este sector en la economía y las políticas públicas a nivel mundial.





Seguridad alimentaria y cuestiones de agricultura

..

Insurance Forum 2018

MODERADOR

Dario Werthein | Grupo Werthein,
Vicepresidente Experta ART

PANELISTAS

Nikhil da Victoria Lobo | Swiss Re

Graham Clark | CEO - Asia Affinity
Holdings Ltd.

Rowan Douglas | Willis Towers Watson
(WTW)

Santiago del Solar Dorrego | Jefe de
Gabinete, Ministerio de Agroindustria //
Argentina

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

La industria de los seguros puede cumplir un rol estratégico en el abordaje de los retos mundiales. Nuestro objetivo es contribuir de forma tangible a la creación de políticas a nivel global. Un diálogo plenamente abierto sobre los retos globales no se puede lograr sin la participación del sector de seguros.

El Insurance Forum emite declaraciones que consolidan la conclusión principal que emana de nuestro diálogo. Estas declaraciones se les transmiten a los líderes de finanzas (Finance Track) del G20 y luego a los presidentes del G20.

Puntos destacados de la sesión

El Desarrollo Agrícola tiene un papel crucial en mejorar la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) al incrementar la cantidad y diversidad de los alimentos como motor de la transformación económica y también debido a que la agricultura es la principal fuente de ingreso para la mayoría de las personas que viven en la extrema pobreza.

El riesgo es inherente a la agricultura en todas partes del mundo. Las incertidumbres siempre presentes respecto del clima, el rinde, los precios, las políticas



Darío Werthein

Vicepresidente de Experta ART
Accionista del Grupo Werthein



de estado, los mercados internacionales y otros factores pueden ocasionar alta volatilidad en los ingresos de los productores agropecuarios. Con frecuencia, en los países en vías de desarrollo los pequeños productores no tienen acceso a productos de gestión de riesgos para protegerse de los embates.

La industria de los seguros es una de las primeras en reconocer los riesgos globales que surgen producto del cambio climático, los desastres naturales, y la falta de seguridad alimentaria. Las aseguradoras hacen que el mundo dirija su atención a las lagunas de protección, es decir, a la diferencia entre las pérdidas económicas reales y las pérdidas aseguradas.

En la actualidad, el 70% de las pérdidas económicas debidas a riesgos naturales siguen sin estar aseguradas y en los países de bajos o medianos ingresos el porcentaje de pérdidas económicas sin asegurar sobrepasa el 90%.

Como respuesta, en lugar de confiar en la vieja modalidad de suscripción de seguros, muchas aseguradoras (la mayoría de las cuales conforman este panel) tienen una visión de futuro al promover una reflexión radical acerca de las prácticas de suscripción, alentando a la industria a redirigir los flujos de capital hacia activos que resistan el cambio climá-

“La industria de los seguros es una de las primeras en reconocer los riesgos globales que surgen producto del cambio climático, los desastres naturales, y la falta de seguridad alimentaria”.

tico e inversiones que propicien la resistencia ante la adversidad.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

El Insurance Forum desempeña un rol crucial como catalizador de las ideas e intereses de la industria de los seguros a nivel internacional.

El Insurance Forum y otros foros afines posteriores tendrán lugar dentro del marco de las reuniones del G20 que se celebrarán en Japón y Arabia Saudita. Confiamos que estas iniciativas se convertirán en un hito histórico para la industria de los seguros.

¿Qué resaltaría usted acerca del Insurance Forum?

El sector de los seguros tiene un valor fundamental debido a su capacidad de desarrollar soluciones y de catalizar los recursos financieros de las empresas y emprendimientos. Es por ello que, por prime-

ra vez en la historia, en el margen del G20 tuvo lugar el Insurance Forum 2018, un evento totalmente dedicado al sector de los seguros, auspiciado por el Ministerio de Hacienda de Argentina.

Destacamos la participación del sector de los seguros para que, junto con los gobiernos, sea posible trabajar por el bien común de nuestras sociedades, por medio de otorgarle a este sector un lugar preferencial como parte única y distinta en los eventos del G20 que tengan lugar en el futuro y darle a la industria de los seguros un canal de comunicación con los líderes del G20.





**Nikhil da Victoria Lobo**

Líder regional (América) y Director
General (Global Partnership) // Swiss Re

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

El seguro es una herramienta de política poderosa para ayudar a la sociedad a ser más resiliente. Lo hace por medio de un mercado basado en el riesgo, de un financiamiento crítico para la reconstrucción y de un incentivo para la preparación. Las herramientas del seguro también reducen la dependencia en costosas deudas post-catástrofe al diversificar el rango de instrumentos macroeconómicos que los legisladores tienen a su disposición.

Puntos destacados de la sesión

La frecuencia y gravedad de eventos climáticos, generados principalmente por el cambio climático es una amenaza existencial a la viabilidad económica de los países. Ningún sector soporta esta carga más intensamente que el sector agropecuario: desde los pequeños productores que enfrentan las adversidades de la volatilidad de los rendimientos de las cosechas hasta los gobiernos que deben incurrir en dolorosos ajustes fiscales cuando las cosechas fallan. Entender la importancia de una gestión de riesgos correcta es clave para el sector agropecuario a nivel mundial, en particular en países en los que una gran parte de la población todavía vive de actividades agropecuarias. El

“La frecuencia y gravedad de eventos climáticos, generados principalmente por el cambio climático es una amenaza existencial a la viabilidad económica de los países”.

seguro podría ser parte de la solución para hacerle frente a estas dificultades ya que le provee al sector agropecuario herramientas tangibles para evaluar el riesgo, realizar una planificación financiera a largo plazo y sostener la inversión.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

El Insurance Forum ha ayudado a los líderes mundiales a entender mejor el importante rol que puede ocupar el seguro para hacer a la sociedad más resiliente. Muchos mercados emergentes enfrentan enormes desafíos para recuperarse luego de catástrofes naturales que conllevan consecuencias negativas duraderas, tales como aumento de la pobreza, desigualdad de ingresos y menos crecimiento económico. El seguro es el mecanismo de respuesta natural ya analizado para planificar tales catástrofes y de esa manera los líderes del G20 se beneficiarían ampliamente teniendo a la industria frente a frente mientras buscan nuevas maneras

para lograr prosperidad e igualdad económica a largo plazo.

Puntos destacados del Insurance Forum

La característica más sobresaliente del Insurance Forum fue el amplio rango de participantes, tanto del sector público como del privado, que permitió un diálogo e intercambio de ideas sólidos. Habiendo reunido a estos participantes en un mismo lugar, el G20 aceleró la jornada que asegurará que el sector del seguro jugará un rol fundamental en el respaldo de la estabilidad financiera a largo plazo de todos los países.



Promoción de inversiones a largo plazo en infraestructura

..

