

EJECUCIÓN 2016

ENTE: ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS SOCIEDAD DEL ESTADO

## MEMORIA ANUAL

### RESULTADOS

El ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016 ha transcurrido en un año muy desafiante, en el cual el foco ha estado puesto en la renegociación de contratos con obras paralizadas, reinicio de tareas, licitación de nuevas obras e inicio de nuevos trabajos, mejor evaluación de nuestros contratistas y de los procesos de certificación y re-determinación de precios, implementación de la cultura del control y la rendición de cuentas, en la seguridad en el trabajo, en la reestructuración de una organización que se encontraba paralizada y con una estructura altamente concentrada sin controles por oposición.

Ha sido parte de ese desafío el trabajar arduamente para recrear la cultura del cumplimiento contractual por parte de la Sociedad y de nuestros contratistas y proveedores, así como el haber elevado los niveles de exigencia en la calidad y seguridad de las obras que contratamos.

En el mismo sentido ha sido parte del reto implementar una mirada distinta en las prácticas de gestión en beneficio del ESTADO NACIONAL.

### GOBIERNO CORPORATIVO

La nueva gestión de la Sociedad asumió sus funciones con un intenso trabajo en los aspectos integrales del negocio y de la organización en su conjunto, dotando a la misma de una estructura acorde a los desafíos que se le plantean.

En ese sentido la Sociedad no sólo se reorganizó sino que definió su Gobierno Corporativo y sus estructuras funcionales, su cuerpo de Políticas, Procesos y Procedimientos, su Misión, Visión y Valores, y publicó su Código de Conducta.

Estas acciones, entre otras, tienen como horizonte focalizar los esfuerzos de la Sociedad en la real administración y construcción de infraestructura ferroviaria de calidad, dentro de un marco de transparencia, profesionalismo e integridad en la gestión.

Nuestro enfoque de la responsabilidad corporativa es parte integral de la gestión empresarial y la estrategia de la Sociedad. Dirigidos por nuestra Visión, Misión y Valores y guiados por nuestros procesos establecidos de gestión de riesgos empresariales y grupos de interés, gestionamos la actividad de la Sociedad para equilibrar los intereses de todas las partes comprometidas con y por nuestra actividad.

Como Directorio somos el máximo órgano de gobierno de la Sociedad y delegamos la gestión del día a día de los negocios en el Comité Ejecutivo. A su vez definimos que actuaremos a través de varios Comités que tienen facultades para revisar y /o aprobar ciertas cuestiones técnicas y/o que requieran cierta especialización. En este año se conformaron los siguientes Comités: de Crisis, de Procesos, de Seguimiento de Obras, de Seguimiento de Contrataciones, de Integridad.

Definimos también las Políticas que nos imponen un marco de acción y que alinean nuestros procesos y objetivos para alcanzar altos estándares de calidad en nuestras operaciones. Por ello nos comprometimos a través de las Políticas de Gobierno Corporativo, de Sostenibilidad Corporativa, de Responsabilidad Corporativa, de Manejo de Crisis, de Gestión de Riesgos, de Auditoría, de Gestión de Calidad, Seguridad e Higiene y Medio Ambiente, de Ética en la Gestión, de Administración, de Comunicación, de Seguridad, de Tecnología de la Información, y de Recursos Humanos y Relaciones Laborales.

Los documentos que resumen el Gobierno Corporativo y Políticas son de acceso público a través de la página web de ADIF ([www.adifse.com.ar](http://www.adifse.com.ar)).

## **ESTADO DE OBRAS Y CONTRATOS AL 31 DICIEMBRE DE 2015 – ACCIONES 2016**

A la fecha de inicio de la gestión de la actual administración de la Sociedad sobre el final del ejercicio económico anterior, se encontraban paralizados los trabajos de todos los contratos en curso debido a mutuos incumplimientos entre la Sociedad y las empresas contratistas, incluyendo la falta de pago por parte de la Sociedad de certificados de obra aprobados. A su vez la Sociedad mantenía una cierta cantidad de contratos firmados con obras no iniciadas.

Durante el primer trimestre del año 2016 se trabajó para lograr el re inicio de las obras paralizadas y resolver las controversias planteadas, así como la cancelación de pasivos comerciales existentes al 31 diciembre 2015 por más de PESOS UN MIL QUINIENTOS MILLONES (1.500.000.000) y la rescisión de los contratos con obras no iniciadas, con el menor impacto financiero posible para el ESTADO NACIONAL dentro del contexto existente. En el mismo sentido de ordenar la situación legal de los contratos con terceros, la Sociedad firmó en julio 2016 un Convenio para la Provisión y Reemplazo de Durmientes Defectuosos y Devolución de Anticipos Financieros entre ésta y la empresa Solana S.R.L. - Durmientes de Hormigón Argentinos S.A. - Unión Transitoria de Empresas (UTE) sobre durmientes que evidenciaron fisuras y deficiencias ubicados en obras ferroviarias, y resolvió las órdenes de compra emitidas a favor de dicha UTE.

Los contratos de construcción de obras y locación de servicios cuyas controversias se resolvieron en el año 2016 fueron los siguientes:

HERSO S.A. – FERROMEL S.A. – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 01-ADIF-2013, obra "Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Emp. Bancalari (Progresiva 30,100) a Ing. Maschwitz (Progresiva 49,920) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1)";

HERSO S.A. – FERROMEL S.A. – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 02-ADIF, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Ing. Maschwitz (Progresiva 49,920) a Otamendi (Progresiva 72,800) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1)”;

BENITO ROGGIO E HIJOS SA, Licitación Pública ADIF N° 03/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Otamendi (Progresiva 72,800) a Zárate (Progresiva 93,950) - Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

LUIS CARLOS ZONIS S.A., Licitación Pública ADIF N° 04/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Zarate (Progresiva 93,950) a Atucha (Progresiva 117,945) - Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

CONTRERAS HERMANOS S.A.I.C.I.F.A.G.yM., Licitación Pública ADIF N° 05/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Atucha (Progresiva 117,945) a Alsina (Progresiva 141,363) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”.