Insurance Forum 2018

MODERADOR

Recaredo Arias | Vicepresidente, Global Federation of Insurance Associations (GFIA) y Director General de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS). Co-Chair Insurance Forum

PANELISTAS

Toshiaki Sumino | Presidente y CEO - Dai-ichi Life Holdings (America del Norte)

Juan A. Pazo | Superintendente de Seguros de la Nación (SSN) // Argentina

Antonio Cassio dos Santos | CEO America y Sur de Europa - Generali

Dorian Grey | Presidente, Starr Indemnity & Liability Company (America Latina)

Anna Maria D'Hulster | Secretaria General - The Geneva Association (GA)



Recaredo Arias

Vicepresidente, Global Federation of Insurance Associations (GFIA) y Director General de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).
Co-Chair Insurance Forum

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

Los inversores institucionales alrededor del mundo tienen USD 80 billones en activos administrados.

Las aseguradoras se hacen cargo de al menos un tercio de ese total (USD 26 billones), con USD 4,6 billones para invertir por año y en su mayoría obligaciones a largo plazo.

En varias jurisdicciones, los hacedores de políticas han desarrollado herramientas enfocadas a fomentar la inversión privada en infraestructura. El entorno normativo, incluidas las reglas prudenciales para la industria, crea barreras para la inversión en infraestructura en varias jurisdicciones. De forma similar, existen crecientes preocupaciones a nivel mundial en torno al desarrollo del Estándar de Capital de Seguro (ICS, por sus siglas en inglés) global y todas las consecuencias imprevistas de la habilidad de las aseguradoras para invertir. Dado el rol clave que juegan las aseguradoras en tales inversiones,

“El entorno normativo, incluidas las reglas prudenciales para la industria, crea barreras para la inversión en infraestructura en varias jurisdicciones”.

los supervisores, reguladores y quienes elaboran las normas deberán evaluar la medida en que las propuestas de normativas facilitan (o dificultan) el potencial de inversión de las aseguradoras.

Puntos destacados de la sesión

Las aseguradoras tienen un interés natural en los activos líquidos a largo plazo, tales como la infraestructura, que se ajusten a sus obligaciones. Las aseguradoras están buscando inversiones alternativas en un contexto de bajas tasas de interés, al mismo tiempo que tienen la obligación con los hacendados de políticas de buscar rendimientos. Las aseguradoras están buscando diversificar sus carteras.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

Tuve el honor de moderar la sesión sobre promover la inversión en infraestructura sostenible y a largo plazo. Creo que el Foro y el mensaje transmitido a los Ministros de Finanzas del G20 es un paso po-

sitivo hacia el avance de la concientización de los líderes del G20 y del Consejo de Estabilidad Financiera acerca del rol fundamental de una eficiente transferencia del riesgo y de las oportunidades que la asociación con las aseguradoras pueden brindar para cubrir las necesidades de la sociedad. Espero que Japón continúe por este camino.

Puntos destacados del Insurance Forum

Fue la primera vez que la Industria del Seguro tuvo un foro en un evento internacional del G20.

Me complace que esto haya ocurrido y espero que el evento de Japón y las próximas presidencias del G20 continúen por este rumbo.



Ha sido un gran placer para mí haber asistido al Insurance Forum 2018 y haberme unido al panel “Promoviendo la inversión sostenible y a largo plazo en infraestructura.” En mi opinión, este era el tema correcto para debatir en un evento de esta envergadura. El debate entre los panelistas, que representaban organizaciones y contextos bien diversos, comenzó en cómo la industria del seguro puede jugar un rol central para establecer una economía global resiliente y, en particular, en inversiones de infraestructura a largo plazo. Existe unanimidad en torno a que las compañías de seguro, con responsabilidades de larga data por naturaleza, pueden jugar un rol importante en las inversiones de infraestructura.

Todos los participantes del Foro deberían tomar nota de las sugerencias y conclusiones para facilitar en mayor grado dichas iniciativas, tal como lo remarcaron varios panelistas, con inclusión de la necesidad recolección de datos, eliminación de impedimentos en regímenes de capital y mecanismos de apoyo gubernamental. Además, el panel



Toshiaki Sumino

Presidente y CEO - Dai-ichi Life Holdings
(America del Norte)

“Existe unanimidad en torno a que las compañías de seguro, con responsabilidades de larga data por naturaleza, pueden jugar un rol importante en las inversiones de infraestructura”.

arrojó luz sobre la necesidad de repensar un mejor equilibrio entre las consideraciones políticas a veces conflictivas, la solidez financiera de las aseguradoras y un número de regulaciones asociadas a ello por un lado y la misión y capacidad de las aseguradoras para contribuir con la sociedad y la economía en general a través de “finanzas sostenibles” por el otro.

Además del panel, el Foro en sí mismo brindó una excelente oportunidad para todos los participantes alrededor del mundo, con inclusión de compañías de seguros, reguladores, asociaciones industriales y consultoras, para reunirse e intercambiar información y opiniones.

Estoy convencido de que el Insurance Forum 2018 en Bariloche, Argentina fue un paso importante para que la industria mundial del seguro demuestre su misión y disposición a contribuir con el bien social alrededor del mundo. Valoro profundamente el trabajo y devoción de las personas encargadas de la organización del evento y espero que este movimiento continúe evolucionando para Japón 2019 y años subsiguientes.

Seguros 2.0: Frente a la disrupción digital

..

Insurance Forum 2018

MODERADOR

Pilar Gonzalez de Frutos | Presidente -
Unión Española de Entidades Aseguradoras y
Reaseguradoras (UNESPA)

PANELISTAS

Luis Enrique Bandera | Presidente -
Federación Interamericana de Empresas de
Seguros (FIDES)