DYCASA S.A. – MAKO S.A.C.I.F.I.A.Y C. – ROTTIO S.A. – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 06/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Alsina (Progresiva 141,363) a Rio Tala (Progresiva 164,356) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

MILICIC SA – ROVIAL SA – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 08/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: G. Castro (Progresiva 189,785) a Ramallo (Progresiva 215,165) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

ELEPRINT SA – ESUCO SA - ADIF SAN NICOLAS – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 09/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Ramallo (Progresiva 215,165) a San Nicolás (Progresiva 239,463) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

COMSA DE ARGENTINA S.A. – IECSA S.A. – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 10/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: San Nicolás (Progresiva 239,463) a Fighiera (Progresiva 263,695) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

MARCALBA SA – LEYMER SA – FONTANA NICASTRO SA – MARTINEZ Y DE LA FUENTE SA – UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 11/2013, obra “Renovación total de la infraestructura de vías. Sector Emp. Bancalari – Emp. Alvear. Tramo: Fighiera (Progresiva 263,695) a Emp Alvear (Progresiva 288,914) – Ramal Buenos Aires - Rosario (GM1B)”;

PANEDILE ARGENTINA S.A.I.C.F. e I. – TECNOLOGÍA EN SERVICIOS URBANOS “TESUR” S.A. - UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 12/2013, obra “Construcción de Nueva Infraestructura de Vía. Tramo Vivoratá (Prog. Km. 362,000) a Mar del Plata (Prog. Km 399,400) Ramal R1B y R1C, Buenos Aires - Mar del Plata”;

COMSA DE ARGENTINA S.A., Licitación Pública ADIF N° 13/2013, obra "Realización de Trabajos de Ejecución de vía nueva sobre un tramo del Ramal Buenos Aires - Mar del Plata perteneciente al Ferrocarril Roca - Ramal R1 - Provincia de Buenos Aires - Tramo: Desvío Chascomús (Progresiva 109,260) a Empalme Desvío (Progresiva 118,160)”;

ROWING SA, Contratación Directa ADIF N° 20/2014, obra “Renovación de la infraestructura de vías Tramo 12, Sector Emp. Alvear – Apeadero Sur, Ramal Buenos Aires – Rosario (GM1)”;

FERROMEL SA – HERSO SA - UNIÓN TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 48/2014, obra “Proyecto Recuperación y Mejoramiento del Ferrocarril Gral Belgrano – Renovación total de la infraestructura de vías en el ramal C12 – tramo km 1202,000 a km 1264,960 – Provincia de Santiago del Estero”;

BTU SA, Licitación Pública ADIF N° 48/2014, obra “Proyecto Recuperación y Mejoramiento del Ferrocarril Gral Belgrano – Renovación total de la infraestructura de vías en el sector A KM 492,543 A KM 537,148 (ramal C6) y sector B: KM 537,148 A KM 552,748 (ramal C6) – KM 689,785 A KM 723,200 (ramal C3), Provincia de Chaco”;

COMSA DE ARGENTINA S.A. – SEHOS SA - UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS; Licitación Pública ADIF N° 34/2013, obra “Renovación infraestructura de vías. Tramo: Estación Merlo (Prog. 30,488) a Estación Marcos Paz (Prog. 47,960) Ramal S3 de la Línea FC Sarmiento”;

LUIS CARLOS ZONIS S.A., Licitación Pública ADIF N° 23/2013, obra "Construcción de nueva infraestructura de vía. Tramo Empalme Desvío Chascomús (Progresiva Km 118,600) a Guerrero (Progresiva Km 161,350) – Ramal R1 – Buenos Aires – Mar del Plata";

COMSA DE ARGENTINA S.A. – SEHOS SA - UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS; Licitación Pública ADIF N° 35/2013, obra "Renovación infraestructura de vías. Tramo: Estación Moreno (Prog. 36,127) a Prog. Km 51,200 Ramal S (B) de la Línea FC Sarmiento";

COMSA DE ARGENTINA S.A. – IECSA S.A. – UTE, Licitación Pública Nacional e Internacional ADIF CAF N° 01/2011, obra denominada "Renovación total de la estructura de vías del Ferrocarril General Belgrano en el ramal C tramo 173,100 km – km 126,589 Provincia de Santa Fe";

COMSA DE ARGENTINA S.A. – IECSA S.A. – UTE, Licitación Pública Nacional e Internacional ADIF CAF N° 04/2011, obra denominada "Renovación total de la estructura de vías del Ferrocarril General Belgrano en el ramal F 1 tramo 95,360 km – km 133,800 Provincia de Santa Fe";

CONSULAR CONSULTORES ARGENTINOS ASOCIADOS SA - LATINOCONSULT SA – UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 33/2011, Locación de Servicios para la "Revisión de Proyecto Ejecutivo e Inspección de las Obras de Renovación Total de la Estructura de Vías del Ferrocarril General Belgrano – Ramal F1 - Tramo: Monje (Km 95,360) a Timbúes (Km 133,800) – Provincia de Santa Fe";

CONSULAR CONSULTORES ARGENTINOS ASOCIADOS SA - LATINOCONSULT SA – UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 33/2011, Locación de Servicios para la "Revisión de Proyecto Ejecutivo e Inspección de las Obras de Renovación Total de la Estructura de Vías del Ferrocarril General Belgrano – Ramal C - Tramo: Lucila (Km 173,100) a Petronila (Km 126,589)";

CONSULTORIA OSCAR G. GRIMAUX y ASOCIADOS SAT, Licitación Pública ADIF N° 15/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Rosario, Sector 1: Ramal GM1- GM1A / Empalme Bancalari (Prog. Km 30,100) a Zárate (Prog. Km 93,950)";

I.A.T.A.S.A. SA - CADIA SA – UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 15/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Rosario, Sector 11: Ramal GM1 B / Zárate (Prog. Km 93,950) a Alsina (Prog. Km 141,363)";

CONSULAR CONSULTORES ARGENTINOS ASOCIADOS SA - INGENIERO TOSTICARELLI y ASOCIADOS SA – UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N° 15/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Rosario, Sector III: Ramal GM1B/ Alsina (Prog. Km 141,363) a G. Castro (Prog. Km 189,785)";

CONSULTORA EN INGENIERIA Y TÉCNICA INDUSTRIAL S.A. - SONDOTÉCNICA ENGENHARIA DE SOLOS S.A. SUCURSAL ARGENTINA - INCONAS S.A. - UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N°15/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Rosario, Sector IV: Ramal GM1B/ G. Castro (Prog. Km 189,785) a San Nicolás (Prog. Km 239,163)";

LATINOCONSULT SA – INCOCIV SRL - UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N°15/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Rosario, Sector V: Ramal GM1B/ San Nicolás (Prog. Km 239,163) a Empalme Alvear (Prog. Km 288,914)".

ATEC SA - SARYS SA - UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N°28/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Mar del Plata perteneciente al FFCC Roca en el sector Ramal R1 Desvío Chascomús (Prog 118,160) a Dolores (Prog 199,000)";

CONSULAR CONSULTORES ARGENTINOS ASOCIADOS SA - INGENIERO TOSTICARELLI y ASOCIADOS SA – UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N°16/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de las obras de Renovación de Estructura de Vías Buenos Aires – Mar del Plata perteneciente al FFCC Roca en el sector Ramal R1 Desvío Chascomús (Prog 109,260) a Empalme Desvío (Prog 118,160)";

GAGO TONIN SA – AC&A SA – UNION TRANSITORIA DE EMPRESAS, Licitación Pública ADIF N°29/2013, Locación de Servicios para la "Revisión del proyecto ejecutivo e inspección de la obra de ejecución de vía nueva. Sector Gral Guido (Prog km 235,000) a Maipú (Prog 270,264)";

CONSULTORIA OSCAR G GRIMAU & ASOCIADOS SAT, Licitación Pública ADIF N° 17/2013, obra "Construcción de Nueva Infraestructura de Vía. Tramo Vivotatá (Prog. Km. 362,000) a Mar del Plata (Prog. Km 399,400) Ramal R1B y R1C, Buenos Aires - Mar del Plata".

## **OBRAS**

Durante el presente ejercicio 2016 se han iniciado y finalizado obras importantes con el fin de alcanzar una mejor frecuencia, seguridad, mayor capacidad de transporte y confort en las distintas líneas ferroviarias:

### **• OBRAS CIVILES**

**Estaciones:** la Sociedad está llevando adelante un Plan de Renovación de CIENTO SESENTA Y OCHO (168) Estaciones. Dentro del mismo se concluyeron obras en las estaciones Acassuso, San Isidro, Virreyes, Juan B Justo, Saavedra, Núñez, San Fernando, Tres de Febrero, Villa Urquiza, Bmé. Mitre, Villa Pueyrredón, Carranza, José León Suárez, San Martín, Migueletes y Belgrano R de la Línea Mitre, encontrándose en ejecución Drago, Coghlan y Colegiales. Estos trabajos comprendieron la construcción de andenes elevados a la altura del tren, nuevas boleterías, accesos con molinetes para SUBE, rampas para personas con movilidad reducida, luces LED, nuevos asientos de espera y modernas pantallas para información al pasajero. El Plan incluye la renovación de VEINTITRÉS (23) estaciones de la Línea Belgrano Sur, de las cuales se concluyeron obras de andenes y su puesta en operación en las estaciones Gonzales Catán, José Ingenieros, Villegas, Tapiales, Querandí, Aldo Bonzi, Villa Lugano, Marinos del Fournier, Laferrere, Eva Duarte y Villa Madero. En lo que respecta a la Línea Sarmiento se concluyeron obras de andenes y su puesta en operación en las estaciones de Moreno, San Antonio de Padua, Paso del Rey y Castelar. Se continúa trabajado en terminaciones de la obra civil en varias estaciones.

**Puentes:** se completó la construcción y puesta en servicio del Puente sobre el Río Salado, correspondiente al Corredor Ferroviario Buenos Aires – Mar del Plata. Esta obra da continuidad a la línea y permitió reanudación de la circulación de las formaciones de trenes de un servicio interrumpido desde mediados del año 2015.

Se realizó el montaje de la pasarela del puente peatonal de la Estación Aldo Bonzi, brindando mejores condiciones de seguridad para la circulación de las personas de a pie en una de las estaciones más transitadas de la Línea Belgrano Sur.

### **• OBRAS DE SEÑALAMIENTO**

**ATS:** se firmó el convenio para la adquisición del sistema de detención automática de trenes (ATS), con tecnología japonesa provista por las firmas Marubeni/Nippon Signal, conformando la inversión más significativa en los últimos 30 años en materia de seguridad ferroviaria. Además de la provisión, se ejecutarán las obras de modernización de todo el sistema de señalamiento para la red ferroviaria del área metropolitana de Buenos Aires, la instalación del equipo de abordaje en DOSCIENTOS OCHENTA (280) trenes y la instalación de los equipos de tierra en DOS MIL (2.000) señales. Está previsto que en las Líneas San Martín, Belgrano Sur, Urquiza y Belgrano Norte el sistema esté funcionando para fines del 2018, y la puesta en servicio en 2019 en las Líneas Sarmiento, Mitre y Roca.

**Barreras Automáticas:** se avanzó con la instalación de sistemas de barreras automáticas en SETENTA (70) pasos a nivel de las líneas Roca, Belgrano Sur, San Martín y en los corredores Buenos Aires - Mar del Plata y Buenos Aires - Rosario.

**Señalamientos Integrales:** se licitó la instalación de nuevos sistemas de señalamientos integrales en la Estación Chascomús y en QUINCE (15) estaciones de los ramales diésel de las Líneas Mitre y Sarmiento.

- **OBRAS DE VÍAS**

**Corredor Buenos Aires – Rosario:** se renegociaron contratos y reactivaron las obras que se encontraban paralizadas desde fines del 2015. Estas obras comprenden la renovación total de QUINIENTOS VEINTISIETE KILÓMETROS (527 km) de vías divididas en DOCE (12) tramos.

**Corredor Buenos Aires – Mar del Plata:** se renegociaron contratos y reactivaron las obras, con inicio de pruebas para la circulación de trenes a partir de diciembre 2016. Sobre el fin del ejercicio se trabajaba en tareas complementarias y de terminaciones de obra.