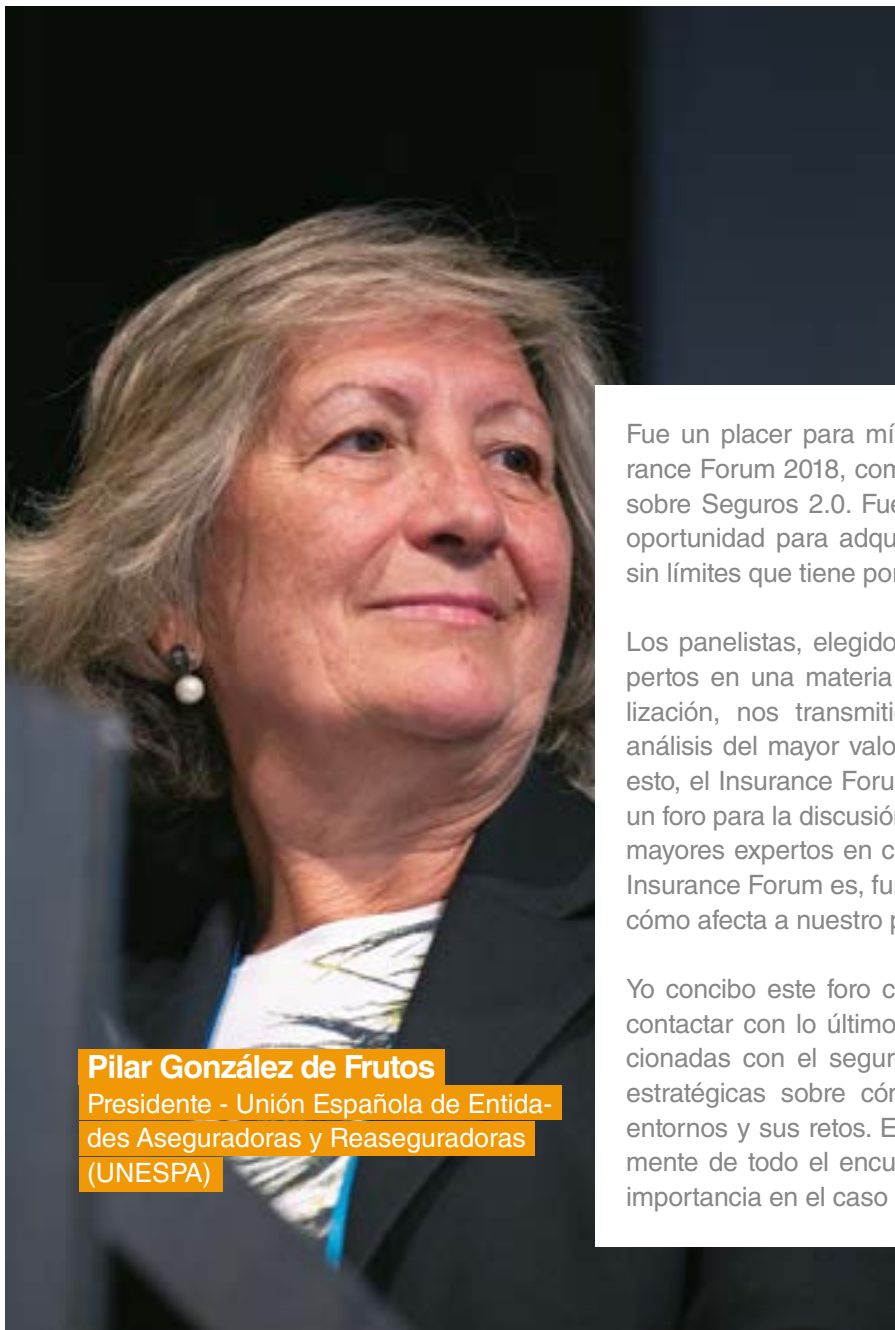
Claudia Dill | CEO - Zurich (América latina)

Bernard Spitz | Presidente - Asociación
Francesa de Seguros (FFA)

Julie McPeak | Presidente - Asociación
Nacional de Comisionados de Seguros
(NAIC)

Romain Launay | COO - SCOR

Eduardo Martelli | Secretario de
Modernización Administrativa de la Nación
// Argentina



Pilar González de Frutos

Presidente - Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras (UNESPA)

Fue un placer para mí estar presente en el Insurance Forum 2018, como moderadora de su panel sobre Seguros 2.0. Fue, también, una valiosísima oportunidad para adquirir la conciencia del futuro sin límites que tiene por delante el seguro global.

Los panelistas, elegidos de entre los mayores expertos en una materia tan crucial como la digitalización, nos transmitieron a todos opiniones y análisis del mayor valor añadido. Pienso que, con esto, el Insurance Forum demostró su papel como un foro para la discusión abierta compuesto por los mayores expertos en cada materia. El objetivo del Insurance Forum es, fundamentalmente, el futuro y cómo afecta a nuestro presente.

Yo concibo este foro como una oportunidad para contactar con lo último en diversas materias relacionadas con el seguro, y para discutir opciones estratégicas sobre cómo gestionar esos nuevos entornos y sus retos. Esto se puede predicar fácilmente de todo el encuentro, pero fue de especial importancia en el caso de la digitalización.

“Lo realmente importante no es saber qué va a pasar, sino ser capaz de reaccionar cuando ocurra.”

Esto es así porque la digitalización es algo que está ya ocurriendo en parte ahora, pero ocurrirá básicamente en el futuro; lo que quiere decir que los aseguradores, los reguladores y los supervisores necesitamos tener una idea clara de sus consecuencias. Necesitamos ser imaginativos, abrir nuestras mentes, y el Insurance Forum hizo su trabajo precisamente en el este terreno.

Una cosa que yo creo que quedó clara durante la discusión es ésta: no debemos obsesionarnos con la idea de avizorar cómo va a ser el futuro. Lo realmente importante no es saber qué va a pasar, sino ser capaz de reaccionar cuando ocurra. Probablemente nadie hoy en día tiene la capacidad de mirar hacia el futuro y describir cómo van a cambiar nuestras vidas, nuestros retos y nuestras he-

rramientas como aseguradores, dentro de veinte o treinta años. Sin embargo, la discusión nos permitió entender que esta falta de conocimiento no es problemática.

El verdadero problema para los aseguradores llegaría el día que perdieran la capacidad de ceñirse a la realidad y ser capaces de reaccionar a nuevos entornos. Un mensaje fundamental que yo creo está embebido en el ADN de este Insurance Forum.



**Claudia Dill**

CEO - Zurich (América latina)

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

Grandes temas y asuntos conceptuales que necesitan tratarse a nivel mundial por todos los actores clave. En mi opinión, el más importante es el conocimiento del cliente. ¿De qué manera realmente podemos entablar una relación con nuestros clientes? Una relación basada no solo en una política o compromiso de la marca sino en un servicio que le agregue valor a las verdaderas y cambiantes necesidades del cliente. Un vínculo basado en la confianza y el valor agregado. Necesitamos dar un paso atrás, o en realidad hacia adelante, y dejar de discutir el análisis y la gestión de riesgos como los únicos temas bajo nuestra responsabilidad.

Necesitamos innovar en la manera en que nos concebimos como una industria. ¿Qué servicio brindamos? ¿Sólo protección frente a una eventualidad? ¿O se trata de algo más profundo, menos comercial y mucho más ligado a las necesidades, condiciones, estilo de vida, etc. del cliente? La innovación parece ser la respuesta. Pero la pregunta es: ¿En qué tenemos que innovar? ¿Sólo en el análisis y desarrollo de un producto? ¿O es el resultado de un enfoque de innovación mucho más profundo? Necesitamos un cambio claro y drástico en la manera en que nos concebimos y nos posicionamos como industria en

“Necesitamos que nuestro enfoque avance y evolucione del producto al cliente, de las transacciones a los servicios y de la protección a la prevención y mitigación. Este es un cambio conceptual y fundamental que la industria tiene que hacer para permanecer vigente.”

el mundo actual. Necesitamos que nuestro enfoque avance y evolucione del producto al cliente, de las transacciones a los servicios y de la protección a la prevención y mitigación. Este es un cambio conceptual y fundamental que la industria tiene que hacer para permanecer vigente.

¿Qué le gustaría resaltar de lo debatido en la sesión?

Dos temas que han originado gran debate entre los panelistas fueron la disrupción digital y la construcción de economías resistentes. Además, el panel del cual tuve el agrado de participar (Haciendo frente a la disrupción digital. El futuro del seguro.) sirvió como puntapié para el debate de los temas que realmente importan, como los mencionados anteriormente. Se arribó a la conclusión de que el proteccionismo no es la mejor forma de fomentar el desarrollo de nuestro sector y que tanto el proteccionismo como el populismo son claros síntomas de que existen pocas personas con acceso a los bienes y servicios y que tenemos que hacer algo al respecto. Se necesita de un cambio para que el crecimiento social y económico no sea solo una posibilidad para algunos pocos.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

En mi opinión sí. Necesitamos continuar debatiendo temas en común, tal como lo mencioné con anterioridad: reglamentación, conocimiento del cliente, desarrollo de la innovación de productos y servicios y transparencia. Y muchos otros temas relevantes para nuestra industria y en particular para nuestros clientes y socios comerciales. Además, quedó claro el importante rol que ocupa el seguro en el desarrollo de la sociedad en su conjunto. Existe un claro rol social de lo que hacemos que necesita destacarse más. El seguro ofrece certezas en un mundo de incertidumbres. Contribuye con la movilidad social mientras crea la base para el ahorro y la protección de la creciente clase media, lo cual se ve claramente en América Latina.

Puntos destacados del Insurance Forum

La cantidad de gente que se sumó al evento. Eso es para destacar. Un buen balance entre representantes de la industria y reguladores. También podemos destacar el espíritu entusiasta del público que pareció haber disfrutado tanto del contenido del foro como de los alrededores y el servicio de la organización. Salió todo muy bien. ■







Romain Launay
COO // SCOR

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

Con compromiso y colaboración, el seguro tiene el potencial para brindar soluciones a los desafíos más grandes e importantes con los que se enfrenta el mundo actualmente.

El calentamiento global podría incrementar la frecuencia y la intensidad de los desastres naturales, lo cual requerirá de una fuerte cobertura de seguro, en particular para las poblaciones de las regiones más vulnerables del mundo. Estos factores climáticos cambiantes, combinados con una creciente población mundial, presionarán a la producción agropecuaria y generará preocupación en torno a la seguridad alimenticia.

El seguro puede ayudar a los agricultores a resistir las consecuencias de malas temporadas de cosecha al brindar el financiamiento necesario hasta que lleguen mejores cosechas.

En virtud de que los gastos de salud representarán cada vez una mayor parte del PBI mundial, el seguro será una pieza fundamental para ayudar a los gobiernos a encontrar soluciones duraderas para combatir la significativa presión sobre la política

fiscal. El envejecimiento de la población mundial también requerirá de asistencia a largo plazo y sin seguro los gobiernos no tendrán el financiamiento necesario para cubrir estas necesidades.

Estos son solo algunos ejemplos de los temas en los cuales el seguro juega un rol principal en los debates entre los gobiernos, reguladores y jugadores de la industria.

Puntos destacados de la sesión

El debate del panel “Seguro 2.0: Enfrentando la disrupción digital” brindó una mirada fascinante en cómo las sociedades avanzan. Las acciones implementadas por el gobierno argentino para digitalizar sus servicios públicos fueron impactantes.

Habiendo trabajado en el gobierno de mi propio país durante la última década, sé de primera mano el desafío que conlleva un cambio cultural tal.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

El nuevo formato inaugurado por el Insurance Forum es altamente relevante. Coordinar un evento con una reunión del G20 envía una fuerte señal de

“Las acciones implementadas por el gobierno argentino para digitalizar sus servicios públicos fueron impactantes”.

que el seguro es parte de la agenda de todos los líderes mundiales, dado que puede ofrecer soluciones a algunos de sus mayores desafíos.

Sinceramente espero que el Insurance Forum continúe con sus acciones valiosas y mantenga los avances positivos que ha creado.

Puntos destacados del Insurance Forum

Por medio de los debates profundos y del tiempo dedicado a charlas informales entre sesión y sesión, el Insurance Forum les permite a los participantes crear lazos duraderos. La reunión de los representantes de la industria, funcionarios del gobierno y reguladores es exactamente lo que se necesita para impulsar la política mundial.



Luis Enrique Bandera

Presidente - Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES)

La actividad aseguradora cumple un rol insustituible en el mundo. Gracias a la protección que otorga a las personas, familias y empresas se pueden desarrollar todas las actividades, generándose un crecimiento continuo. Las aseguradoras son uno de los principales inversores institucionales del mundo.

Con sus reservas y capital propio financian a las personas, empresas y a los estados en proyectos de inversión de corto y largo plazo. Es por ello que son actores globales y relevantes a la hora que los gobiernos y el sector privado diseñan políticas de desarrollo de largo plazo.

En las sesiones del Forum organizado por el Ministerio de Hacienda y la Superintendencia de Seguros de la Argentina, se abordaron temas cruciales vinculados con la construcción de economías resilientes; aspectos del desarrollo agrícola y su importancia en el suministro de los alimentos necesarios para la población mundial; las inversiones en infraestructura y el aporte que pueden realizar las aseguradoras en el crecimiento de los países; la disrupción digital, panel en el cual tuve el honor de participar junto con destacados oradores y el rol de las reaseguradoras en un mercado global.

Esta es la primera vez que el sector asegurador mundial participa en el marco de un evento del G20.

“Las aseguradoras son uno de los principales inversores institucionales del mundo”.

Este hecho no solo es destacable, sino que constituye, en mi opinión, uno de los acontecimientos más relevantes del seguro en las últimas décadas. El Forum nos permitió compartir presentaciones, propuestas y planes futuros a más de 300 integrantes del mundo asegurador durante dos días y medio. Participaron integrantes del sector privado y público representados por los supervisores de diversos países. Vaya la felicitación de FIDES al Superintendente Juan Pazo.

Esperamos que este evento se constituya en el inicio de una participación y colaboración permanente del seguro mundial con los países y temas relevantes en cada uno de los encuentros futuros del G20.

■



El papel de un mercado global de reaseguros

..