**Proyecto Rehabilitación Ferrocarril Belgrano Cargas:** durante el último trimestre del año se iniciaron las obras de la Etapa I que incluyen la renovación de QUINIENTOS TREINTA Y CINCO KILÓMETROS (535 km) de vías y abarcan las provincias de Chaco, Santiago del Estero y Santa Fe. El primer tramo de SESENTA Y TRES KILÓMETROS (63 km) entre Taco Pozo y Los Tigres se adjudicó a la firma Herso SA. El segundo tramo de NOVENTA Y SIETE KILÓMETROS (97 km) entre Chorotis y Las Breñas, en Chaco, se adjudicó a la firma BTU SA. Los tramos entre Santurce y Tostado fueron adjudicados a las UTEs Panedile Tesur y Pietroboni Mercovial Corsan. El tramo Tostado – Chorotis fue adjudicado a la UTE Guerechet Vialagro y el tramo Los Pirpintos – Los Tigres a la UTE Ucsa Rottio. Al cierre de estos estados contables, todos los tramos se encuentran en ejecución.

En un trabajo conjunto en pos de recuperar el sistema ferroviario, se firmó un acuerdo con el Ejército Argentino mediante el cual se les solicitó la elaboración del proyecto ejecutivo para las obras de CIENTO TRES KILÓMETROS (103 km) de renovación de vías, para los tramos del Ramal C-12, en el sector ubicado entre Metán y Joaquín V González, en la provincia de Salta. La Dirección de Ingenieros e Infraestructura del Estado Mayor del Ejército realizará los trabajos de campo y documentará el estado actual de las vías, recabando información que permita elaborar el anteproyecto que defina las obras a contratar para la Etapa 3 de la renovación de esta Línea.

Asimismo, se continuó con la importación de rieles para atender las obras de renovación total de vías de este proyecto, provenientes de la República Popular China.

- **OBRAS ELÉCTRICAS**

**Línea Sarmiento:** se continuó con el Plan de Repotenciación Eléctrica para la Línea Sarmiento para ampliar la capacidad del sistema y darle mayor previsibilidad a la red.

En este sentido se está finalizando la repotenciación del sistema de alimentación en media tensión de todo el sistema urbano. Continúan también las actividades sobre TRES (3) nuevas subestaciones de tracción eléctrica que brindarán una mayor disponibilidad de energía a la operación. Se reemplazaron tableros de 815 Vcc en CINCO (5) subestaciones de tracción y otros tableros de 20 kV en ONCE (11) subestaciones. También se continúa con la etapa 4 del reemplazo de alimentadores de 815 Vcc al sistema de tercer riel.

Por otra parte, se comenzó la instalación de CINCO (5) grupos de rectificación en igual cantidad de subestaciones, y recientemente se ha dado apertura al sobre económica para la instalación de un nuevo sistema de telesupervisión del sistema eléctrico.

**Línea Roca:** se continúa con la electrificación del corredor Claypole – Bosques con fecha de término para marzo/17. En 2017 se dará inicio al recambio de retornos de tracción en la subestación Temperley, en Glew y en Ezeiza.

**Línea Mitre:** se inició el Plan de Repotenciación Eléctrica para la Línea Mitre, cuyo objetivo es ampliar la capacidad del sistema y darle mayor previsibilidad a la red.

Se recibió el segundo embarque del sistema de tercer riel de aluminio para el reemplazo de CINCUENTA Y CINCO KILÓMETROS (55 km) de este sistema. Se esperan los siguientes dos embarques para 2017 y se completó la ingeniería de este sistema.

Se recibieron normalmente las entregas de cables de 1 x 95 mm<sup>2</sup> y de 1 x 185 mm<sup>2</sup> de cobre como parte del material necesario para el reemplazo del sistema de media tensión de la línea. Se contrataron dos firmas para el montaje de CIENTO VEINTE KILÓMETROS (120 km) de red.

Se iniciaron las actividades sobre CUATRO (4) nuevas subestaciones de tracción eléctrica que brindarán una mayor disponibilidad de energía a la operación, y se hizo lo propio con los trabajos de reemplazo de los interconectores de 815 Vcc.

Se licitó la construcción de una nueva subestación de tracción en Retiro, en reemplazo de la vieja instalación que será destinada a desarrollo inmobiliario.

## **GESTIÓN DE PROYECTOS**

Se iniciaron los trabajos tendientes a desarrollar un Sistema Integral de Información Geográfica como herramienta para la gestión, planificación, monitoreo y evaluación de proyectos de infraestructura en el territorio. El objetivo de sistematizar y uniformar la información disponible, permitirá contar con datos de relevamiento en terreno, georreferenciación de planos y digitalización de datos satelitales que brindarán información sobre el estado de la infraestructura ferroviaria y construirán una base única y sostenible de datos.

Se desarrolló un Sistema Integrado de Seguimiento de Obras que tiene por objeto normalizar e informatizar el seguimiento, control e información de todas las obras en ejecución. Esta herramienta facilita la planificación, organización y el control de la información generada por las obras, de manera que podamos obtener información confiable y actualizada referente a recursos, plazos, certificaciones, re-determinaciones, etc., identificando desvíos tempranamente para corregirlos oportunamente. Asimismo nos permite crear la cultura del control de proyectos en la Sociedad, proporcionando transparencia en la gestión de los recursos y aportando estándares a las áreas de presupuesto para futuras licitaciones.

## **SEGURIDAD Y PREVENCIÓN**

El Directorio aprobó su Política de Gestión de Calidad, Seguridad e Higiene y Medio Ambiente.

Se iniciaron auditorías de calidad y seguridad en todas las obras en ejecución, exigiendo a las empresas contratistas significativas mejoras en sus estándares de seguridad e higiene laboral, calidad y cuidado del medioambiente. En el último semestre del año se llevaron a cabo DIECISÉIS (16) auditorías cuyo resultado está en análisis.

En el marco de las políticas de gestión de calidad, medio ambiente, salud y seguridad, se llevó adelante el Plan de Capacitación en Seguridad Vial orientado a fomentar las prácticas de conducción segura para la prevención de accidentes e incidentes viales. Fue brindado por el Centro de Formación de la Agencia Nacional de Seguridad Vial, y abordó cuestiones legales, técnicas y prácticas en manejo seguro.

En la misma línea de crear cultura preventiva, se llevó a cabo una jornada de Inducción General con el objetivo de brindar herramientas para la correcta identificación, evaluación, control, prevención y mitigación de los riesgos del trabajo.