Insurance Forum 2018

MODERADOR

Eric A. Cioppa | Superintendente -
Asociación Nacional de Comisionados de
Seguros (NAIC)

PANELISTAS

José Carlos Cardoso | Presidente - IRB
Brasil Re. Co-Chair Insurance Forum

Anja Biendarra | CEO - Munich Re Bogotá

John M. Huff | Presidente & CEO -
Association de Seguros y Reaseguros //
Bermudas

Alejandro Simón | CEO - Sancor Seguros.
Co-Chair Insurance Forum

Francis Bouchard | Relaciones Públicas y
Comunicacion - Zurich


Jonathan Dixon | Secretario General -
Asociación Internacional de Supervisores de
Seguros (IAIS)

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales


La industria del seguro juega un rol social fundamental para la evaluación y gestión de riesgos, para las personas, las empresas y la comunidad entera. Como tal, el sector tiene una amplia percepción en el debate político actual a nivel local, regional y global. Desde el cambio climático y el riesgo cibernético hasta el futuro del trabajo y temas de envejecimiento, el sector del seguro tiene un análisis basado en el riesgo que combina el análisis de datos de vanguardia con un entendimiento de primera línea de las preferencias del cliente y marcos normativos.

Estamos mejorando nuestros pronósticos y la modelización de riesgos, profundizando nuestro compromiso en temas sociales e incrementando nuestra colaboración con hacedores de políticas. Estamos continuamente ejerciendo nuestro rol como principales inversores institucionales para promover prácticas sustentables.

En resumen, el sector del seguro se encuentra a punto de jugar un rol profundamente crucial para ayudar a los hacedores de políticas a tratar algunos de los riesgos más complejos con los que se enfrenta el mundo en la actualidad. Para tal fin, ne-

A close-up photograph of Francis Bouchard, a man with short brown hair and glasses, wearing a dark suit and a white shirt. He is looking slightly to the right of the camera with a thoughtful expression. His hands are clasped together in front of him. The background is dark and out of focus.

Francis Bouchard
Relaciones Públicas y
Comunicación - Zurich



“El sector del seguro se encuentra a punto de jugar un rol profundamente crucial para ayudar a los hacedores de políticas a tratar algunos de los riesgos más complejos con los que se enfrenta el mundo en la actualidad”.

cesitamos trascender nuestro enfoque tradicional sobre aspectos normativos locales y dedicarnos de lleno a ampliar el rol que ocupamos para fomentar una sociedad más inclusiva y resiliente.

Puntos destacados de la sesión

En mi opinión, lo que resalto de la reunión es el reconocimiento de que el sector del seguro puede y debe contribuir a debates que no sean solo acerca del marco normativo y el régimen de capital. Esto se notó particularmente en las sesiones que trataron las economías resilientes, la infraestructura y la globalización, donde conversamos acerca de la necesidad de superar la fragmentación normativa y reconocer el rol que los programas de seguro multinacionales planean para facilitar las cadenas de valor globales.

Los participantes identificaron las oportunidades de impacto y los desafíos que enfrentamos al optimizar nuestro rol de gestores de riesgo de la sociedad. Además, en la sesión digital surgieron preguntas profundas acerca del impacto de la nueva información, la movilidad y las capacidades informáticas sobre el tradicional modelo de “indemnización luego del siniestro” y la fidelización que podemos crear en nuestros clientes al movernos a un modelo de prevención del riesgo.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

Si, totalmente. La industria ha aumentado su compromiso con instituciones multilaterales, en especial en el área climática. Tomemos por ejemplo al Global InsuResilience Partnership del G20 y sus ambiciosas metas para expandir el uso y el impacto de los mecanismos de seguro. El Insurance Forum ha extendido esos asuntos a otros temas globales como inversión en infraestructura, digitalización, resiliencia económica y comercio internacional. Estos no son temas que normalmente el sector del seguro trata junto con organizaciones multilaterales y por suerte el Foro demostró el valor que dichos debates pueden tener, tanto para el sector como para los hacedores de políticas.



Puntos destacados del Insurance Forum

Primero y principal el espíritu colaborativo y el foco orientado a la acción puesto a tono con “estos temas nos conciernen a todos”. Eso representa un gran logro y es exactamente como los participantes tanto del sector público como del privado necesitarán plantearse sus respectivos roles si vamos a brindar soluciones significativas a estos desafíos. Por supuesto que Bariloche también fue memorable y me dejó con una sensación de querer volver pronto, ¡pero sin una agenda ocupada!







Alejandro Simón
CEO - Sancor Seguros.
Co-Chair Insurance Forum

El rol del seguro en el debate sobre políticas globales

A lo largo de los diferentes paneles pudimos deliberar sobre el rol significativo del seguro en el debate de política global. El seguro contribuye a la creación de economías resilientes y estables ya que proporciona protección financiera a los individuos, así como también a los negocios. Juega un rol clave en el desarrollo de la agricultura, la cual resulta imprescindible- particularmente en los países desarrollados- para la mejoría de la Seguridad Alimentaria y Nutrición. A su vez, la industria del seguro ha logrado tener un rol como inversor institucional, contribuyendo así a la economía real.

Además, ocupa una posición desafiante y determinante en el eje de la disrupción digital, dado que la digitalización de la economía ofrece un espectro de nuevas oportunidades.

Puntos destacados de la sesión

El mercado reasegurador contribuye a la asequibilidad de seguro primario, así como también a la diversificación de riesgos transfronterizos.

El rol sobresaliente de la tecnología ha proporcionado cambios en los paradigmas en términos de

“El rol sobresaliente de la tecnología ha proporcionado cambios en los paradigmas en términos de relaciones con los canales de distribución de reaseguro”.

relaciones con los canales de distribución de reaseguro, permitiendo así a los agentes a avanzar hacia negocios directos. Aun más, la tecnología ha incrementado la asegurabilidad dado que ofrece la posibilidad de asegurar riesgos que parecían estar fuera del alcance de cobertura.

Existen iniciativas en marcha con el fin de mejorar la sustentabilidad y promover la mitigación del riesgo, y no hay nada mejor que una reducción en el costo para incentivar a las personas a disminuir el riesgo.

Para incrementar los niveles de protección del seguro es necesario contar con un mejor conocimiento financiero, además del respaldo del gobierno en lo que respecta a un entorno político estable, un

alineamiento del marco legal y la norma, el acceso a información sobre riesgos catastróficos, y el desarrollo de buenas PPP.

El Insurance Forum como precedente para el futuro

Lo creo con certeza. Anhele que se convierta en el primero de muchos encuentros de este tipo; pues ha sido un evento que nos permitió reunirnos, analizar los tópicos más importantes para nuestra industria y nos brindó la posibilidad de instalar en agenda temas relevantes para alimentar las discusiones del G20.

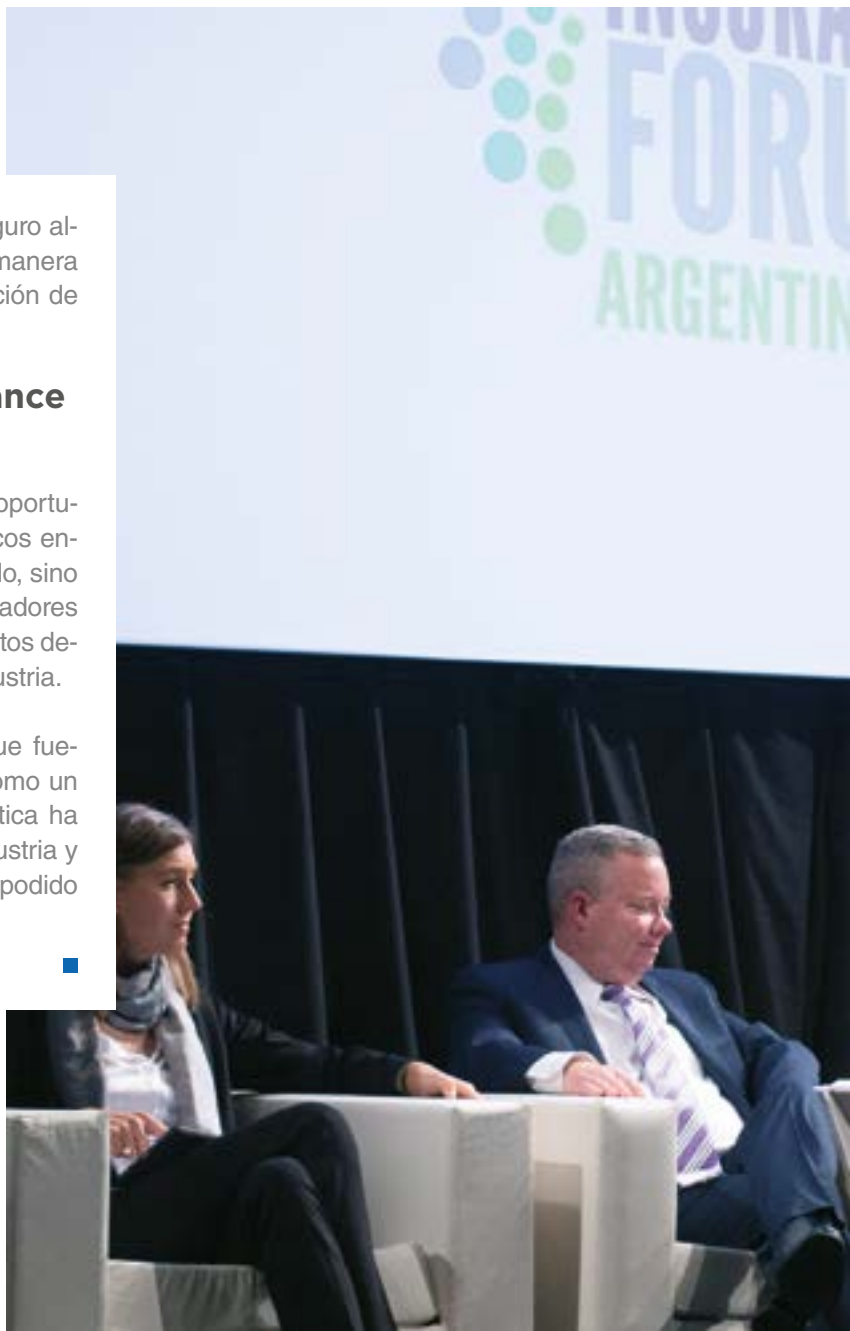
Debemos seguir construyendo este tipo de espacios, procurando enriquecer los debates del sector

y asegurar que la voz de la industria del seguro alcance a los líderes de los G20. Esta es una manera directa y concreta de contribuir con la creación de una política global.

Puntos destacados del Insurance Forum

El Insurance Forum ha sido una excelente oportunidad no solo para debatir sobre estos tópicos entre miembros de la industria de todo el mundo, sino también para apreciar la interacción de reguladores con la audiencia de los paneles, escuchar estos debates y las diferentes perspectivas de la industria.

La posibilidad de arribar a conclusiones que fueran consideradas por los líderes del G20 como un aporte a sus debates y documento de política ha sido una experiencia única para nuestra industria y me siento sumamente afortunado de haber podido aprovechar la oportunidad.







Santiago Bausili
Secretario de Finanzas de la Nación

Comentarios Finales

Quiero empezar agradeciéndoles a todos por haber venido hasta Bariloche a participar de este evento. Es imposible describir lo orgullosos y agradecidos que estamos de tener la oportunidad de ser anfitriones de este evento y de lo bien que se ha desarrollado.

Creo que estamos concluyendo el evento con una larga lista de aportes. En primer lugar, cuando Juan me dijo que podría ser una buena idea organizar un Foro de Seguros en el contexto del G20, pensé que iba a ser un foro más. Trató de explicarme que sería la primera vez que se generaría una reunión semejante e incluso entonces no pude descifrar lo que verdaderamente significaba. Ahora entiendo lo que Juan fue capaz de lograr, pudo generar un impulso para una industria con una larga trayectoria en un entorno intensamente regulado, reunir este impulso no es algo menor para nada.

Hemos tenido debates muy interesantes sobre varios temas. Elegí un par como los que más me llamaron la atención, por ejemplo, el aporte de la

industria a las economías resilientes. Desde una perspectiva más amplia, el sector del seguro es en sí mismo una industria resiliente. Cuando tenemos en cuenta la frecuencia cada vez más alta de eventos climáticos o geográficos, no ha habido una sola historia acerca del colapso de algún actor importante, como Lehman Brothers o Bernie Madoffs. Entonces no puedo dejar de pensar que hay muchas oportunidades para que la industria del seguro se expanda y tome nuevos desafíos en los mercados financieros, y en un mundo coordinado estoy seguro de que se puede lograr.

Me gustó mucho el panel sobre Seguridad Alimenticia y Agricultura, que confirmó las oportunidades que hay para el crecimiento y para un rol activo de los países de mercados emergentes, los graneros del mundo.

Pero en mi opinión, el mayor aporte es el entusiasmo que mostraron todos ustedes con esta oportunidad que ha surgido de repente. No sólo transmiten esta sensación de que se miran entre

ustedes y piensan en cómo es posible que no hayamos hecho esto antes, asegurémonos de hacerlo otra vez; también transmiten la sensación de que existe un gran poder por desatarse y es bienvenido. Me quedo con la certeza de que este foro ha sido extremadamente productivo, lo cual no sucede muy a menudo con otros foros. No solo los paneles han sido buenos, sino que ha habido una serie de reuniones paralelas que resultaron en negocios concretos y esto se ha llevado a cabo en un contexto de gran responsabilidad. Las reuniones no se realizaron en secreto. Compartimos un par de días en los que los actores de la industria y sus reguladores se sentaron mano a mano, no solo para mirarse los unos a los otros sino para resolver cuestiones. Tuvimos la ventaja de tomar los consejos de actores con mucha experiencia. Pero el mayor aporte está asociado con su visión de objetivos y prosperidad a largo plazo y que es a lo que todos apuntamos.