Asimismo se comenzó con la estandarización de procesos para la recolección de datos que permitan medir indicadores de gestión tales como tasa de frecuencia de accidentes, tasa de gravedad, índice de respuesta de no conformidades, índices de accidente vehicular, tasa de incidentes ambientales.

## **EXPLOTACIÓN DE BIENES**

Con respecto a las acciones desarrolladas en 2016, cabe destacar:

- Continuidad de los procedimientos tendientes a regularizar las ocupaciones sobre inmuebles. Asimismo se lograron recuperar más de PESOS TRESCIENTOS MIL (\$ 300) en créditos pendientes de cobro de vieja data.
- Se firmaron los acuerdos regularizar el uso de instalaciones ferroviarias por parte de empresas de telecomunicaciones. En ese sentido, se formalizaron convenios por la utilización de ductos con cableado de fibra óptica en instalaciones ferroviarias con: Metrotel desde mayo 2012 a julio 2016 en Líneas Mitre y Sarmiento, y en Línea Roca desde agosto 2013 a julio 2016; con Silica Networks Argentina SA en Línea Roca desde agosto 2013 a julio 2016; Telmex Argentina SA en Línea Mitre desde mayo 2012 a julio 2016, Tren de la Costa desde junio 2013 a julio 2016 y Línea Roca desde agosto 2013 a julio 2016, con más sus



renovaciones hasta julio 2018. El impacto en el ejercicio 2016 superó los PESOS TREINTA Y UN MILLONES ( \$31.000.000).

- Sobre el cierre del año se licitó la venta de material declarado de rezago existente en almacenes, depósitos, centros concentradores, estaciones y lugares de acopio de material ferroviario. A la fecha de emisión de estos estados contables, se habían adjudicado más de PESOS CINCUENTA MILLONES (\$50.000.000) por esta licitación. Esos ingresos, a percibir en el año 2017, serán aplicados a inversiones de capital.

### **RESPONSABILIDAD SOCIAL**

Con el objeto de medir y comunicar los resultados de la gestión, se comenzó a trabajar en la preparación del 1° Reporte de Sostenibilidad de la Sociedad, herramienta que permitirá visualizar el desempeño económico financiero, ambiental y social de nuestra organización.

Además, se realizaron varias acciones de diferente impacto en la comunidad:

- Voluntariado Interno: durante el año se totalizaron NOVENTA Y DOS (92) horas de voluntariado en las siguientes campañas:
  - Una Navidad para Todos, junto a la Asociación Civil Haciendo Camino a través del armado de cajas navideñas para las familias de Monte Quemado, provincia de Santiago del Estero donde ADIF se encuentra llevando a cabo parte de las obras de renovación de vías de la Línea Belgrano;
  - Donación de Juguetes para el Centro Comunitario Rodolfo Coronel, Moreno, provincia de Buenos Aires. En total se donaron SESENTA (60) juguetes usados en perfecto estado o nuevos.
- Taller de Encuadernación en el Museo Nacional Ferroviario, organizado junto a la Asociación Civil Somos, club social y deportivo del barrio Carlos Mugica con sede en Villa 31 bis del barrio de Retiro, generando espacios que promuevan la igualdad y solidaridad como motor transformador de la sociedad. Participaron CUARENTA Y CINCO (45) niños y más de QUINCE (15) voluntarios de Somos.
- Convenio con la Asociación Civil Centro Basura Cero para la donación de equipos informáticos en desuso, desactualizados o averiados. La Asociación se encargó de clasificar, tratar o reciclar los materiales valorizables y de donar a entidades educativas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires aquellos equipos que pudieron repararse.
- Programa de Reciclado y Medio Ambiente junto con la Fundación Garrahan destinado al reciclado de papeles y plásticos, logrando recolectar DOCE MIL CIENTO SESENTA Y SIETE KILOGRAMOS CON TRESCIENTOS CINCUENTA GRAMOS (12.167,35 kg) de papel equivalentes a evitar la tala de DOSCIENTOS SEIS (206) árboles más SESENTA KILOGRAMOS (60 kg) de cartón y VEINTIÚN KILOGRAMOS (21 kg) de tapitas plásticas.
- Firma de carta compromiso con la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland para la adquisición de UN MILLÓN SETECIENTOS CINCUENTA MIL (1.750.000) durmientes de hormigón a proveedores locales revirtiendo una provisión de ese mismo material desde el

exterior. El objetivo es revitalizar la industria nacional de este insumo esencial para la construcción de vías nuevas.

- Donaciones de producido de obra, locomotoras y vagones: durante 2016 donamos más de VEINTE MIL METROS (20.000 m) lineales de rieles, más de CUARENTA MIL (40.000) durmientes y piedra balasto a DIECINUEVE (19) municipios y entidades sociales y culturales. Este material será destinado a obras de alcantarillas, de mejoramiento en zonas ribereñas, contención de tierras, accesos y construcción de centros culturales. Además, donamos DOS (2) locomotoras y UN (1) vagón de pasajeros históricos a entidades culturales con el fin de que sean restaurados y se conviertan luego en patrimonio cultural de las comunidades que los recibieron.

## **COMUNICACIÓN**

Durante 2016 se trabajó con el objetivo de implementar un plan de comunicación interna que conecte mejor a todos los empleados e informe sobre las novedades de cada una de las áreas. En función de ello, se desarrollaron distintas herramientas de comunicación:

- Se implementó la emisión del Newsletter de Comunicaciones Internas “Conexión ADIF”.
- Se publicaron periódicamente vía e-mail recomendaciones sobre Salud y Seguridad sobre enfermedades respiratorias agudas, incidentes y accidentes, enfermedades transmitidas por vectores, así como campañas de Responsabilidad Social, anuncios de Tecnología y Nuevos Procesos, saludos por cumpleaños y nacimientos, cursos de capacitación y desarrollo, entre otras.
- Se implementaron las carteleras fijas y digitales en la planta baja del edificio principal de la Sociedad y en los pisos de oficinas.
- Se realizaron OCHO (8) desayunos de empleados de la Sociedad con el Presidente del Directorio, en los que participaron CINCUENTA Y SEIS (56) colaboradores.
- Se realizó un evento especial en instalaciones del Museo Nacional Ferroviario para empleados y sus hijos en vacaciones de invierno, al que asistieron SETENTA (70) personas.
- En lo que respecta a producción gráfica y presentaciones, se diseñaron CIENTO TREINTA Y CUATRO (134) carteles de obra, CUARENTA Y DOS (42) mapas, OCHENTA Y SEIS (86) presentaciones para distintas áreas y TREINTA (30) fichas de información de obras y servicios ferroviarios.

En cuanto a relacionamiento externo, entre otras actividades:

- Se publicaron NOVENTA (90) avisos de licitaciones en medios.
- Se coordinaron DOS (2) viajes de promoción comercial de la Sociedad a Europa.

- Se remitieron CIENTO VEINTISÉIS (126) cartas a Embajadas y cámaras comerciales para difundir las licitaciones publicadas por la Sociedad.
- Se realizaron DIECIOCHO (18) encuentros con agregados comerciales.
- Se realizaron SIETE (7) encuentros con embajadores.
- Se coordinó la participación de la Sociedad en ferias y exposiciones internacionales.

## CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

Con el objetivo de impulsar profesionalmente a nuestros equipos de trabajo, se diseñó e implementó el Plan de Capacitación y Desarrollo 2016/2017, el cual comprende diversas prácticas y actividades de formación, tanto técnicas como de gestión, que responden a las necesidades prioritarias identificadas para acompañar los desafíos estratégicos de la Sociedad. En ese sentido, en 2016 se invirtieron OCHO MIL SEISCIENTOS CUARENTA (8.640) horas de capacitación, cuyas temáticas más destacadas fueron:

- Fundamentos de dirección de proyectos: orientado a conocer e implementar las buenas prácticas y estándares de dirección de proyectos.
- Programas de inducción: dictados en conjunto con la Asociación Latinoamericana de Ferrocarriles, con el fin de facilitar la integración y relación entre las áreas y capacitar en la gestión y explotación del modelo ferroviario, en estrategia y foco del negocio.
- Gestión del cambio: dictado con el objetivo de proveer herramientas y metodologías para consolidar los procesos de cambio favoreciendo la comunicación en la organización.
- Formación en planificación y seguimiento de obras: basado en la gestión de los proyectos bajo metodologías de planificación, seguimiento y control, complementando la formación con la práctica sobre la herramienta de gestión MS Project.
- Conducción segura: en alianza con el Centro de Formación de Seguridad Vial Nacional se dictaron MIL (1.000) horas de capacitación incluyendo aspectos relacionados a la seguridad vial y su contexto, la seguridad automotriz y el marco normativo vigente.
- Capacitaciones técnicas: se canalizaron acciones con instituciones especializadas en cada temática requerida.
- Capacitaciones internas: se dictaron DOS MIL QUINIENTAS (2.500) horas de entrenamiento con el fin de formar al personal y acompañarlos en la implementación de nuevos procesos y políticas internas.

Dentro de los ejes estratégicos de la Gestión del Talento, se llevaron adelante acciones orientadas a la mejora de las Competencias Claves Organizacionales y a la construcción estratégica de Equipos de Alto Rendimiento.

Desde la gestión orientada al cuidado de nuestros empleados, se implementaron prácticas de Postulaciones Internas y Presentación de Referidos que permitieron, mediante la publicación interna de las posiciones a cubrir, la priorización del desarrollo de nuestros colaboradores y el crecimiento de la organización. Se implementó una estrategia basada en la sinergia entre el reclutamiento y formación como pilares en la cobertura de posiciones claves.

Asimismo se consolidó un modelo organizacional acorde a los desafíos que enfrenta la Sociedad y se diseñó un Programa Integral de Beneficios dirigido a todos los colaboradores de la misma.

### **MUSEO NACIONAL FERROVIARIO (MNF)**

A lo largo del año 2016, el Museo registró un aumento de más del CIENTO POR CIENTO (100%) de visitantes respecto del ejercicio anterior, pasando de unos DIEZ MIL (10.000) en 2015 a más de VEINTIDÓS MIL (22.000) en 2016. Dentro de las actividades del MNF en 2016, cabe destacar:

- Ciclo de Música: durante el año se realizaron varios encuentros dentro de este ciclo musical, con eventos gratuitos para disfrutar con amigos y/o en familia y presentando diversos géneros musicales.
- La Noche de los Museos: con más de CINCO MIL (5.000) visitantes el MNF se sumó a la 13ra edición de la Noche de los Museos, con música en vivo de diferentes ritmos, una muestra fotográfica "Sobre Rieles" de Julián Casella, y la exposición de fotos del concurso "Presente, pasado o futuro del Ferrocarril Argentino", una muestra de ferro-modelismo, una experiencia de realidad virtual al futuro y un viaje al pasado de la "Agrupación de Boletos tipo Edmonson".
- Concurso de Fotografía: se convocó a todos los amantes de los ferrocarriles y la fotografía a participar en el concurso "Presente, pasado o futuro del Ferrocarril Argentino", con alta participación.
- Exposición de la locomotora Couillet y autos antiguos, en conjunto con el Ferroclub Argentino.
- Vacaciones de invierno y Día del Niño: con más de TRES MIL (3.000) visitantes que se sumaron a actividades diversas, con acceso libre y gratuito. Además de juegos y entretenimientos para niños, se ofreció un show musical a cargo de la compañía Valor Vereda "Soy Valiente".
- Muestras itinerantes: ofrecimos una muestra en San Miguel de Tucumán con motivo del Bicentenario de la Independencia y otra en la localidad de Lezama en el marco de los festejos por el aniversario de esa ciudad. Participaron más de MIL (1.000) personas entre ambas convocatorias.

## ÉTICA Y TRANSPARENCIA

El Directorio aprobó y publicó su Código de Conducta, el que se encuentra en la página web de la Sociedad.

Entre otras acciones participativas en la comunidad, el Presidente del Directorio participó de la 4° Jornada sobre Anticorrupción en la Ingeniería, organizada por el Consejo Profesional de Ingeniería Civil, en la cual abordó la temática “La corrupción en la obra pública” y presentó los ejes de trabajo de la Sociedad en términos de transparencia.

Asimismo la Sociedad avanzó en el desarrollo de su Programa de Integridad, el que espera tener implementado en el primer trimestre del 2017.