Finalmente, un poco sobre Argentina y por lo que pasamos. Muchos de ustedes han elogiado nuestros esfuerzos por lograr el cambio que intentamos implementar. Muchas gracias por ese reconocimiento. Estamos pasando por momentos muy duros y el cambio es difícil. Como dijo el Presidente Macri un par de semanas atrás, el cambio es difícil y el cambio es doloroso y no se trata solo de retóri-

“Me gustó mucho el panel sobre Seguridad Alimenticia y Agricultura, que confirmó las oportunidades que hay para el crecimiento y para un rol activo de los países de mercados emergentes, los graneros del mundo”.

ca, el cambio es doloroso en cada caso en particular. El cambio requiere de sacrificios individuales, sin los cuales no es posible. Necesitamos realizar esfuerzos individuales, uno a la vez. Entonces en este contexto su apoyo es extremadamente valioso, es gratificante y a la vez motivante. Quiero ser lo más claro posible: los admiramos, los tomamos como ejemplo a seguir, no pretendemos ir por un nuevo camino y simplemente queremos seguir el suyo. Entonces, su apoyo es crucial y extremadamente reconfortante. Repito, muchas gracias por venir, gracias por su apoyo. Espero que disfruten del resto de su estadía en la Argentina y espero que vuelvan pronto y que cuando regresen a sus hogares les cuenten a todos sobre esta increíble “Tierra de Confusión”.

Muchas gracias.



Communiqué Insurance Forum Argentina 2018

25 de septiembre de 2018,
Bariloche, Río Negro, Argentina.

En la Ciudad de San Carlos de Bariloche, el día 24 de septiembre de 2018, en el marco de la Presidencia Argentina del G20, la Superintendencia de Seguros de Argentina celebró el “Insurance Forum 2018”, el que reunió a los supervisores de seguros de distintas jurisdicciones, miembros del G20 y organizaciones internacionales, para discutir el rol del seguro, el reaseguro y la protección de los asegurados considerando los riesgos, desafíos y oportunidades globales.

Los participantes del Foro, agradecen a la Presidencia Argentina del G20 por sus esfuerzos y liderazgo al resaltar el importante papel del seguro, y reconocen el valor del compromiso y la discusión a nivel mundial sobre inversión en infraestructura, economía resiliente e innovación.

El principal objetivo de la supervisión de seguros, es promover el mantenimiento de un mercado de seguros confiable, seguro y estable para el beneficio y la protección de los asegurados. Los supervisores de seguros reconocen que los marcos regulatorios deben lograr un equilibrio adecuado entre objetivos de competencia, (evitando posibles consecuencias negativas en materia de protección del asegurado), estabilidad financiera y conducta confiable del mercado.

A continuación se resumen los conceptos expresados en las sesiones del “Insurance Forum 2018”

Creando economías resilientes

El sector de seguros desempeña un papel fundamental para la resiliencia y estabilidad de la economía real. Los seguros brindan protección financiera a los individuos y a las empresas contra los riesgos que enfrentan, ya sea debido a desastres naturales que afectan sus activos y medios de vida, a riesgos relacionados con ahorros insuficientes para la jubilación o a eventos que afectan la capacidad de generar ingresos.

Las condiciones climáticas extremas, han generado preocupación en los últimos años, exponiendo a los países y a sus poblaciones a riesgos asociados a desastres naturales, y a la dificultad de recuperarse de estos eventos catastróficos.

Cuando el seguro no logra otorgar un nivel amplio de protección contra estos riesgos, la cobertura se transfiere (implícitamente) al Estado, lo que representa un riesgo para las finanzas públicas y la economía en general, creando retrasos en la recuperación financiera.

Tales situaciones afectan al fondo de la pirámide económica y social, de manera desproporcionada, especialmente en ciertos mercados emergentes donde la brecha de protección continúa creciendo.

En muchos países alrededor del mundo, los niveles de vida y los avances en el cuidado de la salud hacen que la gente viva más tiempo. Es por esto que los individuos necesitan tener suficientes productos financieros que los ayuden a lidiar con estos eventos y riesgos que acontecen a lo largo de la vida. Con una mayor longevidad, el retiro tiene un impacto significativo para el sector de seguros.

Los supervisores de seguros tienen un rol importante: garantizar que el marco regulatorio, permita desarrollar y ofrecer productos de seguros que satisfagan las necesidades del consumidor y brinden un amplio nivel de protección financiera contra diversos riesgos.

Los participantes del Foro discutieron:

- *Las brechas de protección y como se deben abordar a fin de ampliar la cobertura de seguros a los más vulnerables.*
- *Como equilibrar los objetivos de promover el acceso a y el desarrollo de mercados de seguros que satisfagan las necesidades de las poblaciones desatendidas, manteniendo un alto nivel de protección al asegurado, la estabilidad financiera y una conducta de mercado confiable.*
- *Formas de promover la educación financiera y la educación del consumidor sobre el seguro, como*

un mecanismo de transferencia de riesgo y como un medio para crear resiliencia económica y social.

- *Mitigación y prevención de riesgos y la efectividad de iniciativas privadas y públicas.*

Inversión a largo plazo en infraestructura

Las aseguradoras como inversores institucionales tienen un rol clave en el desarrollo de infraestructura, lo que deriva en crecimiento económico sostenible, resiliencia, creación de empleos y prosperidad. Aunque se han realizado importantes esfuerzos, tanto en las economías desarrolladas como en las emergentes, sigue habiendo una necesidad de inversión en infraestructura. Las aseguradoras, como inversores institucionales, pueden ser partes críticas en esta discusión ya que operan con un horizonte a largo plazo.

Los marcos legales, regulatorios, fiscales, contables y de gobierno, juegan un rol importante en la toma de decisiones. La regulación aplicable a inversiones en infraestructura a largo plazo, debe incluir la evaluación del riesgo del activo y los mecanismos (incluyendo capital) para mitigar ese riesgo.

Los marcos regulatorios y de supervisión, deben basarse en el riesgo, utilizar enfoques sólidos de

valuación y promover la adecuada diversificación y combinación de activos y pasivos. No se debe imponer a las aseguradoras a realizar inversiones que no sean adecuadas o apropiadas desde el punto de vista riesgo-recompensa o que puedan crear problemas de estabilidad financiera.