## INDICADORES DE GESTIÓN

La Sociedad se trazó objetivos y definió indicadores bajo los siguientes lineamientos de gestión: Infraestructura, Transparencia, Empleo, Procesos y Seguridad. Los resultados logrados fueron los siguientes:

Lineamiento	Objetivo	Indicador de resultado			
		Indicador	Objetivo 2016	Real 2016	Variación 2016
Infraestructura	1) Ejecutar las obras necesarias para optimizar la infraestructura de vías dentro de presupuesto y plazo	•Renovación xxx km	200 Km	253 Km	▲
		• mejorar/ km	100 Km	44 Km	▼
		•Grado cumplimiento presupuesto	1	0,89	▲
		•Grado cumplimiento plazo		0,92	▼
	2) Renovar integralmente las estaciones	•# de las estaciones renovadas	42	39	▼
	3) Adecuar el sistema de señalamiento e implementación ATS AMBA	•% adecuación de señalamiento	0%	0%	○
		•Cumplimiento pago del anticipo 5%	5%	0%	○
	4) Readecuar sistema eléctrico líneas Mitre y Sarmiento y electrificar redes de pasajeros AMBA	• # de subestaciones / tracción / Tableros	16	10	▼
		•# cables / 3er riel / catenaria por km	72 Km	57 Km	▼
	5) Relevar el estado de infraestructura ferroviaria nacional	•# Km relevado	10%	10%	▲
6) Revisar y actualizar normativas técnicas, constructivas y de mantenimiento de la red	• # de Normas / total	0%	0%	○	

Lineamiento	Objetivo	Indicador de resultado			
		Indicador	Objetivo 2016	Real 2016	Variación 2016
Transparencia	1) Garantizar transparencia en el proceso de compras y contrataciones	•Base de proveedores FFCC consolidada y calificada (tenerla)	10%	10%	▲
		•Contratación informatizada	0	0	○
		•Publicidad y difusión % licitaciones	100%	80%	▼
	2) Asegurar competitividad de los proveedores en los procesos de contratación y evitar cartelización	•Revisar y actualizar pliegos que permitan mayor competitividad	-	-	○
		•Criterios de calificación de ofertas (definido)	50%	100%	▲
		•Nuevo reglamento de compras	100%	-	▼
		•# de denuncias fundadas	-	-	○
	3) Promover, desarrollar y mantener un ambiente de control interno	•Política de Gobierno Corporativo implementada	100%	100%	▲
		•Biblioteca de procedimientos (publicada)	100%	100%	▲
	4) Asegurar una estricta administración de los contratos	•Programa de Auditorias Operativas y de Calidad	100%	100%	▲
		•# de Auditorias realizadas / planeadas	0	16	▲
		•Resultados de las auditorias	0	0	○
		•Grado cumplimiento presupuesto	1	0,89	▼
		•Grado cumplimiento plazo	1	0,92	▼
	5) Desarrollar y mantener un Programa de Integridad	•Código de conducta	100%	100%	▲
		•Inducción personal / proveedores CC 100%	-	-	○
		• Medios de denuncia (que existan)	-	-	○
		•Desarrollo material interactivo WEB	-	-	○

Lineamiento	Objetivo	Indicador de resultado			
		Indicador	Objetivo 2016	Real 2016	Variación 2016
Empleo - Personas	1) Desarrollo del empleo en obras de infraestructura ferroviaria	•# Empleo directo ADIF	100%	100%	▲
		•# Empleo directo Contratistas	-	-	○
	2) Desarrollo sustentable y competitivo de proveedores y contratistas	•Tasa de frecuencia accidentes	5%	16,06%	▼
		•Tasa de gravedad	1%	1,18%	▼
		•Índice de reemplazo	-	-	○
		•Índice de Respuesta No conformidad	-	-	○
	3) Promover, desarrollar y profesionalizar los recursos humanos	•Plan desarrollo y cuadros de reemplazo	-	-	○
		•Evaluación de desempeño	-	-	○
		•Plan Jóvenes Profesionales	-	-	○
	4) Conformar un equipo directivo de Alto Desempeño	•Cuestionario ad-hoc (evaluación 360 o similar)	base	0	▼
		•Cumplimiento de objetivos conjuntos	100%	80%	▼
	5) Desarrollar una cultura de búsqueda de la excelencia / pertenencia (orgullo ferroviario)	•Lanzamiento Encuesta de cultura	-	-	○
		•Definición de Competencias Organizacionales	100%	100%	▲

Lineamiento	Objetivo	Indicador de Resultado			
		Indicador	Objetivo 2016	Real 2016	Variación 2016
Gestión - Procesos	1) Asegurar calidad y volumen sustentable de producción de ADV's para satisfacer demanda ADIF / Subte / otros	•# de ADV's fabricados / año	0	0	
	(consorcio ADIF-VOSSLOH)	•Costo real/previsto	0	0	
		•# Fallas/producción	0	0	
	2) Calcular, definir, mantener actualizados estándares de plazo y precio para inversiones de capital	•% Completado	10%	0%	▼
		• Actualización anual	100%	0%	▼
	3) Asegurar un Modelo de Gestión eficiente	•Benchmark (definir Kpis)	10%	50%	▲
		•Reporte de Sustentabilidad	-	-	
		•# módulos de gestión implementados	0%	0%	
	4) Establecimiento de procesos simples y confiables	•% procesos reformulados / total	15%	15%	▲
		•% procesos publicados	25%	44%	▲
	5) Asegurar el control de gastos corrientes	• # módulos de gestión implementados	0%	0%	
		• % Gastos Corrientes / Inversiones de Capital	6,30%	10,15%	▼
	6) Administración y Explotación eficiente de los activos ferroviarios	•% cobertura de G Corrientes	1%	7,6%	▲
	7) Asegurar la integridad del Patrimonio de ADIF (mueble e inmueble)	•\$ / patrimonio total	base	30%	▼
				0	▼
			0	▼	

Lineamiento	Objetivo	Indicador de Resultado			
		Indicador	Objetivo 2016	Real 2016	Variación 2016
Seguridad	1) Asegurar la calidad de las obras que ejecutamos (normativa técnica)	•Programa de Auditorías de Calidad	80%	100%	▲
		•Tasa de frecuencia (IF)	5%	16,06%	▼
		•Índice de Gravedad (IG)	1%	1,18%	▼
	2) Asegurar la seguridad en la ejecución de las obras conforme a estándares y regulaciones vigentes	•Accidentes de vehículos (IFV)	3%	1,70%	▼
		•# incidentes ambientales (IA)	3%	0,31%	▲
		• Programas de Auditoría de Seguridad y MA	80%	100%	▲

## PERSPECTIVAS PARA 2017

Hacia el cierre de este ejercicio, la Sociedad había licitado la totalidad de los trabajos a realizar en 2017, por lo que es nuestra aspiración obtener obras de altos estándares de calidad y con total cumplimiento por parte de nuestros contratistas y proveedores.

Asimismo, estimamos poder honrar nuestras obligaciones de pago en tiempo y forma, optimizando el uso de los recursos físicos y económicos disponibles.



En lo que respecta a explotación de bienes ferroviarios, se espera avanzar en la regularización de la situación contractual y de recolección de fondos de los activos que se encuentran arrendados u ocupados, en un trabajo en conjunto con la Administradora de Bienes del Estado.

En cuanto a ingresos, resultará de aplicación lo dispuesto en el artículo 57 de la Ley N° 27.341 de Presupuesto General para la Administración Nacional para el Ejercicio 2017, por el cual se modificó el artículo 15 del Decreto N° 1.382 de fecha 9 de agosto de 2012, determinando que de los ingresos provenientes de las locaciones, asignaciones o transferencias de uso de inmuebles, el SETENTA POR CIENTO (70%) será afectado a la jurisdicción que detente su efectiva custodia y el TREINTA POR CIENTO (30%) restante ingresará al Tesoro Nacional.

Las proyecciones de ingresos por locaciones de bienes, convenios por el uso de fibra óptica y cruces, ascienden a PESOS CIENTO CINCO MILLONES (\$105.000.000) para el ejercicio 2017 considerando el SETENTA POR CIENTO (70%) correspondiente a la Sociedad en los casos de aplicación.

Se continuará trabajando en obras que eleven los niveles de seguridad y la calidad del servicio en los ramales de pasajeros del área metropolitana así como en los que aseguren una mejora en la eficiencia y la capacidad de los ramales de carga de la red nacional, incluyendo la renovación de estaciones, adecuación de señalamiento, instalación de cerramientos perimetrales, renovación de vías, electrificación y repotenciación de ramales eléctricos, renovación de aparatos de vías y mejoramiento de pasos a nivel en las Líneas Roca, San Martín, Mitre, Sarmiento, Belgrano Norte y Belgrano Sur.

Además de los proyectos especiales que determine el Ministerio de Transporte se estima ejecutar, entre otras, las siguientes obras incluidas en el Plan de Acción 2017 de la Sociedad:

- Adecuación del sistema de señalamiento existente para la implementación del sistema de frenado automático de trenes en el área metropolitana con el objetivo de mejorar los niveles de seguridad de los pasajeros en las Líneas San Martín, Belgrano Sur y Belgrano Norte en una primera etapa, y Líneas Sarmiento, Mitre y Roca en una segunda etapa;
- Renovación de la playa Retiro del Ferrocarril Mitre;
- Ejecución de las obras necesarias para el restablecimiento del servicio entre las estaciones de Constitución y Mar del Plata, incluyendo la renovación parcial de vías, el mejoramiento parcial de vías y las recuperación de obras de arte;
- Ejecución de obras para restablecer el sistema de comunicaciones entre estaciones y normalización del sistema de señalamiento existente para optimizar tiempos de viaje y mejorar los niveles de seguridad de sus pasajeros;
- Provisión, instalación y puesta en servicio de subestaciones rectificadoras en las Líneas Sarmiento y Mitre;
- Reemplazar el tercer riel en la Línea Mitre;
- Desarrollar los corredores verdes y cerramientos perimetrales en Haedo – Temperley, Moreno – Luján, Once – Moreno;
- Provisión y montaje de bancos de tracción de corriente continua en la Línea Sarmiento;
- Puesta en valor de los techos y naves de la Estación Plaza Constitución y el inicio de la reparación de la cubierta de la estación La Plata de la Línea Roca;
- Renovación de cables alimentadores y de retorno en la Línea Sarmiento, y provisión de cables armados subterráneos para la renovación de la red ferroviaria;
- Renovación de la infraestructura de vías del tramo Empalme Maldonado (Km 4.646) a Tigre (Km. 27.419) de la línea Mitre;

- Puesta en servicio de la electrificación del tramo Claypole - Bosques de la Línea Roca;
- Renovación de vías Bosques – Villa Elisa y Constitución – Temperley de la Línea Roca;
- Ejecución del viaducto y duplicación de vías Tapiales – Bonzi y renovación de vías Sáenz - Tapiales de la Línea Belgrano Sur;
- Continuación de la ejecución de la Etapa 1 de las obras de Recuperación del Ferrocarril Belgrano Cargas e inicio de la Etapa 2, con financiamiento del Tesoro Nacional y de organismos internacionales. Se iniciarán los estudios de la ingeniería para la Etapa 3.

Se trabajará para obtener financiamiento internacional y/o de organismos multilaterales de crédito para la ejecución de los siguientes proyectos:

- Renovación línea San Martín ramal Buenos Aires – Mendoza / Rufino – Soldini;
- Renovación del ramal Bahía Blanca – Chichinales y construcción de vía nueva Chichinales / Añelo / Rincón de los Sauces para dar servicio al yacimiento Vaca Muerta;
- Renovación ramal Rosario - Córdoba.

En cuanto al desarrollo de nuestro personal, la planificación de la Gestión del Talento prevé futuras actividades orientadas a continuar perfeccionando los equipos de trabajo, consolidando y fortaleciendo el modelo de Competencias y Valores Organizacionales y la Gestión del Desempeño. Conjuntamente a las actividades de formación en gestión previstas, se continuará formando a los colaboradores en temáticas técnicas necesarias para la optimización y el cumplimiento de las metas organizacionales.

Durante el 2017 se implementará un Programa de Jóvenes Profesionales, orientado a reclutar y desarrollar jóvenes graduados para asumir en el mediano plazo posiciones estratégicas dentro de la organización y se consolidarán alianzas de reclutamiento.