Los participantes del Foro discutieron:

- *Experiencias en como las aseguradoras pueden contribuir con las inversiones en infraestructura a largo plazo.*
- *La importancia de discutir e intercambiar sus perspectivas sobre inversiones a largo plazo y sus marcos regulatorios, incluyendo la evaluación y gestión de riesgos, para cumplir los objetivos de protección de los asegurados y el mantenimiento de la estabilidad financiera.*
- *Perspectivas de los supervisores de seguros sobre los esfuerzos de la Presidencia del G20 en abordar las barreras comunes a la infraestructura. Barreras tales como, la falta de proyectos de inversión, y falta de disponibilidad de información necesaria para supervisar el desempeño de los activos y evaluar su riesgo.*

Innovación y tecnología

La innovación y las nuevas tecnologías están teniendo un impacto significativo en el sector asegurador. Los avances tecnológicos brindan mejores oportunidades, así como mayor eficiencia, mejor diseño y comercialización de productos, y una suscripción y un precio más detallado.

Tal avance puede también mejorar el alcance de las poblaciones desatendidas a los servicios financieros y, por lo tanto, ayudar a aumentar la inclusión financiera. Sin embargo, los supervisores de seguros también reconocen que las nuevas tecnologías pueden presentar nuevos desafíos y estos deben abordarse. Se debe alentar a la innovación tecnológica que mejora la vida de los consumidores, mientras se mantiene al mercado de seguros confiable, seguro y estable para el beneficio y la protección de los asegurados.

Los participantes del Foro discutieron:

- *Cómo los marcos regulatorios y las prácticas de supervisión pueden tener en cuenta el desarrollo y el uso de nuevas tecnologías en el sector de seguros.*
- *la disponibilidad de productos y servicios para los consumidores y las mejoras en las operaciones de seguros y como fomentar el desarrollo po-*

sitivo mientras se mantiene la protección del asegurado, la estabilidad financiera y una conducta de mercado confiable.

- *Los desafíos en mitigar la protección de datos y el riesgo cibernético, y las medidas apropiadas para que los supervisores y las aseguradoras aborden esos riesgos.*

Los participantes agradecen a la Presidencia Argentina del G20 por organizar este Foro, asimismo reconocen que un mercado de seguros confiable, seguro y estable puede contribuir al logro de los objetivos del G20, incluyendo la resiliencia y el crecimiento económico sostenible.

Los Reguladores e Instituciones presentes en el Foro de Seguros 2018:


Superintendencia de Seguros de la Nación de la República Argentina; Superintendencia de Seguros Privados - SUSEP (Brasil); Comisión para el Mercado Financiero de Chile (Chile); Autoridad Federal de Supervisión Financiera (Alemania); La Comisión de Servicios Financieros de Guernsey; Instituto para la supervisión de seguros - IVASS (Republica de Italia); Agencia de Servicios Financieros (Japón); Comisión Nacional de Seguros y Fianzas de México (México); Autoridad de Control de Seguros y Previsión (Morocco); Ministerio de Finanzas (Países Bajos); Banco de Loa Países Bajos (Países Bajos); Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá (Panamá); Autoridad Monetaria de Arabia Saudita (Arabia Saudita); Banco Cen-

tral de Sudáfrica; Autoridad de Seguros de los Emiratos Árabes Unidos; Autoridad Financiera del Reino Unido; Reserva Feral (Estados Unidos); Asociación Nacional de Comisionados de Seguros (Estados Unidos); Departamento del Tesoro de Estados Unidos; Autoridad Europea de Seguros y Pensiones de Jubilación - EIOPA (Unión Europa).

Organizaciones Internacionales presentes en el “Foro de Seguros 2018”:

Iniciativa de Acceso a los Seguros (A2ii); Insu-Resilience Global Partnership; Asociación Internacional de Supervisores de Seguros (IAIS); Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD); Foro de Seguros Sostenibles (SIF).





Construyendo el legado: asegurando la continuidad





En los últimos años, las innovadoras soluciones del sector del seguro han sido el resultado de la toma de conciencia, tanto de la industria como de los reguladores, de los problemas económicos, sociales y ambientales en todo el mundo, así como del papel fundamental que puede tener el sector del seguro al abordarlos.

Un diálogo abierto sobre los desafíos globales no puede prescindir de la voz del sector de seguros.

El objetivo a largo plazo de este evento es posicionar al sector del seguro (gobierno e industria) como un participante, único y distinto, de cara a los futuros eventos del G20, fortaleciendo los liderazgos políticos a través del compromiso internacional.

El año 2018 fue el primero en el cual se abordó dentro del marco del G20 el papel fundamental que de los seguros con el objetivo a largo plazo de posicionar a este sector como una parte interesada única y diferente dentro del debate político del G20.

Aprovechando el impulso del diálogo en torno a los seguros, la Asociación de Seguros de Vida de Japón (LIAJ, por sus siglas en inglés) celebra el Insurance Forum Japan 2019, que cuenta con el auspicio de la presidencia del G20 de Japón. Este evento paralelo del sector tendrá lugar el **5 de junio de 2019 en Tokio previo a la Cumbre del G20 en Osaka** y otras reuniones afines, haciendo uso de la oportunidad que brinda esta primera presidencia de la historia del G20 por parte de Japón.

Con miras a dar un mayor reconocimiento al vital aporte de la industria de los seguros, el LIAJ apunta a revisar una serie de cuestiones dentro del contexto del mejor cumplimiento de los roles sociales de las aseguradoras y su aporte al crecimiento económico sostenible y al debate de cara al futuro sobre la manera en la que las aseguradoras pueden potenciar su aporte al desempeñar un rol más dinámico. El foro tendrá tres sesiones de grupos de trabajo que abordarán temas de vital importancia de acuerdo con las prioridades del G20, como lo son el envejecimiento poblacional, la innovación digital y economías resilientes. Luego, tendrá lugar el panel de supervisión/regulación global de los debates originados en los paneles previos.

Para nosotros es un gran placer invitarlos al Foro de Seguros de Japón 2019.

¡Esperamos con ansias encontrarlos en Tokio!

En la [webpage](#) encontrarán información más detallada acerca del cronograma, los oradores, la sede, el hospedaje y la logística del evento. En caso de dudas o preguntas, por favor contactar a la LIAJ al siguiente correo electrónico:

InsuranceForumJapan2019@seiho.or.jp.







The logo features a cluster of white dots of varying sizes on the left, arranged in a roughly circular pattern. To the right of the dots, the words "INSURANCE" and "FORUM" are stacked vertically in a bold, white, sans-serif font. Below "FORUM", the text "ARGENTINA 2018" is written in a smaller, white, sans-serif font.

**INSURANCE
FORUM**
ARGENTINA 2018